

关于事业单位财务管理的几点思考

蒋鲁杰

(济南科技创新促进中心, 山东 济南 250000)

摘要:当前,传统财务管理模式已经无法满足信息时代的发展需求。因为传统财务管理模式主要依托的是人力,人力操作不仅会产生失误,还无法确保管理的实效性。而依托信息技术的财务管理新模式则满足了新时期的发展需求,能够高效率工作。考虑到行政事业单位带有公共服务的性质,所以在工作时需要公开工作流程,以及相关的数据,这个过程就要依托大数据、信息技术高效地完成财务管理,这也是开展公正业务、确保业务公开的必要措施。

关键词: 事业单位; 财务管理; 策略

0 引言

经济社会的发展必然会带来大量的经济活动,增加了财务管理的难度。当前事业单位在财务管理时存在没有明确清晰的财务管理目标、没有完善的预算管理机制、监督工作不到位、财务管理者的业务素质低等问题。为了解决这些问题,严格管理经费开支、资金筹措等多项工作,事业单位必须要重视财务管理。

1 事业单位财务管理的特点

与企业相比,事业单位不是生产性的部门,缺少生产性的特点,所开展的各项事业财务活动,属于财政范畴。同时要处理好各种经济关系,又必须严格执行国家方针、政策,执行财政制度和财经纪律,因此,事业财务虽属部门或单位的财务,但又是整个社会主义财政体系一个重要组成部分^[1]具有以下四个特点:一是政策性强;二是涉及面广;三是类型复杂;四是经费拨款的无偿性。

2 新形势下事业单位财务管理创新重要性

2.1 保证预算准确

财政预算是事业单位开展财务管理的必要组成部分。高效的财务管理工作是各项财务工作开展的前提,能够为各项财务工作提前做好调研。例如:结合上一节点的财务情况,预测事业单位在下一年度的资金需求情况等,这样财政预算才会更加科学准确。

2.2 实现单位发展

事业单位的主要任务是推动各项社会事业发展、落实。通过创新工作方式,高效率地开展财务管理,事业单位能够落实各项方针政策,并针对项目的实际情况筹措资金,规划每笔资金的具体使用,这个过程也就为社会事业的落实提供了保障。

2.3 优化资金利用

事业单位的资金来源是多方面的,但最主要的来源还是财政性资金。所以,要高效的使用每一笔财政资金,优化当前的财务管理工作,确保各项工作能够健康发展。在创新工作方式时,要坚持开源节流,发挥财务管理的价值,确保能够使用最少的资金,完成最多的工作。这样能够高效的利用资金,也能够推动各项社会事业的开展^[2]。

3 事业单位财务管理中存在的问题

3.1 预算管理方面

首先,在预算编制方式方面。零基预算和增量预算都是预算编制方式,前者虽然能够合理完成预算编制,但会增加整体的工作量。如果对准确度关注比较多,不在意人工和时间成本,那么预算编制的时效性就会比较长。如果不过分关注准确性,结果的合理性也会受到影响。其次,在审核预算编制方面。审核人员要有专业的业务知识储备,擅长利用前期的信息比较,这样才能够完成审核。但一些预算管理人员不了解业务知识,且缺少第三方的辅助,所以审核效率比较低,预算编制过分随意。最后,在有序预算执行方面。预算执行要在预算编制的基础上开展。如果缺少完善的预算支出计划,那么在年末预算时会有突击执行的情况,资金也无法发挥最大化的使用效益,这也会影响到预算编制的质量。所以,在作出执行计划时,必须要考虑到全年的支出情况,这样才能有序的完成预算执行^[3]。

3.2 职能协调方面

预算编制、执行以及结果反馈,这一过程中的每个环节都需要预算管理人员、项目管理人员、资产管理人员等多类型的管理人员参与。所以,预算管理是一个多方参与的过程,既要有专业人员的支持,也要有第三方机构的支持。还要充分的利用核算、分析以及检查结果,为工作调整以及优化提供方向。如果发现部门之间或者员工之间缺少协调性,无法发挥协同效应,无法利用管理实现效益的最大化,就要及时调整。

3.3 财务分析方面

首先,在预算分析方面。预算分析就包含在财务分析工作之中。不仅要分析预算规模预算执行效果,还要对预算与核算的联动性进行分析。确保核算工作符合预算管理的要求。并根据年度核算结果,来确认年度预算编制是否合理准确,这一结果实际上就是工作的反馈。同时更要做好业务预测工作。考虑到每年产生的业务变化,分析年内预算和核算之间的差异,找出差异的原因。这样可以提前预期下一个年度的预算变化。这是一个动态化的预算分析过程,考虑到了核算和业务之间的结合性,能够让预算分析有更强的前瞻性。如果没有实现动态化的分析,也没有全方位的考量,那么预算分析就会失去前瞻性。

其次,在往来款项方面。事业单位的财务收支一般是

比较稳定的。但往来款项却存在着很大的不确定性以及风险，所以更应该关注往来款项。在财务分析时找出其中的不确定性，生成分析报告，这样使用者就能够了解详细的情况。如果一些往来款项在很长的一段时间里没有解决，且这过程中更换了工作人员、相关的记录不清晰等，那么使用者更要关注这些重点往来款项。如果不及早的关注，可能会因时间过长、金额比较小等原因，逐渐的忽略这些往来款项，也就会忽略一些相对应的风险。

3.4 财务检查方面

首先，检查人员的选择。在选择财务检查人员时，如果这项财务检查工作只是由内部的人员开展，那么就会缺少独立性以及专业性。也无法全方位的监督各项财务检查活动^[4]。因此，要考虑到该人员的专业性以及客观性。

其次，检查工作的开展。高效的财务检查工作是有的、有计划的，各项工作的开展都有工作方案作为依据。但如果没有做好这些前期准备，那么有很多检查工作就会缺少方向、找不到检查的重点，这就会浪费大量的时间以及人力成本。基于检查方案，检查人员能够更关注或者是更重视内部控制。这也是一种提高内部控制水平的方法。这个过程实现了监督前置化，能够从根源入手，掐灭错误以及舞弊行为的萌芽，减少此类风险。如果没有严格的检查内部控制，那么检查工作就不够全面，后续的一些工作也会受到影响，更无法发挥业务运行监督的作用。

4 事业单位财务管理创新对策

4.1 建立健全财务管理制度

制定财务管理制度的时候，事业单位应当遵守相关财务法律法规。针对资产管理，有必要借助于互联网、大数据等相关技术来建立资产信息数据库，并对其实行动态、精准管理。在开展单位绩效管理时，也要做到全方位的绩效评估。把这种评估模式应用在每个部门落实到每个员工身上。这样每一个员工都可以提升工作效率。此外，应跟上时代发展步伐，不断优化财务管理体系。现阶段，事业单位需要按照新的政府会计制度把权责发生制融入单位财务会计核算工作中，从而不断增强事业单位会计核算管理的规范性。

4.2 强化财务预算管理

随着市场经济的快速发展，事业单位的财务管理也应该与时俱进、开拓创新，增强财务管理能力。事业单位需要执行精细化的预算管理。这项工作应当由专业的专业小组负责，所以要建立预算管理小组。小组要参与并监督预算编制、预算执行、预算调整等每一个环节。这样能够全过程的参与单位的经济活动，也完成了动态化的监督管理，能够严管每一笔资金，让资金产生最大化的使用效益。在预算编制时，事业单位要基于实际需求，根据总体规划，制定预算计划。这种预算计划要细化为年度计划、季度计划等。预算计划要交给预算管理小组，由他们

负责审批，通过审批后，才可以分发给各个部门，执行这些计划。在执行时，各部门都要根据计划调整工作内容及方式。如果在某一年，出现了计划之外的特殊项目，需要增加财政支出。那么负责该项目的部门必须先写出申请计划，预算编制小组负责审核这些计划，通过后再交给上一级的部门，批准后才能够开展这个项目。在绩效评估时，各部门都应当总结本部门的预算执行情况，交给管理小组。小组基于对每个部门的考核情况，进行预算执行分析，写出分析报告。管理层负责审核这些报告，并及时的给出预算执行效果反馈。

4.3 注重事业单位内部控制的建立

事业单位需要建立财务内部控制制度，加大财务管理的约束力度。发挥控制机制的作用，提高单位人员对内部控制的深入认识，树立正确的价值观。此外，要建立内部审计部门，以动态监测经济活动、不断提升事业单位财务管理水平^[5]。

4.4 注重财会人才的培养

为了进一步增强事业单位财务管理水平，应加强素质高、能力强的财务人才的培养。首先，要加强财务从业人员专业知识的培训，特别是财务方面的法律法规要重点学习，增强财会人员法律意识；每年事业单位可以举办培训班，安排财会工作人员培训学习，切实帮助财务人员提升专业素质、积累财会工作经验、更新自身知识。第二，可以充分借助于网络等现代媒体手段，对财会人员进行业务培训，提高财会工作人员的理论水平以及实际管理技能。第三，可以建立健全财务工作人员激励以及晋升机制，留住更多高素质的财会人才，提高事业单位财务管理的整体运行效率。

5 结语

虽然事业单位的财务管理工作还有待改进，其中的很多问题也影响到了管理工作的开展。如：不重视财务管理、缺少高素质财务人员等，但这些都是可以改进调整的。只要事业单位加强自查，坚持自我整改，不断地推陈出新，调整财务管理方式，就能高效率的完成各项财务管理工作。也能够确保资金使用的合理化、资源利用的合理化等，充分的发挥自身的作用，服务社会。

参考文献

- [1] 王丽玲.行政事业单位财务管理思考[J].合作经济与科技,2020(12):174-175.
- [2] 王树环.事业单位财务管理中的问题及对策分析[J].现代商贸工业,2020(18):93-94.
- [3] 曹丽红.行政事业单位财务预算管理探析[J].中国乡镇企业会计,2020(6):45-46.
- [4] 张建华.事业单位财务管理体系构建的思考[J].现代企业,2021(8):21-22.
- [5] 雷森.事业单位财务管理存在的问题及对策探讨[J].首席财务官,2018,14(24):39-41.