

# 财务共享模式在企业财务管理中的应用分析

徐萍

(黑龙江龙煤矿山建设有限公司, 黑龙江 鸡西 158100)

**摘要:**在当前经济快速发展的新形势下,企业发展的内外部环境发生了较大的变化,这也使传统财务管理模式已无法满足企业发展需求。财务共享模式的出现,其作为一种新型的财务管理模式,其重塑了财务管理流程和内容,不仅实现了财管理成本的有效控制,而且进一步提高财务管理工作的效率和水平,为企业的健康发展打下了坚实的基础。文中分析了企业财务管理中财务共享模式的重要地位,并进一步对财务共享模式在企业财务管理中的应用进行了阐述。

**关键词:**财务共享模式;企业;财务管理;应用

## 0 引言

在经济全球化发展的新形势下,企业发展方向也随之发生了相应的变化,这也使财务管理工作中问题不断凸显出来,这无论是对于自身经济利润还是经济活动的开展都带来了不利影响。在这种情况下,通过应用财务共享模式来确保企业财务管理价值的发挥。财务共享是基于信息化时代背景下发展起来的一种新型的财务管理模式,其针对企业财务和会计工作进行优化整合,并统一进行处理,有效的提升了企业财务管理工作的协调性,能够为企业经济效益的提升带来积极的促进作用。特别是企业通过应用财务共享模式,还能够促进企业财务管理的流程化,为企业经营决策提供准确的信息支持。

### 1 企业财务管理中财务共享模式的重要地位

企业集团在传统的财务管理模式下,各分公司都需要设立财务部门和配备财务管理人员,投入的资金和成本较大,人力、物力和财力消耗较大,这对于企业的发展必然会带来不利影响。企业通过应用财务共享模式,通过建立财务共享中心,整合财务资源,实现对分公司的统一管理和财务的集中化处理,可以有效的降低财务管理风险,使财务人员能够随时掌握企业资金的运转情况,实现对资金的合理分配。在财务共享模式下,可以实现对企业整体核算质量的有效把控,使集团总部和分公司处于同一核算系统中,有利于提高会计核算效率。而且财务共享模式在数据搜集、整理、处理和分析等方面具有较强的优势,借助于网络,整合企业财务记录和财务流程,可以实现对财务数据的系统监督,提高企业财务管理的规范化、标准化水平。另外,财务共享模式下,实现了财务资源的优化配置,在促进企业财务管理水平提升的基础上,还能够进一步提高企业盈利效率和经济效益,为企业核心竞争力的提升打下坚实的基础<sup>[1]</sup>。

## 2 财务共享模式在企业财务管理中应用

### 2.1 业财融合

在现代企业发展过程中,在有限的资源下,企业在业财整合过程中通过应用财务共享模式,使财务人员能够对明确企业财务目标的基础上,并对企业业务运作情况和发展水平有一个深入的了解,以此来促进企业资源的优化配置,确保企业战略发展目标的实现。财务部门针对业务活动中资金往来实

施有效的管控,不仅能够发挥监督作用,还能够为业务部门提供有效的指导和服务。而且财务人员工作范畴也发生了较大的变化,其通过对信息数据进行分析,准确对业务活动的开展进行预测,实现对风险的有效防控,并能够为业务工作开展提供重要的支撑<sup>[2]</sup>。

### 2.2 资金管控

在企业资金管控工作中应用财务共享管理模式,企业财务人员能够进一步明确工作注程,并掌握企业每一笔资金的流向。而且充分的发挥财务共享中心的作用,还能够提高企业对资金的掌控能力,实现对资金的集中管理,并针对企业闲置资金加以盘活,对其进行统筹调配,进一步提高资金使用率。而且将财务管理工作与业务工作进行有效融合,还可以改善企业资金的使用,降低资金使用过程中的风险。

### 2.3 成本管控

依托于财务共享中心,企业经济业务实现了集中和统一管理。而且财务共享模式下,企业财务管理人员数量减少,运营成本下降。特别是财务集中化处理有效的提高了财务管理工作的效率和质量,有效的防范了企业资金浪费问题,实现了企业成本高效管控,为企业整体经济效益水平的提升起到了积极的促进作用。

### 2.4 大数据分析平台

企业财务共享中心的建立,可以将企业各分公司的财务数据及时汇集至财务共享系统中,企业各职能部门可以根据自身的业务范围来提取所需要的财务数据,并对企业整个运营情况进行了解。同时也能够根据企业具体的运营情况来协助企业管理者做好正确的决策,全面提高企业管理水平。特别是大数据技术的应用,可以利用大数据来建立大数据分析平台,根据上传的数据进行分析和研究,及时发现问题并加以解决。而且大数据分析平台的应用,企业数据分析能力大幅度提高,实现了数据信息的互联互通和业财的深度融合,全面促进了企业信息化管理水平的提升<sup>[3]</sup>。

### 2.5 财务监督

财务共享服务中心的建立,不仅实现了企业财务的集中化管理,而且进一步简化了财务管理流程,大幅度提升了财务管理工作的效率。而且在财务共享模式下,针对于原始凭证的

(下转第106页)

房地产企业是一个涉及行业和领域范围都比较大的行业，因为投融资业务的专业性与高风险性等特点，决定了投资与融资业务内控制度的独特之处，具体来看投资与融资业务的内控制度要注意以下两个方面：一是注意部门分工，明确岗位职责，保证投资与融资决策的严谨性和科学性。二是注意把控关键节点，投融资业务相对比较复杂，抓住关键事项是重点，可以实现成本最优化、收益最大化。因此，要视情况在各子公司派驻内审负责人。通过编制内控评估表、组织召开专项研讨会等，组织各单位自我评估并定期检查。结合企业经营及内控目标，开展年度审计、专项审计等一系列调查活动。打通内审工作向上的独立汇报机制，可将内审情况直接向审计委员会汇报。

## 2.2 健全房地产投融资的企业风控职能、建立预警机制

房地产企业需要构建企业风险管理体系，结合企业战略与业务情况，综合、深入地收集相关风控信息，动态地进行风险识别、评估、分析，积极调整风险应对策略。还应组织相应部门对外部经济政策、内部财务资金及运营等情况收集，辨别潜在风险，建立风险信息收集与评估机制，建立风险预警机制。确立企业的风险偏好原则，包括风险管理理念和风险接受程度，在明确企业风险偏好原则的情况下，对房地产投资业务类型，在综合考虑后，作出最有利于企业的投资决策，同时更加便于企业的投后管理及风险跟踪评估。与此同时，还应健全良好的内部控制环境，管理层也要将优秀的技术人才和管理人才引进到房地产企业中来，增强房地产企业团队的实力，打造良好的内部控制氛围，打造出一个非常有竞争力的队伍，这样一来，房地产企业在如此激烈的市场竞争中才可以稳定的发展<sup>[3]</sup>。

## 2.3 房地产企业完善内部管控制度、结合预算执行与考核

首先，预算的本质就是控制，内控结合预算更有利于部分

经济活动的内控。编制并下发工程、财务、费用、资金制度，在企业范围内组织统一学习、执行。第二，设置岗位职责分离清单及执行监督机制。明确企业内不相容岗位清单，将信息编制与审批岗位分开。由内审部、内控负责人及部门经理承担监控职能，监督不相容岗位相关业务流程的操作，确保投融资内控建设体系得到正确执行。再者，建立科学的预算编制、考核与调整流程。完善预算编制、调整体系，加强预算的执行分析与考核。投资立项以准确的预算为前提，企业需要在年度经营计划确认后启动预算编制，确保预算编制与年度经营相符合，杜绝虚报、错报的情况。各单位需要定期对预算的执行情况结合经营进度进行分析，按月提报预算执行情况分析，并对执行偏差进行解释说明。若出现年度经营计划调整或其他重大变动，由财务部组织每年定期开展企业内年度预算的调整<sup>[4]</sup>。

## 3 结语

综上所述，房地产投融资市场的内部运行正在经历着巨大转变，房地产企业在发展的道路上将会遇到许多问题和执行难点，想要在激烈的市场竞争中取得良好发展，就应该重视和加强投融资内控制度，将内控建设融入房地产企业管理中来，不断优化内控建设工作，从而确保房地产企业各项工作的高效开展，提升房地产企业的核心竞争力，使房地产企业在竞争中处于不败之地。

### 参考文献

- [1] 吴惠贞.房地产管理部门内部控制中的问题与对策[J].中外企业家,2014(27):103+105.
- [2] 范晓江.新形势下房地产内控控制存在的问题与对策研究[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2017(01):16-17.
- [3] 刘小衡.对房地产企业投融资管理的分析与研究[J].会计师,2017(04):27-28.
- [4] 柳建春.企业投融资管理存在的问题及其改善建议[J].首席财务官,2019(20):45-46.

(上接第104页)

审核由线下改为线上，有效的提高了工作效率，实现了数据的及时采集，强化了对各部门的有效控制。财务共享模式下，财务核算职能被削弱，这就使财务预算的重要性更好的凸显出来，需要科学进行预算编制，并实施全面预算管理，实现企业资金的高效利用，促进企业整体管理质量和水平的提升。特别是基于财务共享模式下，财务管理工作各个环节更具公开性和透明性，更好的发挥出财务监督职能，为企业的各项工作的有序开展起到了积极的促进作用<sup>[4]</sup>。

## 3 结语

在现代企业发展过程中，财务管理作为企业管理的基础和核心，财务管理工作质量直接关系到企业的可持续发展。目

前企业竞争加剧，在这种情况下，企业为了增强自身的整体实力，通过应用财务共享模式，实现对企业财务的统一和集中管理，构建完善的财务共享管理体系，促进企业财务管理工作水平的提升，为企业的健康、持续发展打下坚实的基础。

### 参考文献

- [1] 罗芬.财务共享在企业财务管理中的应用[J].经贸实践,2018(10):146-147.
- [2] 姜金玉.与时俱进发挥财务共享在企业财务管理中的作用[J].财经界(学术版),2019(11):122.
- [3] 孙洁.财务共享中心在集团企业中的应用研究[J].中国商论,2020(02):166-167.
- [4] 马永菊.财务共享模式在企业财务管理中的应用[J].首席财务官,2020(12):95-96.