

管理咨询公司财务风险管理研究

焦永飞

(乌鲁木齐博远信达企业管理咨询有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000)

摘要:市场经济环境下,企业在发展中面临着许多的财务风险问题,必须切实做好风险管理工作,以更好地适应市场发展需求,实现自身的稳定发展。本文从财务风险管理的基本流程出发,以管理咨询公司为例,对其财务风险管理进行了分析和讨论,希望能够类似企业提供参考。

关键词:管理咨询公司;财务风险;管理策略

0 引言

作为国民经济中的生力军,企业尤其是小微企业在国民经济发展中发挥着至关重要的作用,但是因为企业本身体量小,导致其对于风险的抵抗能力不足,很容易出现“突然死亡”的情况。做好财务风险管理,是企业提高自身风险抵抗能力的中医药手段,但是从目前来看,很多企业对于财务风险管理的研究尚且不够深入,无法发挥出预期效果。

1 财务风险管理的基本流程

广义上的财务风险实质企业在财务运营管理中,因为或内部或外部不可控因素的影响,财务活动的实际发生结果和预期计划结果存在差距,并且因为这种差距引发的损失的可能性。财务风险管理则是以财务风险为对象,通过风险识别、风险评估等手段,明确风险的危害性及形成原因,采取有效的措施来对风险进行防范和控制,以降低财务风险带来的影响^[1]。

财务风险管理的基本流程体现在几个方面:一是风险识别。风险识别指在风险发生前,借助先进的技术手段,针对风险的发生进行预判。企业在经营过程中,涉及的事项众多,其可能会给企业带来潜在威胁,如果不能对风险进行准确是被,则会引发相应的损失。风险识别是企业进行风险管理的基础所在;二是风险评估。风险评估强调以风险识别为基础,对已经识别出的风险事项进行评估。企业经营中面临的风险多种多样,部分风险的发生无法避免,不过产生的危害基本可以忽略,部分风险发生的概率较低,而一旦发生将会给企业带来难以估量的损失。风险评估能够从风险发生的可能性及产生的影响出发进行综合评估,为风险控制奠定坚实基础;三是风险控制。风险控制是在风险识别和风险评估的基础上,针对风险进行决策,可以采用制度控制或者技术控制的方式,前者属于管理的范畴,比较常见的手段包括机构设置、人员配备以及制度设计等,后者则是对风险进行分散、转移、降低等^[2]。

2 管理咨询公司常见财务风险

2.1 资金回收风险

管理咨询公司的资金回收风险主要表现为应收账款风险,其产生的主要原因有几个,一是公司业务扩展需求。面对越发激烈的市场竞争,管理咨询公司往往会采用先办事后付款的优惠措施来吸引客户,以代理注册业务为例,公司在签订合同时,往往只会收取20%左右的定金,在后续过程中需要用到资金的地方一般都是由公司垫付,全套流程办完并将相应的材料交

付给客户后,才会结清尾款,这也导致公司存在大量的应收账款;二是尾款收取问题。部分管理咨询公司存在着收款制度不明确的问题,导致尾款的收取相对混乱,容易导致尾款迟迟无法回收乃至被遗忘的问题,引发了相应的资金回收风险。

2.2 利润风险

利润风险体现在两个方面,一是成本费用风险。成本费用风险产生的主要原因,是管理咨询公司对于行业信息不重视,缺乏风险信息的主动收集,也没有建立起相应的财务信息收集系统,导致其在面对突发风险时处于被动地位。同时,公司缺乏能够应对风险的快速反应机制,在面对风险时无法及时做出合理应对,给公司造成了不必要的损失;二是收入风险。收入风险的原因,首先是因为市场竞争的激烈化导致了公司面临着更加严峻的发展环境,不管是客户议价能力、潜在进入者的威胁还是现有竞争者之间的竞争,都会对公司产生巨大威胁;其次是服务定价方案不合理,导致服务定价低于服务成本,引发了收入风险;然后是人员管理存在问题,不少管理咨询公司为了能够精简人员,降低人工成本,都仅仅设置一个或者很少的销售人员,导致客户资源过于集中,为公司埋下了巨大的风险隐患。

2.3 经营风险

管理咨询公司的经营风险主要体现为财务决策风险,其诱发因素有很多,一是决策程序不完善,制定出的财务决策过于随意,无法很好地适应市场发展需求;二是成员知识结构单一,无法很好的应对各种突发状况,也没有制定出相应的应急预案,导致在决策实施过程中,一旦遭遇突发问题,就可能给公司带来巨大的财务损失^[3]。

3 管理咨询公司财务风险管理策略

3.1 资金回收风险管理

一是应该明确收款制度,依照客户办理的业务来确定尾款回收时间,同时应该由负责办理业务的人员负责客户收款事宜,没有特殊情况不能随意变更,将收款情况与业务人员的绩效挂钩。对于超出规定期限,依然没有回收的账款,可以进行到相应催款程序;二是应该安排专人对应收账款进行管理,做好客户分类编码工作,对业务人员的收款信息进行备注,安排相应的催款策略和催款时间,定期对客户收款信息进行核对,避免出现收款信息漏记或者错记的问题;三是应该制定收

(下转第97页)

2.3 积极引入现代运输技术,为规模经济的实现提供条件

从道路运输市场规模经济理论可知,现代化的运输技术在道路运输市场中占有非常重要的地位。它除了可以反映道路运输业的整体发展水平外,还是道路运输市场规模经济形成的重要前提。道路运输市场规模经济的形成,不单单是扩大了企业的规模和服务范围,同时也增加了技术能力和技术效应的实现。所以要实现道路运输市场规模经济,现代化的运输技术必不可少。主要可以从以下几点进行。

(1) 加大现代技术应用以推广和应用计算机技术、通信技术为现代技术,是一个产业技术升级、产业技术创新的重要标志。(2) 制定和完善道路运输业技术政策体系。

(3) 以现代技术满足货物运输发展的要求。(4) 引入先进的运输组织和管理模式现代化的运输技术,包括硬件技术、运输组织、管理模式,这对于道路运输市场规模经济的同样有很重要的作用。

2.4 提升经济管理人员专业性

针对经济管理人员的选拔、培训、任免等机制,加强管理与人才能力评估,使经济管理人员熟练掌握行业规范与相关法治内容,保障经济管理人员具有自主能力强化的意识,促进其实时完成知识更新,使其能够顺应市场需求,创新工作思维,为公路运输经济管理提供专业性人才支持。

2.5 发展绿色物流运输形式

绿色物流具体指加强公路运输环境污染控制,提升能源

利用效率。绿色物流运输形式,应由政府完成物流中心的统筹管理工作,加强物流信息管理平台建设,保障物流运输安全性的同时,减少货物运输流量,提升交错运输、交通拥挤等问题的解决效果,保障运输效率。在此基础上,加强各路运输形式资源整合,形成一体化运输环境,缓解公路运输压力,提升运输安全性。在绿色物流运输中,包装形式为集装箱,能够有效控制包装事项产生的成本费用,科学控制运输期间发生的货物质量损坏问题,提升运输经济管理效果。

3 结语

综上所述,在市场经济环境中,应紧密结合国内经济发展的实际情况,制定有效管理对策,保障公路运输处于有效的经济管理状态,以此提升区域经济发展能力。为此,针对交通运输开展的经济管理工作,应加强管理制度优化,管理人才团队建设,适时引进信息化管理程序,保障经济管理项目的资金控制效果,促进交通运输与经济管理协同发展,发挥交通运输事业的内在价值。

参考文献

- [1] 赵伟.现代市场经济理念下公路运输的经济管理问题及建议[J].商展经济,2020(08):80-82.
- [2] 徐建平.现代市场经济理念下公路运输经济管理问题及建议[J].中国市场,2020(24):62-63.
- [3] 任庆永.市场经济理念下公路运输经济管理问题探讨[J].中国市场,2020(15):56-57.

(上接第95页)

款催款策略,如短信提醒、电话催促等,如果客户恶意拖欠账款,则可以考虑终止服务,不过这种方式会带来较大的负面影响,需要慎重考虑^[4]。

3.2 利润风险管理

对于成本费用风险的管理,应该制定出相应的风险信息收集系统,对公司日常运营产生的各种信息进行归纳,发现潜在财务风险信息需要快速确定对应的职能部门,做好沟通反馈,要去职能部门迅速采取风险应对措施,降低风险带来的影响;应该建立信息沟通机制,强化内部信息的流动性,及时对风险信息进行处理;应该完善风险反应机制,对风险信息进行收集和确认,然后通知业务人员暂停相关业务办理,召开紧急会议,评估风险可能带来的影响,制定出有效的应对策略。对于收入风险的管理,应该合理确定服务价格,提高服务质量,制定出科学的服务定价方案,同时也应该加强员工与客户管理,避免员工流动引发的风险问题,培养客户忠诚度,降低离职员工带走客户的可能性^[5]。

3.3 经营风险

一是应该建立起完善的财务决策程序,对决策对象进行分析,确定好相应的决策目标,同时做好决策控制程序和决策实施情况的分析,若决策无法达到预期目标,可以对决策进行调整,甚至终止决策;二是应该加强与相关资讯机构的沟通交

流。当公司制定出的财务决策超出成员专业能力时,若财务决策会对公司的经营产生深远影响,从提高决策科学性的角度,可以借助第三方专业咨询机构实施决策分析,避免决策失误给公司带来的负面影响,降低决策引发的财务风险。

4 结语

总而言之,市场经济不断发展背景下,管理咨询公司在经营过程中,面临很多的财务风险问题,这些财务风险会给公司带来巨大的经济损失。基于此,管理咨询公司应该结合自身的实际情况,做好财务风险分析工作,明确财务风险的类型和产生原因,采取切实有效的措施加强财务风险管理,降低财务风险发生的几率,控制财务风险引发的损失,通过这样的方式,实现公司的长远健康发展。

参考文献

- [1] 武艺伟.企业财务风险管理的普遍问题与对策分析[J].当代会计,2020(24):108-109.
- [2] 张娜.企业财务管理风险成因及监控措施研究[J].财经界,2020(36):112-113.
- [3] 张一帆.浅析企业财务管理与风险防范对策[J].山西农业,2020(23):104-105.
- [4] 花杰.新时期企业财务风险管理及控制策略探讨[J].财富生活,2020(24):128-129.
- [5] 李坚.企业财务管理中内部风险控制的作用探讨[J].市场观察,2020(11):61.