

关于基建项目财务规范化管理要点的思考

郭建

(中铁二十一局集团路桥工程有限公司, 陕西 西安 710000)

摘要: 企业基建项目在规范化管理方面存在诸多技术要点,它在推进企业建设项目工作过程中,能够解决项目决算中所存在的诸多问题,确保企业综合发展到位。本文梳理了企业基建项目在财务工作规范化管理过程中的基本思路,并结合企业基建项目实际例证,从健全管理机构与组织领导、完善管理制度、严格财务管理、强化内外监督工作、优化档案立卷管理五个方面展开论述,以期对相关领域提供参考借鉴。

关键词: 基建项目财务;规范化管理;资金效益;档案立卷;问题;管理要点

0 引言

企业基建项目在财务管理工作中需要做好财务决算、客观反映最终建设成果、优化财务状况、核定新增固定资本价值,确保结合财务管理、预算执行等方面,高度重视基建项目财务与规范化管理,做好基建项目规范化管理工作内容,提出有价值见解。

1 企业基建项目财务与规范化管理要点分析

企业基建项目在财务与规范化管理工作方面应该做好以下五点:

1.1 健全管理机构、确保组织领导到位

在企业基建项目财务与规范化管理过程中,需要考虑到基建项目中前期审批环节过多、程序复杂这一问题。考虑到国家投资力度相对偏大,所以需要保证基本建设工作有序展开,以此提高建设项目工程质量。在项目申请获得批准以后,需要对企业基建项目财务管理工作进行优化,保证项目建设全面工作到位,对分管领导与工作小组项目实施内容进行调整,如实现调研、招标、施工、审计与验收资料信息填报等工作的落实到位,并结合不同环节分工进行针对性把关。最终落实责任,确保各项基建项目财务规范化管理工作顺利开展到位。

1.2 有效提升项目财务规范化,优化管理效能

在完善管理制度方面,需要有效提升项目财务规范化,实现管理效能优化,执行国家相关法规,研究实际状况,最终制定单位的《基本建设财务管理规定》,确保基本建设质量安全监督管理制度实施到位。在完善管理制度基础之上,也要做好项目法人责任制,优化招投标制度内容,合理监理、落实项目建设与管理责任制内容,提高管理体系中管理内容应用效能。

1.3 严格调整财务管理、有效提升资金使用效益

在企业基建项目财务与规范化管理过程中,需要严格管理财务内容,保证提高资金效益,大体来讲需要做好以下三点工作。

第一,企业在基建项目建设过程中,需要深入研究财务管理内容,结合财务人员负责管理过程,参与项目全过程,优化项目立项内容,优化可行性研究,初步设计招投标内容,确保施工单位签订施工合同。在这一过程中,需要对施工单位的资质及财务状况进行分析,做好财务监督,争取从源头层面杜绝违规问题。

第二,在财务核算过程中需要执行保证企业基建项目执行国家财经制度,保证农业建设项目管理法规内容,结合基本建设财务管理规定按照项目概算批复内容,做到基本建设项目专款专用,做好专项核算内容。而在项目单项工程完成以后,

则需要委托有资质的第三方共同构建审计结构,结合工程量投标清单内容做好施工方结算工作,保证施工图与竣工图资料建立单位签署相关管理意见。在这一过程中,要按照审计机构审计报告与合同约定内容优化支出,有效控制造价成本,保证基建项目资金管理有效使用。

第三,要保证项目各项支出管理,加强预算执行进度,强化、细化管理工作,落实责任手段内容,保证做到多措并举、齐抓共管,加强项目支出管理工作优化,建立良好的长效机制。换言之,要规范项目资金使用,保证资金使用过程中重视并强调加快项目内容有效实施,确保支出执行进度有效优化,充分考量财政资金使用安全性与真实性。在有效合规分析建设资金与违规开支过程中,需要对基建项目中的财务不规范管理内容进行调整,并做好相应处理工作。整体来说,就要追求预算编制科学化与精细化,由企业基建项目财务规范化管理优化国库集中支付改革到位,结合国家进一步加强监督力度,保证预算编制科学有效。而在加强基建项目财务管理工作中,也必须对工程资金拨付速度进行适当把控,证明项目资金安全管理有效到位,参考项目概算与工程预算进行调整,结合项目资金拨付各项准备工作,对项目资金支付速度实施有效提升。

1.4 强化内外监督工作、控制工程建设质量

要强化内外监督工作,控制企业基建工程项目的整体建设质量。对于企业而言,基建项目要追求对工程质量的严格控制,确保执行工程监理制度,强化基建工程质量有效控制。具体来讲,首先就要执行工程监理制,保证聘请监理单位对基建工程质量进行控制,结合施工方案与项目批复内容制定详细的施工方案。其次在研究项目领导小组过程中,需要及时发现问题并督促监理方案落实到位,并保证工程质量建设到位。再一点就是要深入研究相关人员对于竣工项目进行的初验处理,保证验收工作实施到位,基本遵循预算有人审查、现场中途有人查管、事后有人询问的相关管理制度,如此可提高工程质量,满足达到项目预期管理目标,实现对工程质量的有效控制。

1.5 规范档案立卷管理、优化项目长效功能

在企业基建项目中,需要对项目档案内容进行规范,建立档案立卷机制,建设相关凭据与材料内容,保证重视项目档案分类到位,优化立卷归档工作内容。例如在项目批复以后,需要对项目档案提出要求,确保专人负责项目申报到位,优化初步设计内容,保证建立从招标到验收整个工程项目建设全阶段的档案资料管理,结合不同阶段收集不同资料,做好全面分类管理内容。结合项目功能发挥与后期社保项目建立良好的基建项目财务规范化管理工作,提高企业基建项目的整体财务管

理水平^[1]。

2 企业基建项目财务与规范化管理案例分析

2.1 某企业基建项目财务与规范化管理概述

某企业在建设财务决算方面希望全面集中反映建设成果，优化自身财务管理状况，核定新增固定资本价值内容。某企业希望通过对基建项目财务与规范化管理进行优化，有效解决某一企业基建项目在财务规范化管理工作方面的问题^[2]。

2.2 某企业基建项目与规范化中存在的管理问题

某企业基建项目与规范化管理工作中存在项目财务决算问题，下文探讨它其中存在的四点问题。

(1) 基建项目编制过程不规范。某企业在基建项目建设方面缺乏科学且充分的可行性研究，其在立项编制流程方面局限于各种形式化内容，未能起到实质性价值作用。在这一过程中，某企业未能做好统筹规划和全面考量，在投资估算方面却缺少财务部门参与，在项目实施与结算过程中存在诸多问题。比如说其资金预算数据资料方面严重缺乏数字计算与评估审核，这些就造成了在基建项目编制过程中出现不规范后果。

(2) 基建项目建设过程超概严重。在企业基建项目中，需要对“三超”现象进行分析，了解概算超计划问题，要做好数据统计工作机制。在某企业的基建项目中，需要通过大量数据证实普遍存在超概现象问题，客观反映建设漏洞，结合项目建设进程分析企业发展进程。

(3) 基建项目存在执行过程偏差问题。某企业的基建项目存在执行过程偏差问题，它在计划实际执行合同过程，它其中是存在支出偏差过大问题，结合基本建设资金预算支出评估不合理问题进行分析。

(4) 基建项目决算存在长期难以解决问题。某企业在基建项目决算方面是存在长期难以解决的问题，例如经办人不及时报账、企业项目建设长期占用资金无法形成固定资产等等问题，这说明了某企业的相关技术管理部门操作业务不熟练、责任感严重缺乏等等问题，且基于其工作成果所反映出的问题也并不清晰。

2.3 某企业基建项目与规范化管理要点

在某企业基建项目与规范化管理过程中，要结合问题做好以下四点工作。

(1) 实施规范化概预算管理。要实施规范化概预算管理问题，结合企业基层项目顶层设计建立管理机制，对资金筹措情况进行评估，保证制定合理项目内容，确保编制项目预算到位。从原则上讲，要保证某企业的预算不超过10%以上，如果存在超预算内容则需要做好财务部门备案，利用某企业整体力量调整立项内容并做好批复工作。总体来说，就要做好财务部门批复概算工作，调整项目预算安排资金内容，实施监督管理工作，结合项目预算推动某企业基建项目内容全面丰富。大体来讲，应该从概预算误差方面切入分析问题、解决问题。了解某企业项目环境影响所导致的造价不准确问题，基于科学计算方法与合理模型建立来减少工程概预算误差，提高造价精度。在模型构建过程中，需要结合实际环境对影响因素进行

分析，例如要为某企业建立影响因素矩阵，对矩阵计算结果进行加权测量，根据实际环境计算出具体数值。

(2) 签订工程合同。需要签订工程合同，确保某企业合同签订技术含量有效提升。某企业需要结合工作全流程建立有效评估考察，保证法律效力维护到位，建立合同合法、有效到位的工程合同管理体系。这里要做好三个方面的工作，具体如下：首先某企业应该做到为确保工程的如期开展而无条件执行任何变更命令，随后再与业主探讨调价事宜。所以在这一环节，某企业可能是会陷入被动的，为了保证自身利益，某企业应该在确保工期签证的同时，也积极收集施工中存在的工程变更重要依据，为随后的调价商议做准备。其次，对合同实行动态管理以确保每一步计划的合理进行，防止基建项目中由于工程变更而出现任何混乱和纠纷现象，导致施工中的成本损失。再者，合同变更也就意味着索赔，所以要注意工程变更依据的有效期，在索赔期限内寻求利益补偿。尽量做到合同工程变更与索赔基本同步实施。提出索赔的时机按照项目施工的进度而定，某企业要审时度势，确保每一次工程变更都做好记录，保证自己的实时利益。

(3) 处理工程管理签证变更。某企业需要在基建工程施工过程中把握施工过程管理，处理好签证变更内容，严控施工过程变更签证内容，按照合同要求施工工程量，确保其结算比率不超过10%，避免出现基建工程项目决算虚高问题。某企业应该通过对设计变更申报资料来展开一系列的审查、审批工作，保证所设计的工程管理签证变更及时合理，且体现一定的经济性特征。换言之，要消除设计变更对于基建工程项目成本与进度所带来的消极影响。再者要加强设计变更管理，有效规范工作流程，控制成本，制定基建工程项目的合同管理正确流程。

(4) 强化财务部门管理与监督职能。最后应该强化内部管理制度，结合健全基本建设财务管理制度，建立审核与跟踪建设项目预算，保证核算加强合同管理，强化合同辅助表登记工作实施到位。在这一过程中要健全基建项目档案内容，确保项目决算基础工作管理优化到位^[3]。

3 结语

在企业中，基建项目财务与规范化管理必须做到全面到位，深入到实际项目管理过程中建立优化管理制度，保证基建项目管理体制有效完善，满足企业现实综合发展要求。本文详细研究了企业基建项目财务与规范化管理要点，希望从多个方面影响企业基建项目发展建设进程，确保其财务部门管理与监督职能有效强化，同时处理好工程签证变更问题，确保企业在未来的同类基建工程项目合同管理、财务管理更加从容，做好各项规范化管理工作。

参考文献

- [1] 徐国产,高菁.基建项目财务与规范化管理的探讨[J].中国总会计师,2019(2):142-143.
- [2] 刘晓侠.业财融合视角下基建项目财务管控体系构建研究——以HN发电公司为例[J].中国管理信息化,2020(10):83-84.
- [3] 刘晓辰.统计分析在财务管理中的应用[J].商品与质量,2018(1):156.