

基于云计算的全面预算管理系统在烟草行业应用的探讨

周晓明 向立梨 喻志刚

(深圳烟草工业有限责任公司, 广东 深圳 518000)

摘要:全面预算管理是企业的重要组成部分,在企业资源配置中起到积极作用,烟草行业非常重视全面预算管理。全面预算管理的信息化建设是全面预算管理体系建设的一项重要内容,是做好全面预算管理的重要载体和途径。本文从烟草行业全面预算管理系统入手,分析了行业预算管理的现状,并阐述了基于云计算的全面预算管理系统的构想、面临的主要问题及可行性分析,通过分析得出了基于云计算的全面预算管理系统在烟草行业的应用存在很多优势,我们要在探索中解决存在的问题,用互联网的优势为全面预算管理提供助力。

关键词:烟草行业;全面预算管理;云计算

0 引言

近年来,烟草行业大力推进全面预算管理。对于预算管理方面的信息化系统,行业不做硬性要求,行业统一使用的软件仅满足总公司行业预算管理的编报要求即可,各单位可根据实际情况适当选用。多年来,烟草企业虽然已经实现了预算管理的信息化,但由于地域差异和管理上的自主权,各企业采用了不同的软件和系统进行预算的编制和管理,这就势必会造成各企业预算管理信息化程度差异很大,大部分企业都需要不同程度的人工介入环节。信息化程度的参差不齐,不利于行业全面预算管理体系的建设^[1]。

1 烟草行业全面预算管理发展现状及存在问题

1.1 预算编制的周期长、效率低

根据总公司、直属公司及基层单位的预算组织关系,烟草行业的全面预算采用“自下而上、分级编制、逐级汇总”的基本方式,工业企业按照总公司或直属公司的要求,结合行业的整体战略目标,组织企业内部各部门进行预算编制,由企业财务部汇总完善并上报给企业董事会审批,审批通过后再上报到上级单位汇总。这种主要依靠EXCEL表格,以各企业预算信息系统为辅助的半人工半信息化的方式,使得预算的编制周期长、效率低^[2]。

1.2 缺乏对预算执行情况的实时监督

烟草行业需定期上报预算的执行情况,而总公司无法实现对下属企业预算执行情况的实时监督。各企业在预算的执行过程中,会出现各种计划外的情况,这就需要企业根据内部经营管理需求和外部环境变化对预算及时做出调整,由于管理流程和手段的约束,总公司要求每年只有一次年中调整,特殊情况调整需报董事会审批,手续繁琐、难度较大,不利于总公司倡导的全面预算管理要“刚柔并济”。

1.3 无法实现信息共享

由于行业实施统一领导和分级管理的全面预算管理模式,各个企业也是自主选择预算软件或系统,各个基层企业之间、基层单位和直属公司之间、总公司和所有单位之间无法实现预算数据的共享。不利于总公司对于全行业全面预算管理的实时监督和控制,不利于总公司根据业务发展变化对预算的实时调整和优化^[3]。

针对以上问题,结合当前大数据时代背景,烟草行业急需寻求一个更加先进高效的预算管理系统,把各级单位的预算管理信息统一到一个平台中,以满足行业全面预算管理的要求。

2 基于云计算的全面预算管理信息系统的构想

云计算是近年来IT界的大热门,它是一种基于互联网的超级计算模式,即集合使用大量计算机软硬件的集成在线运行模式。

基于云计算的全面预算管理信息系统就是在线预算管理软件,区别于安装在一台电脑或局域网上的应用软件。“云计算”包含了三个层面:基础设施层面,由各种服务器、数据库、存储设备、并行分布式计算系统等组成;平台层面,由运营、支撑和开发三个平台组成;应用层面,提供软件、数据和信息等各种应用^[4]。

基于云计算的全面预算管理平台的基本体系结构也包括三个层次:

基础设施即服务(Infrastructure as a Service)是将硬件服务器、网络基础设施和数据中心等资源作为一项服务提供给用户的模式。基层单位将各种类型的预算数据集中到总公司的数据中心,通过大数据处理技术(数据挖掘、数据仓库等)进行处理,生成生产、研发、采购、销售、财务等各种主题的数据库,这些数据库统一存储在云平台上。

平台即服务(Platform as a Service)是全面预算管理应用程序的研发环境,是通过互联网发布应用系统和相关服务的模式。开发者根据行业全面预算管理的需求,通过平台即服务创建、修改和升级应用程序。现在行业要推行新的软件,每个基层单位都要有专门的开发人员,新软件实施后,还需要软件维护人员,就要耗费大量经费。平台在云端的优势是分布在不同地区的开发人员或团队可以通过平台即服务共同完成软件的开发;而且只需要在平台即服务上对系统进行维护和升级,行业内所有用户都能享受到此服务^[5]。

软件即服务(Software as a Service),是软件发布或应用的模式,是直接面向用户的平台。SaaS云服务与全面预算业务结合必须具备完整的数据采集、数据交换、数据分析等功能模块,通过这些功能模块,构建全面预算的编制、执行与调整、预算分析、预算考核等系统,以租用的方式通过网络交付给用户;用户可以随时随地通过互联网查询企业预算的变化情况,对企业预算实施管控。实现了预算数据的共享,总公司可以随时获取全行业或其中某些企业的预算数据,基层单位也能在授予权限的情况下,获取同行业数据进行对比分析。

在云计算的应用环境下,烟草行业的全面预算管理将在云平台上进行,从预算目标的制定、预算编制、预算的执行及

调整、管控以及预算考核，都将在云平台上得以实现。烟草总公司根据行业的整体发展战略，结合当年的实际生产经营情况，在云平台上下达各单位的卷烟生产指标、税利目标和重点控制费用等，并下达行业统一的预算指标明细，基层单位在此基础上编制本单位的预算。总公司和直属单位可以随时随地获取到本单位和全行业的预算执行情况，对预算实时管控提供了便利，提高了预算的准确性和可靠性。例如，有的单位存在费用预算花不完、年底突击花钱的情况，信息公开和实时监控能够使每一项预算更加科学合理。在各单位执行预算的过程中，由于云平台既是数据中心也是分析核算中心，预算的分析和预算的考核都可以在平台进行^[6]。

3 基于云计算的全面预算管理信息系统应用面临的主要问题及可行性分析

预算管理信息系统建设的原则，主要有合理性原则、效益型原则和安全性原则三个方面。下面从这三个原则入手，分析一下云平台的优势和存在的主要问题。

3.1 合理性原则

企业建设全面预算管理信息系统既要适度前瞻，又要满足行业宏观管理要求，贴近卷烟工业企业实务，服务于企业的主要业务和管理需求。

基于云计算的预算管理信息平台，拥有云计算在技术上的先进性。随着云计算产业的发展和普及，已有越来越多的企业加入到云计算产业的开发和应用中，云计算应用到财务领域也是财务信息化的一次革命，具有前瞻性。

云平台同其他的预算软件相比，有它特有的优势，包括设备上的硬件冗余、故障的自动切换、设备的升级不会导致服务的中断，存储容量不受物理硬盘的限制，及时提供数据容量的扩充、负载均衡等，确保了云平台可以满足企业对信息系统安全性、可靠性、可管理性等诸多需求。同时，由专业团队管理的数据中心比传统的数据中心其可靠性、安全性等方面更具有优势^[7]。

3.2 效益型原则

应综合考虑成本效益，确保相关功能的适应性和扩展性，充分利用已有的信息化基础，发挥信息化先进优势。

应用云计算平台有两种途径，自主研发搭建平台和购买开发商已经开发完成的服务。由于云计算平台建设的技术及资金起点较高，研发的风险较大，开发周期较长。可见，选择从服务商那里购买服务更加符合效益性原则。可以从云平台服务商那里租用IT基础设施，不需要进行巨大的一次性IT投资，彻底省去了购置、安装、管理资源的费用；在使用这些资源时，可以按照实际使用量付费，并且可以运用到最新的软硬件资源。传统的预算管理系统需要大量的人力和物力对IT设施进行维护和管理，使用云平台，软硬件资源交给更加专业的团队进行维护，

既节省成本，又可以获得更高的性能和可靠性。

3.3 安全性原则

通过良好的数据安全策略、完善的权限控制以及数据审查机制，确保及时、有效和准确地进行系统数据处理及传输，确保行业内企业全面预算管理信息安全可靠。

安全问题是当前全球对云计算最大的质疑。在云平台中各种预算数据都通过网络进行传递，所有单位的预算数据也都存储在网络的数据库中，由于互联网的开放性将不可避免地出现一些问题。所有单位用同一个预算管理平台，会存在一定程度的安全隐患，例如，对操作人员的操作权限设置不当、操作人员的安全意识薄弱等，可能导致行业的财务预算数据泄露；网络黑客利用病毒或间谍软件恶意攻击数据库，导致数据库破坏甚至丢失都将对行业造成不可挽回的损失。云平台的安全性是现阶段面临的最重要的问题^[8]。

目前，云计算采取的是大规模分布式存储方式，这种方式通常把完整的数据实体切割成若干个“块”或者“碎片”，然后将每一个“块”或者“碎片”通过互联网存储在多个远程的服务器上，如果有非法用户想要窃取云中数据，必须获得存储所有“块”的服务器的访问权限，这几乎是不可能的。

4 结语

基于云计算的预算管理信息平台在烟草行业应用有着诸多优势，但是云计算作为一种新型的技术和服务，其在财务信息化、预算管理系统中的应用仍然在探索中前进，存在许多的问题，比如技术薄弱、软件不完善、安全隐患等，所以行业现在应用云预算平台的可能性不大。但是在互联网时代，利用互联网技术优化企业管理是每一个企业在这个时代中生存和发展的必要条件，待以上问题解决之后，云预算平台在烟草行业全面应用是大势所趋。

参考文献

- [1] 程平,何雪峰.“云会计”在中小企业会计信息化中的应用[J].重庆理工大学学报(社会科学),2011(25):55-60.
- [2] 程平,蒋鱼,沈建华.重庆建工基于云会计的全面预算管理实践[J].财务与会计,2015(15):21-23.
- [3] 刘爽,谢武.云会计在企业会计信息化中的应用研究[J].新会计,2012(5):62-65.
- [4] 丁璐.推进云计算在中小企业财务会计中的应用的若干思路[J].长春:中国管理信息化,2010(13):3-4.
- [5] 潘诗润.浅析云计算对会计的影响[J].荆州:长江大学学报(社会科学版),2010,33(6):66-67.
- [6] 吴云,符天.基于云计算的企业全面预算管理研究[J].现代商业,2017(30):112-113.
- [7] 黄静.信息化环境下全面预算管理系统地构建[J].建筑工程技术与设计,2018(33):1295.
- [8] 杨堇澜.全面预算管理在企业财会管理之作用[J].商品与质量,2021(1):51.