

生产制造企业财务管理问题及其策略分析

郑蔚

(中德制辊(苏州)有限公司, 江苏 苏州 213000)

摘要: 在企业管理体系中, 企业的财务管理是较为重要的一部分, 其复杂性和变动性会随着企业的发展趋势改变。现代许多企业管理思想落后, 许多企业管理局限于相关策略。本文主要对财务管理进行了概述, 并分析生产制造企业中财务管理中存在的问题, 提出具有针对性的防范措施。

关键词: 生产制造; 制造企业; 财务管理; 问题; 策略

0 引言

随着社会经济不断发展, 企业财务管理也越来越受到重视。企业的整体经济效益和社会收入与企业财务管理密切相关。为了适应全球化的市场环境, 很多生产制造企业都在进行转型, 不断地整合现有资源, 同时加强内部财务管理工作。

1 财务管理概述

财务管理是组织财务活动、处理财务关系的基础, 是企业内部管理的主要方式之一。它具体是指在战略目标的指导下, 对企业的资产投资、筹资、现金运作和利息分配进行管理, 以此来提高企业的经济效益^[1]。

在全球市场经济的影响下, 我国的生产制造企业也面临着巨大的财务管理压力。制造企业加强财务管理, 不仅能够更好地有利于企业管理层充分掌握企业的整体和各个部门的主要业务情况以及财务信息和相关的财务统计资料, 还能通过编制财务预算来加强对资金的控制实现资源的优化配置, 从而更好地实现了企业可持续发展, 合理地降低了企业的经营费用和成本, 提高经济效益, 实现企业最可持续发展的价值。在激烈的国际市场竞争中, 制造业和企业需要进一步加强对财务的管理, 在对财务进行分析和核算的前提下, 制定一系列的风险规避和防范措施, 完善风险预警的机制, 降低企业的财务风险。

2 生产制造企业财务管理中存在的问题

2.1 财务资金利用率低

制造业与其他企业相比, 投资额和生产规模都相对较大。同时, 大部分生产制品都属于重工业, 其财务管理水平要求也相对较高。资金管理运行与财务管理工作是加强企业资金管理的一个重要核心内容。加强对企业资金的运行管理, 可提高企业资金周转率, 在一定程度上可提高资金使用效率。但目前我国部分制造业企业的资金运营管理能力不够, 往往是在没有完全财务预算的情况下就进行了融资或者是申请了银行贷款, 甚至是企业帐簿中的一些闲置资金也没有真正得到合理的充分利用, 导致了企业的资金被严重地闲置和浪费。随着新的税收优惠政策的出炉, 部分企业持续扩大生产规模。在此过程中, 企业为了提高资金周转率, 通过赊销等方式将大量存货进行处理。由于资本控制薄弱, 应收账款的回收率极低, 普遍存在坏账和死账现象。为了规避市场的投资风险, 管理层不把自己闲置的资金直接投入到自己的账户以便实现增值, 导致了企业对资金的浪费。因此, 企业在其发展中往往面临着严重的融资和人才短缺问题。

2.2 成本控制制度待优化

由于以往的业务习惯, 企业在成本控制体系建设中主要侧重于事后管理, 而成本控制主要侧重于是否存在数据错误

和减少“饱其私囊”, 而不是预分配和过程控制。企业工程造价控制体系不能起到预期的效果, 同时, 不完善的成本控制体系导致企业成本数据失真, 影响企业的投融资活动。另外, 成本控制方法相对单一, 多数制造企业仍延续以往以生产为中心的成本管理模式, 难以满足企业多元化发展的需要^[2]。

2.3 内部控制活动不谨慎

控制活动一般包括分工控制、授权控制、审批控制和预算控制等, 企业内部需要严格控制, 主要体现在以下几点。首先, 在人员方面, 成本控制的加强使大多数制造企业选择精简内部人员, 财务人员“身兼数职”。同时, 企业对内部控制的认识还不够全面, 对自己的业务流程也没有进行彻底的梳理, 模糊点导致了职位权威的混淆。其次是缺乏科学合理的授权审批制度。一些生产制造企业仍然存在对审批没有明确界定的现象, 审批权重过高的现象应被禁止, 企业没有进行实质性的风险控制。最后企业预算过于宽松, 为确保各个部门下一期运营的资金需求, 在编制预算计划时, 预算指标较为宽松, 导致许多企业预算与实际经费偏差较大。

2.4 风险预警体系较弱

现在市场管理体系中, 运营风险是财务管理中不可忽视的重要一部分, 多数风险企业建立了财务预警体系, 但是, 在实际运行中仍有未发挥的作用。目前, 制造业中小型企业利用流动比率、净资产收益率、资产负债率等大量的数据资料来准确反映制造业企业资金流动的实际情况, 但是这些数据并没有直接、准确地反映制造业企业财务管理活动中存在的潜在风险, 降低了对风险的预警制度系统的有效实施。与此同时, 部分企业对风险系统的过分依赖, 财务预算系统以企业财务数据为核心, 进行财务风险的分析 and 预测。但由于目前企业各部门协作能力低, 财务信息建设不完善, 财务数据共享效果差, 容易产生差错和及时性问题, 预警系统有待完善, 甚至发生财务风险后, 风险尚未预测, 使得企业无法及时制定相应的防范措施。

3 生产制造企业财务管理问题的策略分析

3.1 提高资金利用效率

面对当前生产制造企业的资金利用率低下的情况, 企业应将市场规模扩大, 就要加强资金管理, 提高资金利用效率, 实现账面资金的灵活周转。在实际操作过程中, 企业管理层应通过培训和宣传, 强化各部门和员工的资金管理观念, 鼓励员工参与资金管理活动。同时, 企业还需要制定现金流量控制制度, 规范现金流量管理流程, 包括加强现金流量预算编制、规范日常现金流量结算、建立现金流量风险预警系统等, 从而有

(下转第158页)

险管控落到实处；综合性原则，即构建畅通的涉税信息传导机制，合理设计税务风险管理的流程与方法，提升税务风险管控层级；合规性原则，即税收风险管控各项工作的展开都必须合法合规，避免因违法违规而带来的经济和声誉损失；前瞻性原则，即通过税务风险预警机制的构建来提前预判生产经营各环节可能发生的涉税风险，并提前制定好应对策略以避免风险发生时手足无措，导致风险的进一步扩大。另一方面，构建内外结合的税务稽查模式。具体而言：为了全面审查并评估内控各环节的实施效果，企业要专门构建独立的税务审查制度，强化审计人员与子公司、各部门的沟通力度，确保相关部门和工作人员配合审计人员工作来及时反馈、讨论内控环节出现的税务问题，并将相应税务风险问题整理报告给管理层，以避免风险的扩大而影响企业的正常生产经营；需要时可将税务稽查工作交给外部聘请的专业税务中介机构，通过自身掌握的丰富税务知识及相关税收政策，中介机构可从独立的视角来综合评估，对内部审计中忽视的税务风险因素进行客观反映，从而切实提高企业税务风险防控的整体水平。

2.4 其他策略

首先，提高办税人员综合素质。除了自己培养税务人才外，汽车制造企业还可以通过同行业一些媒介的形式引进税务方面的高端人才，定期对税务工作人员组织员工培训，构建学习型小组并及时更新税务知识体系，如从政策解读到纳税申报流程等都需要税务工作人员不断学习，培养对政策和市场的敏锐度，并结合企业实际情况不断做出相应税务调整，积极做出合理的纳税筹划方案。其次，加强与当地税务主管部门的沟通联系。虽然国家出台了系列税收法律法规制度，但条文无法面面俱到，因此给了具体税务征收机关一定的自由裁量权，同时税务机关通过收集各大公司的税务税局、企业经营

状况等构建同行业税务预警机制，以便企业税务风险问题及时发现和及时处理，故汽车制造企业要向税务机关咨询理解不透彻的税法条文，避免就理解差异而导致的税务风险，同时一旦发现不合规之处可以及时加以修正。

最后，严格控制财务指标变动而引发的税务风险。财务指标等或多或少都会影响汽车制造企业的税务风险，企业在采取相关财务指标变化来管控税务风险时要采取一定方法，如全面分析和重点关注相结合，首先全面关注相关财务指标本期相对于基期的变化情况，其次要对其中变化较大的指标进行重点分析，分析其变化可能对税务风险的影响并探讨变化原因。还要注意财务指标变化的辩证性，并不是与税务风险呈反向变化的指标越大越好，相同变化的指标越小越好，还要注意其变化反映的经营状况、偿债能力及盈利能力等的变化，同时在日常财务指标的观测中，不拘泥于某一个或几个指标，应该运用多个指标的变化来综合分析税务风险可能的趋势。

3 结语

随着市场化进程的不断加快和税收法律法规的持续完善，汽车制造业的税务环境日益严峻，任何对税收法律法规了解不全面或解读不准确的行为都可能导致企业陷入税务风险的漩涡中，因此汽车制造业要从完善内部税务风险防控环境、强化主要税种防控、加强与当地税务主管部门的沟通联系等多个角度出发，构建合理且有针对性的税务风险防控策略，避免遭受经济损失和难以估量的名誉损失。

参考文献

- [1] 李立鹏.浅析制造企业“营改增”下税务筹划及风险应对[J].纳税,2019(23):44-45.
- [2] 王金明.我国汽车产业税收政策发展思考[J].智富时代,2019(10):1.
- [3] 刘丽妹.对汽车制造业税务风险的研究[J].消费导刊,2019(32):237.

(上接第156页)

效提高企业财务数据和管理的真实性现金流量和保证企业资金管理决策的可行性。另外，在企业经营管理中，要把资本经营的长期计划细化为短期计划，根据资金筹措、经营收支和投资支出等情况，预测企业的资本风险，合理配置资金，提高企业资金周转率，增强企业偿债能力。

3.2 优化成本控制体系

制造企业应自始至终全面完善成本控制体系。体系应包含企业经营中的所有活动，包含服务成本、信息成本和技术成本等。在企业实践中，企业建设独立的管控部门配备专业的财务管理人员，负责企业经营中各项活动的成本控制和管理。同时，结合成本控制管理所反映的数据和市场发展的变化，研究企业运营成本控制管理模式。此外，企业还应建立相应的监督评价机制，对成本控制全过程进行监督，对成本控制体系进行评价，并及时进行修订和补充^[1]。

3.3 加强内部控制体系建设

对于企业中各不相容的岗位，首先应明确岗位权责，把出错的岗位和重点岗位进行分割；其次应给企业注入新鲜血液，加强招聘的管理体制。以预算控制为例：在企业进行预算期间，企业应考虑预算管理中的风险，建立健全预算编制的控制点和控制措施，实施和评价经营、投资、财务活动的预算安排。最后，生产制造企业应建立一套统一的高标准的内部控

制体系，有利于提高企业的内部风险管控和风险防范能力，提高企业的生产质量和工作效率，促进企业实现发展战略。

3.4 加强风险防范措施

在全球市场经济化的背景下，企业发展的机遇与风险是并存的。在生产制造业企业经营管理中，要根据市场自身的环境和发展情况，建立系统的财务预警分析体系，进一步完善企业财务预警机制。同时，在实行财务预警分析时，员工以财务部门公布的信息为准，通过现金流量表、资产负债表、损益表等财务信息的综合分析，合理控制现存货物和应收账款的回款率，以备不时之需，进而避免风险、坏账和坏账的发生，降低企业的财务风险。

4 结语

综上所述，加强内部管理是生产制造企业适应市场发展的必要路径，减少人为因素，进行更加科学的、有效的管理，从而不断地提升财政资金的利用率，实现企业的长远发展。

参考文献

- [1] 陆静.企业财务管理存在问题及对策分析[J].管理观察,2019(21):158-159.
- [2] 周乘风.中小企业财务管理中存在的问题及对策分析[J].商场现代化,2020(4):185-186.
- [3] 姚杰.浅析制造业企业财务管理的主要问题及对策[J].市场周刊·理论版,2019(14):11-12.