

企业财务管理存在的问题及应对措施探讨

牛玉峰

(青岛九天国际飞行学院股份有限公司, 山东 青岛 266000)

摘要:市场经济环境下企业承受着越来越大的竞争压力,我国正处于经济发展的关键期,企业日常经营管理中要强化财务管理。通过财务管理防范经营风险,提高企业经济效益。企业财务管理工作开展时,会受到多方面因素的影响,造成财务管理出现问题,直接影响到企业健康发展。文中以财务管理为着手点,分析财务管理存在的主要问题,结合实际情况给出应对措施,促进财务管理质量的提升,切实发挥财务管理推进企业健康发展的作用,以期为类似研究提供借鉴。

关键词:财务管理;存在问题;应对措施

0 引言

企业经营的主要组成部分就是财务管理,即企业通过财务战略目标指引,完成资产管理、投资管理筹资管理、利润分配等。我国企业财务现状并不理想,实际中存在很多亟待解决的问题。出现这一情况原因,就是企业没有意识到财务管理的重要性,也不知道如何优化财务管理,实际中大多采取粗放式管理模式,限制到自身财务管理工作的长远发展。

1 企业运营中财务管理的重要性分析

财务管理作为企业管理运营的基础,其重要性可想而知。现代企业中财务管理的重要性体现在三方面。

1.1 加强企业内外沟通

财务管理需要收集、整理及处理企业相关的原始数据,通过对数据分析评价,可以得出企业最真实与准确的财务情况,预测下一阶段的经济活动,给管理决策提供借鉴。同时,财务部门整理的财务情况也需要向外界公布,让股东及社会了解企业的运营情况,帮助政府部门宏观调控行业,提高与投资者之间的沟通质量,切实发挥财务管理推进企业健康发展的作用^[1]。

1.2 提高企业管理质量

企业运营管理的内容较多,但财务管理却是基础内容,也是企业管理的核心,直接关系到资金运转,需要处理和财务相关的经济活动,直接贯穿企业经营管理的经济活动。如果财务管理不到位,企业经济活动就无法顺利开展。同时,还需要合理分配企业的资金、完成资金发放、推动企业生产活动正常进行。因此,通过强化财务管理,可以显著提高企业管理质量。

1.3 有效控制财务风险

企业日常运营中财务风险是不可回避的话题,财务风险出现意味着企业财务管理出现问题,企业面临着危机与挑战,因此要强化企业财务管理,避免出现财务风险问题。财务管理和经济效益之间存在密切联系,企业要想提高自身经济效益,控制生产成本及资金出入,合理运用资金,显著提升资金的利用率。通过财务管理可以调控这些内容,实现有效预防财务风险的目的。

2 企业财务管理中存在的主要问题

2.1 财务战略的问题

企业在参与融资活动时,由于风控体系的建设不够健全,存在风险控制薄弱的问题,企业内部的营销部门、生产部门在融资风险管理中的参与度较低,整个风险的管控工作更多

的是由财务部门独自负责完成,导致企业仅仅能够从资金层面分析风险,对总体的风险控制力度较弱,影响了企业的健康稳定发展。当前,我国从事的工作人员,综合人才的占比相对较低,在相关的领域也存在严重的人才短缺问题^[2]。

企业财务战略收费分配,主要为股利分配或现金分配。企业创设初期或权益资本积累的实收,需要制定合适的股利分配政策,会通过减少现金股利分配方式方便企业积累资金,实现推动企业可持续发展的目的。如,部分企业通过先进分配方式完成股利分配,分配比例不断增加,很少留存一定收益实现自身的长远发展。出现这一情况后,企业需要综合考虑后适当增加权益资金的比例。针对这一情况,要想减少发放现金股利,最好的方式就是及时调整股利分配政策。

2.2 业财融合的问题

传统观念下企业管理层认为财务管理只是财务部门的职责,财务管理的职责就是记账、核算、把企业的经营情况通过财务报表上报给管理层决策,工作繁琐周而复始,并无太大的工作积极性。业务部门也只为本部门或个人的短期目标及业绩冲刺、努力,也不会站在全局角度考虑。业务和财务部门间缺少共同的管理目标、各自为政,造成企业日常运营中财务部门与业务部门之间缺少沟通、交流,在公司经营出现问题的时候无法及时调整经营战略,从而影响到财务管理质量提升。

企业财务人员以核算型为主,仅有极少比例的业务型、管理型会计。实际中财务人员围绕记账、核算等业务展开,没有去一线了解的习惯。同时,企业内部各岗位人员几乎都是专技专岗人员,他们只了解本岗位的知识技能,不了解财务相关的知识点,甚至不了解财务活动。因此,当前企业财融合过程中缺少足够数量的业财融合人才^[3]。

2.3 财务监督的问题

企业日常运营时为了获得更多利润与市场占有额,会选择采取增加业务量或开展新业务的方式实现,但市场环境并不是一成不变的,行业内的激烈竞争,可能会给企业财务监督工作带来更多的挑战,如业务增多意味着财务监督抽样数量增加,造成财务监督人员工作压力增加。新业务开展初期相应制度不完善,增加财务监督难度。

企业选择财务监督方法不当或不科学,造成财务监督风险增加,影响到企业长远发展。如,企业内部没有形成以风险导向为核心的科学审计模式、日常审计工作随意性较强、审计技术不合理等,都会造成审计风险增加,影响到企业长远发展。

3 企业财务管理问题的应对措施分析

3.1 财务战略问题的应对

第一,公司需要严格遵循公平竞争和诚实守信的原则,并在法律允许范围内开展相关的经营活动,在这个过程中,需要自觉接受并配合相关的行政部门进行监督管理,避免出现融资欺诈和造假问题,影响公司的信誉。第二,公司需要做好与银行的沟通和联系工作,让银行对公司的信用层次、发展前景以及经营状况有一个清楚地认识。第三,公司还需要做好财务预算和结算的控制工作,确保财务会计文件的系统性和透明性,提升公司的信誉度。

公司财务管理落实股利分配工作时,需要在考虑公司资产负债基础上提高收益分配对公司未来发展的关注力度,适当增加留存净利润的比例,这样可以用这部分资金扩大生产规模。促进权益资本增加,转变传统股利分配方式,适当减少现金分配方式,使得盈余资金留存量增加,这样可以有更多资金实现公司发展经营。此外,股利分配时还可以选择股权股利分配方式,也能起到相应的激励作用,推动公司在市场上的战略扩张,满足公司长远发展并提高股东的长远效益,实现其可持续健康发展。同时,金融管理背景下公司开展内控管理工作,需要选择合适的内控评价方法,形成完善的内控评价体系,提高公司金融管理工作的实效性。需要综合考虑各方面因素,依据自身情况制定合适的内控评价体系^[4]。

3.2 业财融合问题的应对

企业领导要转变财务管理理念,逐渐将核算财务向业务财务方向转变,提高财务管理的重视度,拓展财务人员工作职能,挖掘工作潜力,推动财务管理向着高层次方向转型。做好业财融合配套制度建设工作,使得业财融合工作开展时有一个可以遵循的制度,保证相关活动的合理合规。做好企业文化建设工作,吸引员工主动参与到财务管理活动中,促进财务管理水平的提升。同时,根据企业人员配置情况适当实行轮岗制度,以业财融合为基础结合企业的岗位人员配置情况互相学习、共同提高,一方面提高人力资源调配的合理性,一方面降低人力资源成本。同时优化薪酬制度对这一环节中身兼多职或表现优异者,可以根据工作内容与实际情况进行提拔或调薪。对企业财融合财务管理中所涉及的部门和员工进行明确,细化其职责和工作内容,提升管理要求。按照当前“一岗双责”的发展要求,对成本核算管理中的直接负责人、主要负责人和第一负责人等进行明确,对各自职责范围、权限等进行详细划分,保证所有分工、职责都能明确到个人,将责任细化和落实。

首先,提高业财融合工作的从业门槛,重点考核业财融合人员的专业技能,可以根据不同岗位内容选择考核侧重点,可以了解从业者的真实水平,选择合适的员工。其次,重视业财融合人员的岗位培训。业财融合人员入职后需要继续学习,

部门可以鼓励员工参与教育培训,通过教育培训提高财会人员的专业素质。鼓励他们参与各种职业资格考试、培训等,及时更新自己的知识储备,提高财会人员专业素养^[5]。

3.3 财务监督问题的应对

通过事前财务监督工作的开展,能帮助企业对自身当前所面对的发展环境进行全面了解,及时掌握企业内部监督形式的变化以及各部门最新发展动态,在灵活应对当前市场变化的同时,合理预估未来市场发展。另外,事前财务监督工作的开展,还能帮助企业对自身当前的具体现状有一个清晰、明确的认知和了解,包括当前市场环境以及经营状况,自身资产、负债及损益等情况。进而在企业发展过程中,能够做出准确评估和预测,同时为实现企业高质量转型打好基础,扫清障碍。

通过开展事中财务监督工作,及时发现转型过程中的新状况、新问题,并上报给企业管理者,从而针对问题展开讨论,制定合理、有效地应对及解决措施,及时对方案进行调整和修改,从而应对新的形势变化,使其更加适合当前企业发展的需要,保证企业转型工作的顺利开展和实施。财务监督部门要切实发挥自身作用,结合企业实际情况调整财务监督的侧重点,选择合适的财务监督方法,切实发挥财务监督的作用与价值;构建企业财务监督体系时要自上到下开始,管理层应全力支持财务监督工作,给财务监督部门与审计职责相应的权力,负责人需要向董事会与管理层报告相关工作,这点不会因为外界因素干扰而变化。此外,除了履行双重报告责任外,还要重视发挥财务监督工作的作用,可以通过与财务部门进行沟通、对接,加强审计部门与财务部门的沟通力度,为财务监督提供良好的工作环境^[6]。

4 结语

总之,财务管理作为现代企业经营管理的核心内容,影响到企业长远发展。企业需要分析财务管理中存在的问题,提出提高财务管理水平的措施,切实提高财务管理的质量,降低可能发生的经营风险与财务风险,提高企业经营效益,实现推进企业健康发展的目的。

参考文献

- [1] 王猛.浅议企业财务管理遇到的问题及加强财务管理的措施[J].商品与质量,2013(11):255.
- [2] 张磊.中小企业财务管理存在的问题及应对策略分析[J].经济研究导刊,2019(6):99-100.
- [3] 符太平.企业财务管理中存在的问题与管理措施[J].现代企业,2021(7):173-174.
- [4] 庞俊玲.“互联网+”背景下企业财务分析存在的问题及对策思考[J].现代商业,2019(27):163-164.
- [5] 丁永钢.现代企业财务预算管理存在的问题及应对措施[J].财讯,2020(32):99-100.
- [6] 王文彬.现代企业财务预算管理存在的问题及应对措施分析[J].首席财务官,2020(20):58,60.