

国有企业成本核算的现状分析

沈琴

(北京城建设计发展集团股份有限公司上海分公司, 上海 200233)

摘要: 在国有企业的发展之中, 项目成本全过程管理是一项重要的工作, 关系着企业的成本预测和经营活动, 能够综合性反应企业生产经营管理水平。但由于目前我国对于成本核算与管理稍有欠缺, 相关制度还不够完善, 导致在企业的运营管理中, 项目成本管理工作的效果难以得到有效发挥。当前, 我国的成本管理还存在很大的提升空间, 需要企业能够及时发现问题, 采取科学高效的管理措施, 进一步提升企业成本管理水平。本文深入分析了国有企业成本核算与管理的现状, 针对国有企业项目全过程成本管理期间存在的相关问题进行探讨研究, 并结合实际情况提出相应的优化路径。

关键词: 国有企业; 成本核算; 现状; 措施

0 引言

当前, 我国市场经济建设愈加完善, 市场大门逐渐敞开, 国有企业能够在更加开放的市场环境下获得更多业务发展机遇, 与此同时, 市场的拓展也将为企业带来更多更大的挑战, 考验着企业自身管理水平, 面对变幻莫测的市场经济环境和许多未知的风险, 国有企业想要在竞争激烈的市场经济中占有一席之地, 就必须加强企业内部管理和成本核算工作, 制定规范成本核算工作制度, 在不影响经营质量的前提下, 尽可能地节约成本, 提高经济效益, 更好地促进国有企业健康长远的发展^[1]。

1 国有企业项目成本管理概述

1.1 项目成本全过程管理概述

项目成本管理是国有企业经营中的一个重要环节, 也是企业创新发展的有效途径。作为贯穿整个经营活动的环节之一, 项目成本管理就是项目承包人在项目的预测计划、决策投资、控制调整、核算分析等过程中, 确保在计划目标的预算中完成任务, 而对各个过程进行监督管理。由组织管理层负责项目成本管理的目标设定和决策工作, 项目经理部负责成本管理的实施和控制工作。整个管理过程分为成本管理计划、成本估计、成本预算和成本控制四个过程, 它们之间相互影响, 相互制约, 共同发挥作用。总的来说, 就是围绕成本管理这个核心, 对成本预算进行事前控制、事中调整和事后分析, 进行成本的动态控制, 实现成本管理目标, 提高成本控制水平。只有把成本控制好了, 才能更好地实现公司利益最大化。

1.2 项目全过程成本管理意义分析

成本管理是企业经营过程中围绕成本控制而进行的一系列管理行为, 力求在不影响产品质量的前提下, 消耗最少的成本取得最大利益的生产结果。加强成本管理不仅可以降低生产经营耗费, 提高经济效益, 还可以改善企业的经营水平, 扩大经营范围, 提高竞争力^[2]。对于国有企业来说, 想要在最大程度上获取利益就必须重视成本管理工作。因此, 企业应该不断优化成本管理方法, 将业务管理与财务管理融会贯通, 使得成本管理能在企业的运营中发挥最大的效果, 保证企业财务目标的实现。

2 国有企业项目全过程成本管理现存问题分析

2.1 国有企业成本管理意识薄弱

从企业的实际发展来看, 成本管理在企业的经营管理中尤为重要。但目前我国很多企业的成本管理工作遭遇瓶颈, 不能满足企业自身的发展需要。纵观来看, 导致这现状的主要原因, 是管理层人员对成本管理和核算意识方面的欠缺, 对成本核算的规范性和科学性不够重视。部分管理人员忽视了降低成本对企业经营的重要性, 一味地以抬高成本作为竞争的资本, 这严重影响了企业的长远发展。与此同时, 一些建筑施工企业对成本核算的意识还停留在单纯的控制材料、施工设备的采购和工程分包、劳务分包的阶段, 无法意识到潜在的影响因素。这将不利于提升企业的经济效益, 并对企业的未来发展产生不良影响。

2.2 成本核算工作开展不规范

现阶段国有企业的成本核算工作的开展尚不成熟, 缺乏科学合理的管理制度和计算方法, 使得成本核算工作效果达不到预期, 其中主要体现在信息的收集整理方面。首先, 企业信息化程度较低, 成本核算范围有一定的局限性, 导致核算工作量大过程复杂, 需要专业性人员的参与较多, 大大降低了工作效率。其次, 信息收集过程中存在信息记录错误或者信息记录不完整的情况, 导致人工核算发生错误, 数据信息失真, 影响成本核算的准确性。最后, 企业成本核算的方法缺乏合理性, 在具体的核算工作中无法根据企业的自身特点, 选取合适的成本核算方法, 导致核算结果出现偏差, 企业决策人员无法根据准确的财务报告对企业的市场定位和运营情况进行预测分析, 不利于企业战略发展规划。

2.3 成本管理方式方法不科学

首先, 部分国有企业成本核算管理流程不健全, 无法有力支撑企业成本核算工作的良性开展。在现有的成本管理模式中, 成本核算制度的不健全, 工作中职责的明确还不够清晰, 责任落实不到位, 未能准确细分到个人, 因缺乏严格制度的约束, 进而造成相关负责人责任意识欠缺, 出现工作随意性大、操作不规范的现象, 影响了企业成本的正常管理, 严重阻碍了企业的正常运营。其次, 一部分国有企业财务人员没有正确认识到成本核算工作的重要性, 没有足够

重视,对成本的分析不够透彻,没有探究影响成本的主要原因,致使无法为企业的运营决策提供有力的数据依据^[3]。最后,企业缺乏相关的专业管理监督部门对成本核算工作进行指导监督,对核算结果可能出现的错误未能及时提出更正,进而错误的结果会给企业经营发展带来一定的风险。因此,国有企业应该尽快完善自身成本管理的相关制度,规范成本核算工作,提高企业的管理水平,增强竞争力。

2.4 财务人员综合能力有待提升

目前企业的会计成本管理的队伍人员素质参差不齐,财务人员成本核算的专业技能不够扎实,缺乏丰富的工作经验,面对决策不敢坚定自己的立场,不能准确地给管理部门提供有力的数据支撑。同时,财务人员对于成本核算的风险意识能力还有待提高,无法准确预测风险,也不能提前做出准备工作。企业本身没有对全体员工进行专业技能的培训和意识观念的教育,缺乏相关的法律意识,在日常的业务核算中习惯于凭借主观意识进行处理,导致成本核算的结果出现偏差。除此之外,我国会计教育对从业人员的道德教育不够重视,导致部分财务人员出现营私舞弊、弄虚作假的现象,违背职业道德,损害了企业和社会的利益。

3 国有企业项目全过程成本管理优化路径探讨

3.1 树立成本管控与风险意识

意识因其能动性,可以作为行动的先导,因而国有企业更应该加强管理人员的成本管控与风险意识。要清楚成本管理是确保企业运营稳定的关键,只有成本管理人员树立科学的管控意识,才能更好地推动管理工作的开展。因此,企业有义务定期对成本管理工作人员进行业务培训,增强其对成本控制的意识以及预知风险的直觉。同时,高层领导人员也应该充分了解成本管理在企业经营中的重要性,并在未来的经营管理中起带头作用,充分发挥成本管理的职能。

3.2 制定规范成本核算工作制度

规章制度的不健全会导致企业内部管理出现混乱,因此,制定规范的成本核算工作制度变得尤为重要^[4]。以X集团为例,为贯彻“财业商”融合的成本管理体系,专门建立了定期磋商机制,并为此成立了专项小组对成本优化进行深入探讨研究,对成本管理的流程优化和资源管理方面的工作成立了专项评价小组,由成本管理专家对员工工作的开展进行打分评价,并得出结论。由此推动提高企业的成本管理水平。因此,国有企业决策人员应该根据企业自身的经营特点和集团背景,制定符合实情确切可行的工作管理制度,同时内部管理部门应该按照规章制度严格执行,加强监督管理,保证成本核算工作的正常开展。其次,要通过法律手段对成本核算人员的工作和义务进行规范和约束,对于弄虚作假、以权谋私的违法行为,进行严惩,确保财务人员成本核算工作的合规性。最后,科学地建立成本核算体系,将各个部门都纳入到成本核算的工作

中来,企业的管理部门负责日常经营活动中的成本支出,并将信息数据及时反馈到财务部门,由财务部门对成本支出情况进行分析整合,进而反馈到管理部门。与此同时,监管部门加强对各部门日常活动的监控管理,对现有问题进行整改,避免今后出现不规范的现象,同时要对未知的风险进行提前预测并拟出应对方案,实现成本管理工作的统一,让成本核算体系更好地服务于企业的稳定发展。国有企业想要在竞争激励的市场中站稳脚跟,就应该树立先进的成本管理理念,采取多重手段加强成本管理方法,对产品的成本控制进行全方位的管理。充分利用科技的力量,加强信息化技术与成本管理相结合,借助大数据的快捷性和便利性,提高企业成本核算的工作效率,降低人工核算的错误率,真正实现企业成本管理工作价值。

3.3 注重财务人员综合能力提升

国有企业的整个经营活动,都与成本管理息息相关,成本核算作为成本管理的一个重要分支,对企业的未来发展起着决定性的作用,财务人员作为成本管理中的重要角色,更是责任重大。因此,更多的企业开始重视财务人员综合能力的提升。并把大力培养高素质的财务人员作为企业发展的首要任务。企业管理者应该对公司的财务人员进行定期的业务培训和综合素质训练,并对培训的结果进行定期考核,考核结果与该职员的业绩考评相挂钩,以激发财务人员学习的积极性和自觉性。同时,还应该着力挖掘成本核算专业性人才,高薪聘请专业人员来公司进行工作指导,改善公司内部财务人员水平参差不齐的现状。除此之外,企业应该积极举办经验总结交流会,促进会计工作人员之间的工作经验分享,培养团队团结协作的精神。通过一系列的培训、考核等活动,进一步提升财务人员的专业素养和管理水平。

4 结语

综上所述,成本核算体系作为企业经营管理的重要环节之一,是企业健康长远发展的基础。企业管理者应该对成本核算工作予以高度的重视,财务工作人员更应该熟练掌握成本核算的专业技能,提高综合能力素质,理解企业成本核算的中心思想,合理降低企业的成本支出,提高企业的经营利润。因此,我们要从成本核算的现状出发,积极探索,解决问题。同时,结合自身的经营特点选用合理的成本核算方法,建立起完善的成本管理规章制度,做好内控管理工作,充分发挥成本管理在企业运营中的积极作用,提升企业在市场中的竞争力,紧跟时代的发展脚步,全力推动企业的长远发展。

参考文献

- [1] 徐云霞.浅谈国有企业成本核算存在的问题及解决措施[J].商讯,2020(18):112+114.
- [2] 庞明,刘嘉萌.国企会计成本核算存在的问题及其应对策略[J].企业改革与管理,2019(23):169+171.
- [3] 林清华.国有企业成本管控研究[J].中国商论,2020(05):135-136.
- [4] 毕燕雯.浅析我国国有企业财务风险管理[J].首席财务官,2020(6):67-68.