

财务管理目标与企业财务核心能力分析

郭振庆

(临沂商业管理集团有限公司, 山东 临沂 276000)

摘要: 财务管理目标的设定, 能够更好地指引企业开展财务管理工作, 保证财务管理方向, 而财务核心能力能够提高企业财务管理的竞争力, 所以财务管理目标与财务核心能力是企业财务管理工作的主要内容。近年来, 随着我国经济增速放缓, 以及企业经营面临的外部环境复杂性, 使得实现企业财务管理目标与财务核心能力提高面临更多的挑战, 需要企业及时作出调整与应对。鉴于此, 文章将主要分析企业完成财务管理目标与企业财务核心能力建设中的阻力, 以及应对方法, 旨在帮助企业实现财务管理目标和提高财务核心能力。

关键词: 财务管理目标; 财务核心能力; 阻力; 应对方法

0 引言

现代企业经营中, 财务管理是企业一项重要的管理工作, 对企业实现发展优势、竞争优势等有着积极的促进与保障作用。但为了保证财务管理质量, 企业必须要制定科学的财务管理目标, 还要拥有财务核心能力, 只有具备了这两点财务管理核心内容, 企业才能够做好财务管理工作。但往往很多企业财务管理目标设定并不明确, 不利于财务管理的规范化与科学化发展, 也会降低财务核心能力。为此, 企业必须要详细分析财务管理目标制定中存在的阻力有哪些, 以及财务核心能力达不到要求的原因有哪些, 并在此基础上制定科学的解决方法^[1]。

1 浅谈企业财务管理目标与财务核心能力建设中存在的阻力

1.1 企业财务管理队伍水平仍需提高

首先, 部分企业在日常经营中往往只注重财务管理结果, 忽视对财务管理人员的管理与培养, 既没有建立完备的财务管理培训机制, 又没有建立完备的财务管理考核机制, 无法切实提高财务管理人员对工作的重视, 也不利于持续提高财务管理队伍的工作能力, 致使财务管理人员无法达到财务管理目标要求, 无法切实提高企业财务核心能力。其次, 部分企业财务管理岗位架构不合理, 仍然存在一人身兼数职、晋升不公平, 财务管理薪酬设定不合理等情况, 不利于调动财务管理人员的工作积极性, 从而不利于企业实现财务管理目标。

1.2 企业财务管理机制不健全

要保证企业财务管理工作能够实现管理目标, 持续提高财务核心能力, 必须要建立完备的财务管理机制, 但在很多企业中, 财务管理机制并不完备。首先, 为保证财务管理规范性, 实现财务管理目标, 必须要建立完备的财务管理监督机制, 但是在很多企业中财务管理监督往往流于形式, 没有明确的制度保障, 执行落实不到位, 甚至在监督工作中还有部分财务人员参与其中, 违背了监督的严肃性和不相容职务相分离的原则。其次, 财务预算不合理, 没有建立科学全面的预算管理机制, 造成流动资金浪费、挤占等现象时有发生。最后, 企业财务内控制度不完善, 没有将内部控制落实到财务管理各个环节当中, 增加了企业的财务风险和隐患, 不利于企业财务管理目标的实现, 同时也削弱了企业的财务核心能力^[2]。

1.3 企业财务管理信息化发展能力仍需提高

企业财务管理目标的实现, 离不开信息技术的支撑, 所以企业必须要建立完备的财务管理信息化体系, 但很多企业在推动财务管理信息化发展时, 往往还存在一些漏洞与问题, 增

加了企业的财务管理风险, 降低企业财务核心能力。很多企业财务管理在构建信息化管理机制时, 无论是在硬件建设还是在软件配套上, 应用度和覆盖面还远远不够,

2 财务管理目标与企业财务核心能力优化方法分析

2.1 保证管理队伍的专业性及能力

作为财务管理工作的执行者, 财务管理人员身处工作第一线, 财务管理嗅觉最为敏感, 所以想要实现财务管理目标及提升核心能力, 必须要提高管理队伍的能力素养。首先, 在财务管理队伍培养过程中, 既要注重财务管理考核, 又要兼顾财务管理培训, 通过培训与考核大力提高财务管理人员的工作主动性与专业技能。其次, 持续优化企业财务管理岗位架构, 要对财务管理工作环节进行细分, 保证各个工作环节环环相扣、责任到人, 精简财务管理部门, 建立财务共享中心, 大力提升科技水平, 降低财务管理成本, 提高财务管理效能。最后, 建立明确科学的岗位职责, 做到财务管理人员人岗匹配、履职尽责, 提升企业财务管理核心竞争力, 确保实现财务管理目标, 助推企业管理水平不断发展。

2.2 构建完备的财务管理机制

首先, 企业必须要建立独立的财务管理审计监督部门, 通过审计与监督及时发现财务管理工作中存在的不足与问题, 并加以优化与解决, 从而提高企业财务管理质量, 保证实现财务管理目标。其次, 进一步重视企业资金周转管理, 企业在财务管理过程中要积极重视和面对存货风险、应收票据风险和应收账款风险等, 拟定科学规范采购计划, 履行严格的审批手续, 进行流程化采购, 并加强库存的出入库管理。其次, 要在财务管理中加强全面预算管理应用, 提升企业预算管理水平, 提高企业资产周转率, 避免资金浪费, 实现企业效益最大化^[3]。

3 结语

本文主要分析了财务管理目标与财务核心能力建设中存在的阻力, 并在此基础上制定了三点对应的优化措施, 希望能够为广大企业实现财务管理目标, 提高财务核心能力提供一些思路和启发。

参考文献

- [1] 王秀花. 财务管理目标与企业财务核心能力[J]. 财经界, 2020(30): 165-166.
- [2] 李俊琦. 企业财务管理目标与企业财务核心能力问题研究[J]. 中国管理信息化, 2020(12): 14-15.
- [3] 刘玲. 企业财务管理目标与企业财务核心能力研究[J]. 纳税, 2020(05): 119.