

探析先进制造业的制造成本分析与控制

孙建超

(山东街景智能制造科技股份有限公司, 山东 潍坊 261100)

摘要: 在经济全球化和信息技术革命的推动下, 世界制造业的生产方式发生了重大变革, 先进制造业在传统制造业的基础上, 采用先进制造技术和先进制造模式, 实现了生产的自动化、柔性化、信息化和智能化。基于此本文探析先进制造业的制造成本, 并对当前现状进行了分析, 提出了具体的控制方案, 以期能够为相关人士提供一定的参考借鉴。

关键词: 先进制造业; 制造成本; 分析; 控制

0 引言

就当前社会发展现状来讲, 先进制造业面临的形势比较严峻, 需将企业生产现状作为依据, 突出成本分析与控制的价值。在制造成本分析与控制的过程中, 需要对生产理论进行深入研究, 体现出企业发展中精益思想, 使其成为企业在进行精益管理时的重要组成, 在生产经营中实现价值最大化、浪费最小化, 使企业生产经营成本得到有效分析与控制, 进一步提升自身综合竞争力。

1 先进制造业的制造成本控制的意义

1.1 为决策提供依据

针对企业当中的内部成本进行有效对比与分析, 将横向经营指标当中的历史最低点与最高点梳理出来, 在此基础上对市场需要的制造产品进行分析, 提出缓、减、停的意见, 推动先进制造业实现战略目标^[1]。

1.2 实现降本增效

降本增效需要将管理作为切入点, 将目标定在提升企业精益化管理水平, 确保企业在运营时处于低成本状态。首先应根据不同作业环节对成本费用进行细化分析, 促进整体成本控制的强化; 其次应提高设备使用率, 使生产能力与企业内部目标有效衔接, 进而实现降本增效。

1.3 完善预算定额体系

完善预算定额体系, 能够将企业纵向经营指标, 运用数据分析方式, 对预算体系和定额体系进行全面完善通过精益化分析的实施, 使定额在进行修订时获得有效依据。同时需要针对预算数据进行对比和分析, 全面预算和精益化分析有效结合在一起, 找到和现实之间的差距, 保证预算系统可靠性。

2 先进制造业的制造成本分析与控制原则

2.1 成本控制标准

应将分析与控制的重点集中产品制造过程中产生的成本上, 以标准成本为依据, 找出成本差异产生的原因。实行标准成本制度的企业, 需要将标准成本控制延伸到成本核算领域, 将预算与标准成本制度合二为一, 在成本控制上以核算方式实现成本控制职能, 将实际成本划分为标准成本与成本差异两部分, 定期分配和结转成本差异, 以便采取措施控制成本, 如图1所示。

2.2 明确控制责任

实行责任制的主要目的是为了加强产品成本管理, 降低产品成本。责任成本是责任成本中心所能控制, 可按责任成本中心进行控制、核算和考核, 将责任成本的性质、内容预先确定, 进而设置责任成本的消耗标准。明确控制责任还可以调

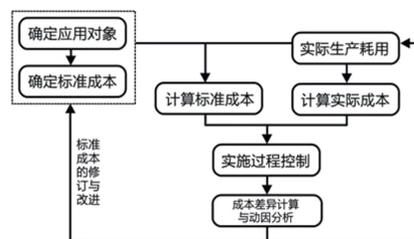


图1 成本控制标准

节成本, 发生的问题可按其发生的原因及其可控性追溯到有关责任部门, 以落实责任、考核工作绩效、加强成本管理为目的, 推动自身创新发展。

2.3 完善经营规划

将更多重点放在生产制造方面, 从而实现精益化成本分析与成本控制。企业需将更多的关注重点放在建设中, 针对成本问题进行规划性控制, 多关注生产产品在价值链当中的独立性。因此先进制造业应发现和挖掘管理动态性关系, 在成本分析和控制过程中注重方向的转变, 保证成本分析与成本控制实施时的科学性与合理性, 凸显动态管理的特点^[2-3]。

3 先进制造业的制造成本分析与控制策略

3.1 内容成本分析与控制

在进行内容成本分析时, 可通过多个角度对成本超支问题进行分析, 将区队成本纳入到作业环节当中, 对工作效率低出现的原因进行有效分析, 然后针对利润趋势进行对比分析, 最后对不同月份中在进行作业时的成本占有比例进行分析, 最终了解作业成本的现存问题。随后需要对出现的问题提出有效成本控制措施, 将生产计划之间存在的关联性作为切入点, 将成本和产品工艺之间联系紧密, 根据先进制造业产品流向对其产生的利润贡献率进行分析, 包括电力、材料费、矿务工程、人工成本、修理费用等, 通过对完全成本的分析掌握成本管控重点, 保证分析与控制的有效实施, 为后续生产计划的合理安排创造良好条件^[4]。

3.2 生产成本分析与控制

将不同区队当中的单产水平进行横向对比, 分析效率设备的生产效率, 确保生产能力均衡的实现。通过在了解设备效率基础上, 分析现存问题持续性现象还是个别现象, 针对企业当中制度的故障考核标准, 对发生问题较高的区域进行深入调查, 促进企业生产效能的提高。同时需要对现金制造业产品的涨幅和成本进行深入分析, 发现产品变化和成本变化之间的关系, 使后续生产和规划的实施获得基础性信息; 从人工效率

(下转第73页)

某个环节出现传导阻滞,都会使此项工作运行不畅。

3.2 强化责任,加强业务技能

首先,归口管理部门负责人要系统的规划定额编制,准确把握政策,加强与上级部门对应归口处室、加强与各业务部门的信息沟通,避免因政策口径、文件理解等方面的偏差造成定额标准编制有误。其次,需要建立常态化学习机制,建设一支高素质的人才队伍,切实把战略规划通过预算管理,层层传递落实,渗透到企业生产经营管理的各个环节。最后,可以大力开展技能竞赛,强化基本功,以岗位必备的应知应会知识点为基础,提升专业技能和操作技能为目标,狠抓技能的全面提升,不断促进员工素质和技能的强化。只有各个归口管理部门将各自业务板块的专业力汇集成整个公司的凝聚力,才能持续推动本单位全面预算定额管理水平不断前进^[5]。

3.3 狠抓监管,强化过程管控

归口管理部门要严格按照预算定额工作的有关要求,认真履行好职责,要坚持监督与检查并行的方法,加大对各个使用部门的跟踪管理,及时发现和纠正定额指标编制过程中的问题。同时,归口管理部门也要按照进度安排,掌握好各项指标的编制进度,进一步加强预算执行监督,全面细致地掌握各个预算单位的编制进度。定期召开预算定额工作联席会,进行进度差异分析,加强后续跟踪监控,针对定额编制中存在的问题,提措施,抓落实,将预算结果控制,转向过程控制。继续坚持问题导向和目标导向,聚焦高质量发展中的重难点问题和制约瓶颈,抓住主要矛盾进行研究分析,跟踪测算实时修正预算定额指标,确保其科学性、适用性,全市整体提升预算定额编制工作效率。

3.4 以会代训,加强绩效考核

全面预算定额管理领导小组可以定期或者不定期召开培

训会、总结会、分析会等,采用以会代训的形式,既能肯定成绩,又能发现问题,为企业决策和进行绩效奖惩,提供重要依据。全面预算定额体系的建设,不是单打独斗,不能由领导小组办公室大包大揽,要让归口管理部门充分参与培训、讨论、总结。归口管理部门作为定额体系建设中承上启下必不可少的环节,应该全程参与,串联起工作全链条,从指标的科学性、合理性,上报的及时性,执行中的偏差等维度,进行全流程的跟踪督导,加速各部门定额工作的积极性。通过预算定额考核实施细则,大力推行激励机制,从工作责任心强、工作效率、指标体系颗粒细腻度等多维度进行考核评价,不断提高各归口管理部门干事创业的决心。

4 结语

科学的预算定额标准体系,可以成为衡量企业经济效益的标尺,促使行业内企业之间对标找差距,提措施,补短板,提升企业管理质量。而全面预算定额标准体系涉及企业经营管理的全方位、全过程,定额指标应按业务属性进行全面梳理和分类,并按其对应属性明确归口管理部门职责,充分发挥归口职能作用。归口管理部门应该树立正确的定额管理意识,增强责任心,参与定额指标的编制、审核、监督、分析全过程,积极主动的推进预算定额体系建设,助推企业“十四五”时期全面预算管理工作再上新台阶。

参考文献

- [1] 王强,辛祥玉.构建人民银行预算定额标准体系的思考[J].金融发展研究,2011(05):85-86.
- [2] 黄敏新.浅谈部门预算管理中的问题及对策[J].广西财经学院学报,2005(04):69-71.
- [3] 马玉芹.平谷以会代训加强对医疗器械生产企业监管[J].首都医药,2005(02):4.

(上接第71页)

来讲,按口径对其进行划分可以分为劳务工和正式工,针对综采区队和连采区队按照两个口径分析,对不同组织结构当中的人员工资情况进行调查,结合人力影响因素实现精益化成本分析与成本控制,保证生产计划在安排时的科学性和合理性,以此为企业决策的制定提供有利参考,推动企业向着更好方向发展^[5]。

3.3 销售成本分析与控制

针对自产成本进行,需要明确销售价格以及销售流向等问题,按照先进制造业产品来源进行划分,将销售业务在利润方面做出的贡献展示出来,了解来源不同先进制造业产品做出的利润贡献率。从人员结构上来讲,主要分为正式人员和劳务工人两个部分,必须了解组织结构在管理人员、生产人员方面的配比,通过人工效率对比的方式查看人员造成的工资变化,促进工人工作效率的提高。通过对可采年限与可采储量的统计,将分析与控制的重点集中产品制造过程中产生的成本上,为后续生产和规划的实施获得基础性信息,进而使先进制造业产品资源在开采时更加高效,并且为企业决策的制定提供有利参考,保证成本分析与成本控制在实施时的科学性与合理性,推动企业向着更好方向发展^[6]。

4 结语

先进制造业实施的精益化成本控制与成本管理具有较强的复杂性与专业性,涉及范围比较广,和企业经济效益实现紧密相关。在进行成本分析与成本控制过程中,可以从作业内容、生产成本、销售成本、人工成本方面进行分析,保证生产计划在安排时的科学性和合理性,在此基础上需要注重对分析和控制时的原则的把握,从而获得更高经济效益,并提高先进制造的行业竞争力。

参考文献

- [1] 童丽平.制造企业税务成本控制分析及控制方法探究[J].经营者,2020,34(22):250-251.
- [2] 李秀利.制造业企业财务成本管理及控制分析[J].经营者,2020,34(08):145-146.
- [3] 杨丽芳,刘翠翠.价值链视角下先进制造业成本管理体系的构建[J].商业经济,2014(04):42-43.
- [4] 赵金莲.结合价值链视角分析先进制造业成本的管理和优化策略[J].时代金融,2017(08):243-244.
- [5] 贾蔚,刘玉双.新竞争环境下企业成本管理与控制的优化——基于价值链的视角[J].时代金融,2015(05):104,110.
- [6] 李百兴,何广涛.新竞争环境下战略成本管理研究:基于价值链的视角[M].北京:经济科学出版社,2011.