

会计内部控制在企业财务管理中的运用分析

赵碧

(四川成阿发展实业有限公司, 四川 成都 610400)

摘要:近些年我国经济发展迅速,市场竞争日益激烈,很多企业在发展规模不断扩大的同时,也面临着更严峻的发展形势。在当前社会背景下,企业管理者需要充分意识到财务管理的重要性,加强会计内部控制体系建设,并将其应用到财务管理中,这是提升企业竞争力的有效方式。本文分析了会计内部控制在企业财务管理中的应用。

关键词:会计内部控制;企业;财务管理;应用

0 引言

在经济发展进入到常态的背景下,国内市场竞争日益激烈,国际贸易往来日益频繁,为企业发展带来了全新挑战。想要在激烈的竞争中保持核心竞争力,需要企业完善自身管理体系,转变管理理念,将会计内部控制应用到企业财务管理中,确保财务管理工作落到实处,能够切实为企业实现战略发展目标而服务^[1]。

1 会计内部控制原则

1.1 全面性原则

会计内部控制所包含的范围十分广泛,基本涵盖企业所有经济活动,包括人员、财务管理制度、企业业务等。内部控制应当贯穿决策、执行和监督全过程,覆盖企业及其所属单位的各种业务和事项实现全过程、全员性控制。

1.2 重要性原则

在企业管理过程中,内部控制应当在全面控制的基础上,关注重要业务事项和高风险领域,并采取更为严格的控制措施,确保不存在重大缺陷^[2]。

1.3 制衡性原则

在会计内控体系建设过程中,企业各部门之间需要相互独立,相互监督,营造公平、公开的工作氛围。要明确划分不同岗位、部门的职责以及工作内容,以更好提升工作效率,保障工作质量。

1.4 适应性原则

内部控制应当与企业经营规模、业务范围、竞争状况和风险水平等相适应,并随着情况的变化加以调整。适应性原则要求企业建立与实施内部控制应当具有前瞻性,适时地对内部控制系统进行评估,发现可能存在的问题,并及时采取措施予以补救。

1.5 成本效益原则

内部控制应当权衡实施成本与预期效益,以适当的成本实现有效控制。成本效益原则要求企业内部控制建设必须统筹考虑投入成本和产出效益之比。对成本效益原则的判断需要从企业整体利益的出发,尽管某些控制会影响工作效率,但可能会避免整个企业面临更大损失,此时仍应实施相应控制。

2 会计内部控制存在的问题

当前企业会计内部控制存在的问题如下:(1)财务管理意识薄弱。实践已经表明,在企业财务管理中应用内部控制,对提升财务管理水平具有重要作用,但就实际情况来看,不少企业依然对该工作的认识程度不高,认为其和财务管理之

间并没有联系,管理意识薄弱,导致各项工作难以得到有效落实;(2)财务管理制度缺乏。部分企业的财务管理制度仍然不够完善,内部管理工作在执行过程中较为混乱,或是制度落实程度不高,其标准不够统一,让财务人员对制度缺乏明确的认识;(3)内控制度没有得到有效落实。部分企业已经意识到了财务管理制度重要性,但内控制度缺乏依然是普遍存在的问题,历史遗留问题得不到有效解决,各部门权责划分不够清晰,降低企业内部运转效率。

3 会计内部控制在企业财务管理中的应用

3.1 完善公司治理结构

内部环境规定企业的纪律与架构,影响经营管理目标的制定,塑造企业文化氛围并影响员工的控制意识,是企业建立与实施内部控制的基础。内部环境主要包括治理结构、机构设置及权责分配、内部审计、人力资源政策、企业文化等^[3]。

3.2 完善财务内控制度

想要充分发挥会计内控在财务管理中的作用,就需要以企业实际发展情况为主,完善和优化财务内控制度体系。企业管理者需要与时俱进,转变思想理念,利用现代化的管理方法和手段,起到模范带头作用,制定科学合理的计划,并将计划落到实处。在制定并完善内控计划的过程中,要广泛收集并筛选出有价值的信息,为企业后续发展提供保障;其次,要深入分析企业财务内控存在的问题和原因,制定针对性的解决对策,避免同样的问题再次发生。要加强企业内部各部门、各单位之间的联系,让员工为企业管理制度的完善出谋划策,加强员工的参与感和责任意识;最后,贯彻落实责任制度,明确各部门、各岗位员工职责,形成互相监督、互相管理的良好工作氛围。

3.3 财务风险评估

在当前我国市场经济的背景下,企业在发展过程中不仅需要合理调整战略发展目标,以更好应对挑战,还需要对可能出现的风险进行评估和分析,制定全面的风险防控制度,提升风险识别能力。一方面,企业管理人员需要树立正面形象,为基层员工起到模范带头作用,积极转变思想理念,形成风险防范意识,以企业当前发展情况为主,完善风险识别机制,预测可能出现的经济隐患,适当延伸风险防控范围,做到事前准备、事中控制、事后总结,这样一来能够将不确定性因素对企业发展造成的影响降到最低;另一方面,可以设置单独的风险防控部门,规定该部门的职责和义务,实施对风险的全面防控^[4]。

3.4 提升管理人员素质

企业管理者应该充分意识到,当前企业之间的竞争从本质上来讲就是人才竞争,为了进一步提升企业竞争力和财务管理水平,就需要以提升财务人员、管理人员的水平为基础。具体可以从这几个方面进行。首先,在对相关人员进行教育培训时,需要对培训结果进行考核,以提升培训的针对性;其次,不仅要让管理人员具备经济、财务管理等方面知识,还需要培养其职业道德修养,在工作中遵循热爱岗位、坚守底线的原则,能够自主规范行为,严格按照企业规章制度来开展相关工作;再次,在当前我国科学技术迅速发展的背景下,信息技术在很多行业和领域都得到了广泛应用,并取得了不错成效,在将会计内部控制应用到企业财务管理的过程中,也可以应用先进技术。例如可以开展信息化建设,利用计算机软件和互联网构建信息数据库和信息化财务管理平台,让财务数据收集、整理工作更加便捷,在保证信息真实性的同时,也能够减少人为操作造成的数据丢失和遗漏,这对提升工作效率具有重要的促进作用^[5]。

3.5 与国际制度接轨

当前我国综合国力不断增强,和世界各国都有着频繁的贸易往来,想要推动内控管理的顺利开展,国内企业可以学习其他国家企业的先进管理制度,将制度和国际接轨,以科学的内控制度体系来提升企业财务管理水平。具体可以从以下几个方面进行。首先,可以将内部审计作为财务管理内控的主要工作内容,提升审计部门在企业的地位,充分尊重审计工作的独立性;其次,在企业财务内控制度建设的过程中,要以企业

经营目标作为主要参考依据,以企业经济利益为导向,不断实现经济效益最大化。与此同时,要做到取长补短,广泛采取意见,在现有体系上不断进行完善和补充,从多个不同的角度做好管理工作^[6]。

4 结语

总而言之,在我国经济发展进入到全新阶段的时代背景下,做好会计内控工作,是提升企业财务管理水平的重要手段,一方面可以保证财务管理各项工作顺利进行,另一方面也能够减少企业在发展过程中遇到的各种风险,为企业发展提供必要保障。因此企业管理人员需要充分意识到该工作的重要性,并对会计内控制度的建设和落实进行监督,为企业发展创造良好环境。

参考文献

- [1] 雷芳.会计内部控制企业财务管理中的应用探讨[J].时代金融,2021(2):53-54,58.
- [2] 高丹璐.会计财务管理在企业内部控制中的应用[J].科技经济市场,2020(4):30-31.
- [3] 杨麟.内部会计控制在水利财务管理中的应用分析[J].经济管理文摘,2020(3):157-158.
- [4] 孙学业.内部控制企业财务管理中的应用分析[J].中外企业家,2019(18):2.
- [5] 聂建春.内部控制企业财务管理中的应用分析[J].财会学习,2019(9):245,247.
- [6] 郭韶荣.浅谈会计财务管理在企业内部控制中的应用策略[J].现代经济信息,2017(8):258.

(上接第238页)

企业自身角度来看,其生产管理水平和资源开发条件在保持一定的情况下,那么产量的目标便决定了实物资产的实际运行数量以及生产的业务量,从而决定了矿山企业自身成本的耗费总量。因此,需要不断加强对成本投入和实物工作量指标之间关联性的分析和探究,努力将技术与经济相互结合,采用工程技术方法来形成矿山企业自身生产中各个环节的成本消耗定额,并且将其作为预算编制的重要基础和参考依据,从而使得工程技术人员能够清楚地认知成本形成的原因以及具体形成过程,进而能够使得预算编制能够在执行过程中充分发挥其更大的价值以及作用。

2.4 积极改进预算编制,建立健全预算考评机制

矿山企业其生产经营过程中会涉及到很多的成本项目,如水电费用、施工作业费用以及人工成本等。结合矿山企业成本产生的各个项目因素对预算编制进行改进能够充分体现出矿山企业在人力、财力以及物资等方面的实际用途以及相关人员的明确职能。预算编制改进之后,其组成内容不但要包含矿山企业自身的综合成本计划,同时还应该分专业系统编制预算,利用细分的方式来保证成本预算可以有效分化到各个生产环节当中。此外,为了保证各项预算指标的落地实施,促使预算管理能够真正发挥应有的作用,矿山企业还应该结合自身实际发展情况来科学合理地建立一套预算考评机制,明确各个部门以及各个员工的职责,构建责任体系,再利用责任体系来对矿山企业中的各个岗位员工展开奖惩考核,要不断

加强考核力度,全面保证预算指标的相关责任人能够依照指标来开展工作并且积极实现预算目标。同时矿山企业还应定期开展经营分析会议,要严格做好月度检查以及考核工作,从而不断强化现场管理水平;矿山企业应对各个基层部门的预算管理工作展开全面的检查和监督,同时要给予有效指导,要保证及时发现问题及时整改。除此之外,矿山企业还需要将各部门的绩效奖金和预算管理工作进行挂钩,利用考评机制来保证预算工作的执行力以及控制力,从而不断促进预算管理工作可以向着更为健康的方向发展。

3 结语

综上所述,从现状来看,矿山企业预算管理中存在的问题还有很多,这便需要企业领导层不断调整管理模式,要迎合时代的发展特点,来不断创新和改良管理策略,从而促使预算管理能够向着更为健康的方向不断发展。

参考文献

- [1] 杨涛.矿业企业预算管理存在的常见问题和完善策略[J].纳税,2019,13(33):269-270.
- [2] 张培洪.矿山企业全面预算管理中存在的问题及对策分析[J].财会学习,2017(10):50-51.
- [3] 方海燕.矿山企业全面预算管理的困境与对策[J].中国乡镇企业会计,2020(4):27-28.
- [4] 朱海波.矿山企业全面预算管理中的问题及应对策略[J].理财(财经版),2017(10):97-99.
- [5] 游华群.关于提升矿山企业全面预算管理水平的几点思考[J].财会学习,2018(25):72.