

论医改新形势下乡镇卫生院的财务管理策略

樊建

(醴陵市二医院, 湖南 醴陵 412200)

摘要:在我国经济高速发展、经济实力不断增强的背景下,国家积极制定了新医改政策,这对乡镇卫生院的财务管理工作提出了更高要求。在医改新形势下,财务管理作为乡镇卫生院管理的重要内容,其质量将直接影响乡镇卫生院的生存。因此,乡镇卫生院为获得进一步发展应当重视财务管理工作,明确财务管理工作中存在的问题,并采取针对性措施提升其管理质量。本文首先阐述医改新形势下乡镇卫生院财务管理重要性,其次分析医改新形势下乡镇卫生院财务管理中存在的问题,最后针对存在问题提出优化措施,以推动乡镇卫生院进一步发展。

关键词:新医改;乡镇卫生院;财务管理

0 引言

随着经济不断发展,政府也加大了对乡镇卫生院的资金投入,积极推动医疗卫生改革,如取消药品加成等。在这一背景下,对乡镇卫生院财务管理的要求也在逐渐提升。但实际工作中,乡镇卫生院的财务管理工作还存在诸多问题,导致财务管理质量低下。乡镇卫生院只有明确问题并解决问题,才能够提升管理质量。

1 医改新形势下乡镇卫生院财务管理重要性分析

为进一步提高医疗卫生服务质量,我国积极推动了新医疗改革,这对乡镇卫生院产生了较大影响。在医改新形势下,乡镇卫生院经济活动以及经济体制发生了改变,国家对乡镇卫生院的投资力度加大,使得乡镇卫生院可用资金增加,基建维修项目增多。乡镇卫生院在开展财务管理工作时,需要积极适应医改新形势,在原有工作模式上进行创新。财务管理作为乡镇卫生院管理工作的重要内容,应当积极完善会计核算体制以及管理体系,提升财务管理工作质量,充分发挥资金使用效益,改善医疗卫生服务条件和服务水平,确保乡镇卫生院顺利运转,为群众提供完善的高质量的医疗服务^[1]。

2 医改新形势下乡镇卫生院财务管理中存在的问题

2.1 财务人员专业素质低下

乡镇卫生院通常设在乡镇地区,由于自身地理位置的限制,无法吸引适当人才加入,对人才需求较大。由于人才缺失,导致在部分乡镇卫生院中,并未配备专业财务人员。而财务岗位通常是由兼职人员或者外聘人员所担任,这部分财务人员不仅对乡镇卫生院了解不够深入,自身也不具备专业财务知识,使得财务管理工作开展质量低,制约财务管理工作开展。

2.2 成本预算管理存在问题

乡镇卫生院在开展成本预算工作时,并未将药品管理以及卫生材料纳入成本预算中,每月进出和所销售的药品与材料收入统计也不科学合理,从而导致药品、材料实物与财务账目上的数据不相符,制约成本核算工作和成本管理工作开展。

2.3 会计核算力度不足,债务债权管理不充分

乡镇卫生院在发展过程中,其投资成本相对较低,规模较小,因此,在开展会计核算工作时,只需要依据每日单据进行账务处理即可,导致财务管理与会计核算工作出现脱节现象,也制约乡镇卫生院管理者的及时科学决策。此外,对发生的债权债务并没有在第一时间进行账目核算工作,清查工作开展也不够细致,因而出现死账以及坏账现象,同时又缺乏专业人员来管理死账以及坏账问题,最终导致卫生院流动资金在

不断减少,制约其发展。

3 医改新形势下加强乡镇卫生院财务管理措施

3.1 提升财务人员专业素质与素养

从长远发展角度看,工作人员的综合素质以及专业技能将对财务管理水平产生直接影响。由于乡镇卫生院自身规模较小,财务人员结构不合理,卫生院的经济运行往往只是掌握报表中的数字,使得财务管理质量低下。在医改新形势下,对乡镇卫生院财务管理工作提出了更高要求,财务管理工作具备专业性以及超前性特征,财务人员需要具备完善的财务管理理论知识,同时还需要具备丰富的工作经验。为提升财务管理质量,乡镇卫生院其管理者应当转变思想观念,明确人才的重要性,在行动方面给予支持,推动财务管理人员转型,从原有的简单核算工作,逐渐向控制、监督以及管理方面转型,提高乡镇卫生院整体服务水平以及管理质量。此外乡镇卫生院领导应当重视人才培养,为财务人员创造学习机会,只有财务人员自身能力提升,才能够提高财务管理质量^[2]。

3.2 加强对内部财务人员的监督

首先,需要加强对财务人员的管理,在乡镇卫生院中,应当实施财务人员不相容岗位分离及岗位轮换制度,既可避免账务混乱及舞弊现象的发生,同时还有利于财务人员素质的提升。其次,乡镇卫生院应当严格按照《会计法》及相关法律法规的规定,管理财务人员,针对其违反《会计法》等法律法规的行为,应当采取诸如将其上报列入违法失信会计人员黑名单等相应的惩罚措施,以防范财务人员利用职位之便进行违法犯罪的行为。最后,应当在乡镇卫生院中构建完善的内部审核机制,由熟悉业务的专门人员负责,保证乡镇卫生院中的财务工作的规范、公开透明^[3]。

4 结语

在医改新形势下,为乡镇卫生院发展带来了一定机遇,同时也带来了挑战。因此乡镇卫生院应当重视财务管理工作,提升财务人员素质,加强内部财务监督,从而实现乡镇卫生院的健康发展。

参考文献

- [1] 莫冬梅.当前新形势下乡镇卫生院财务管理的创新策略[J].财经界(学术版),2018(35):121.
- [2] 范江兵.基于当前新形势下的乡镇卫生院财务管理的创新策略[J].财经界(学术版),2016(24):263-264.
- [3] 徐广玲.论医改新形势下乡镇卫生院的财务管理策略[J].中国市场,2016(43):205-206.