

工商管理创新与现代企业转型发展关系研究

敖峰

(萍乡市人民医院, 江西 萍乡 337000)

摘要:随着我国经济建设不断深入,各领域企业纷纷实现现代化转型,呈现多元化发展趋势。与此同时,我们应更加清楚地认识到在各企业拥有新的发展活力与动力的时候,压力与挑战也同样存在,各企业想要在竞争激烈的行业市场站稳脚跟,就需要与时俱进,加快企业经济结构多样化发展,优化核心竞争力等。工商管理是现代企业管理的重要内容,优质的工商管理可以很大程度提高企业的资源配置效率,改善企业经营环境,实现企业健康持续发展。目前,我国很多企业在工商管理过程中还存在诸多问题,严重阻碍了其现代化发展,基于此,本文将以工商管理创新与企业实现现代化转型发展为中心展开论述,并以中小企业转型为切入点,阐述目前中小企业转型过程中存在的主要问题,提出有效对策,仅供参考。

关键词:工商管理;创新;现代企业;转型

0 引言

在新时代背景下,各行业呈现出多元化发展趋势,众多企业在实现现代化转型的过程中认识到了工商管理的重要性,抓住机遇,优化企业资源配置,在竞争激烈的行业市场中赢得了一席之地。同时,也有部分传统企业由于认知不足,人才缺乏、管理模式落后等问题,仍然在市场竞争中处于不利状态,因此,国家相关部门应加强对企业现代化转型发展中工商管理创新的重视程度,加大相应的政策扶持,降低中小企业现代化工商管理风险性,提高工商管理的质量与效率,保障我国大、中、小企业都能够在新时期下,得到健康持续发展^[1]。把本文将从工商管理的特点展开,分析我国企业在实现现代化工商管理过程中存在的主要问题,提出相应对策,希望能够促进我国企业加快实现现代化转型,推动社会经济建设发展。

1 工商管理概述

1.1 工商管理内容

工商管理主要是指采用专业管理方法对行业市场进行严格管理与监控,并在合适时机给予相应扶持与干预,确保行业市场发展的合理性与规范性。具体包括以下几点:(1)建立严格的企业管理机制。以规范企业行为,监督企业生产,平衡市场发展;(2)制定严格的企业奖惩制度。为了确保管理机制的有效实施,对部分企业的违规操作行为应予以严厉惩罚,对表现突出企业应给予相应的表扬与奖励,以维持行业市场的正常运行;(3)为了确保每一个企业都能够得到长效发展,国家应建立公平公正的市场参与机制,为市场参与者提供合理服务,保障其合法权益,对“人情债”“金钱债”等违规行为给予严厉惩罚。

1.2 工商管理特点

工商管理是一项具有较强系统性的工作,涉及市场管理的各个方面,其执行工作需要严格的法规依据才可操作,是保障行业市场正常运行,促进企业长效发展的重要措施。同时,工商管理同样受到法律的约束与人民的监督,与企业之间是相互监督、相互约束的关系^[2]。

2 工商管理创新对于企业实现现代化转型的重要性

2.1 提升员工综合素质,加快企业现代化转型

一个企业想要实现健康持续发展,需要具备过硬的

专业技能与综合素质,特别是在企业的工商管理工作中,对人员的专业素质要求是比较高的。而根据实际调查发现,我国部分企业,特别是中、小企业居多,很多管理者仍然没有认识到工商管理对企业实现现代化发展的重要性,造成实际管理工作留于表面,从相邻岗位调取人员进行工商管理岗位工作,工商管理人员缺乏专业性与实践经验等问题存在。而在新时期下工商管理的创新发展,优化了部分传统企业管理模式,企业想要立足于当下行业市场,就需要不断提升自身核心竞争力,提高员工专业素质,以加快企业的现代化发展^[3]。

2.2 提高企业管理效率,建立规范化管理机制

我国的工商行业具有高风险、高收益的特点,国家相关部门为了规范市场发展,规避行业风险,在工商管理创新过程中应积极建立规范性、科学性的法律法规,构建严格的管理机制,将企业行为始终规范于合理范围内。但在目前的企业工商管理中,仍然存在部分法律缺失、执法行为无依据的情况,由于工商管理市场发展较快,不断裂变出新的管理模式,而市场法律法规的制定需要严格的审核程序,过程较长,并不能快速适应工商管理市场的发展速度,同时,在监管环节也存在较多问题。因此在新时期下,我国工商管理创新的主要目标之一就是完善相关法律法规,提高企业管理效率,确保行业市场的规范发展^[4]。

3 我国企业发展中工商管理现存的主要问题

3.1 人员综合素质低下,为企业带来潜在风险

企业想要实现良好的工商管理,需要具备规范化的管理制度与专业性的工作人员,缺少任何一点都无法实现企业现代化有效转型。而结合目前我国企业管理发展现状来看,主要问题有以下的三点:其一,在岗的工商管理人员并不具备过硬的专业知识与实践经验,可以应对常规工作,但是一旦出现特殊情况很容易手足无措,不知道如何处理,影响工作效率;其二,很多传统企业管理者对工商管理仍未有充分认识,在资金投入上也不会给予充分扶持,在岗位安排上往往会调动相邻工作内容的员工进行顶替,造成实际管理工作很难开展;其三,员工的职业素养有待提高,由于工商管理工作需要面对大量资源与资金,部分员工会受到“人情债”“金钱债”等因素诱惑,

默许违规操作的发生,打破行业市场公平秩序。

3.2 管理机制有待完善,阻碍企业实现现代化发展

近些年,我国经济建设处于高速发展阶段,为各企业发展带来了巨大的机遇,同时也伴随同等风险。第一,目前我国的行业工商管理法律法规还有待完善,由于我国立法是一个严格、长期的过程,而新型工商管理模式不断涌现,造成工商管理法律法规的滞后,很难保障行业管理的公平合理。第二,企业内部没有完善的工商管理机制,岗位职责有待明确,监管行为留于表面等^[5]。

3.3 中小企业现代化转型路上阻碍重重

近些年,我国的中小企业发展得到国家的极大重视,目前已成为国家经济建设的中坚力量。在各行业企业实现现代化转型过程中,由于中小企业大多属于民营、私营或混合制等,抵抗风险能力较差,主要表现在:第一,能力弱、竞争强。抵抗风险能力弱,核心竞争力差,发展市场局限,这是我国大部分中小企业发展的现状。随着我国加快实现现代化经济建设,经济结构呈现多样化发展趋势,性价比不高的产品很容易遭到淘汰,很多高价投入的产品还未生产出来就已经失去了最佳市场时机,造成发展与生产的不对等情况。第二,经济结构单一化。我国的中小企业由于规模较小,资金不足,在经济结构中往往是单一化的,而行业市场瞬息万变,下一刻或许产品就遭到淘汰,因此,实现经济结构多样化往往能够增强企业的抗风险能力。第三,管理模式与观念落后。我国的部分中小企业在现代化转型过程中仍然保留传统的管理模式与观念,无法完全融入市场环境中,造成企业发展与时代脱轨。第四,人才缺乏,能力缺失。很多中小企业发展较慢,主要原因之一在于管理者思想过于落后,创新意识不够,管理能力不足,难以支撑企业的现代化转型发展。同时,由于中小企业的薪酬结构与福利待遇设计往往有失规范、工作量较大,造成各岗位员工流动性过大,很难留住优秀人才^[6]。

4 企业实现现代化转型发展中工商管理创新的对策

4.1 不断改进与创新工商管理机制

随着5G时代的来临,计算机技术开始广泛应用于我国各个行业领域中,新型商业模式不断涌出,行业市场得到前所未有的机遇与挑战。企业想要在此背景下得到快速发展,需要不断改进与创新自我工商管理机制,提高管理质量,建立企业文化,优化资源配置等,特别是部分中小企业,由于规模小,抗风险能力弱,更是需要与时俱进,积极实现企业内部各个方面的革新,以提高企业的核心竞争力,为企业现代化发展提供坚实基础^[7]。

4.2 加强人才培养与引进

想要实现企业长效发展,人才管理建设是基础。企业应加强对人才培养的资金投入,大力引进优质人才,建立完善的薪金福利机制,提供良好的工作环境。同时,还应从企业自身与市场未来发展入手,不断壮大人才队伍,重点培养骨干人员,不断提升企业的核心竞争力,吸引人才的加入^[8]。

4.3 加强科学与技术支持

第一,在企业实现现代化转型之初,管理者应加强对工商管理的重视程度,规避市场风险,推动企业稳定发展。第二,在企业实现现代化转型过程中,管理者应加强对先进技术与实践经验的研究力度,建立符合企业自身实际发展的工商管理机制,为执行操作提供理论基础。同时,还应做好监督工作,避免违规操作行为,确保市场环境的公正有序。第三,国家应加强对企业的技术指导,鼓励企业积极转型,并给予合理的资金与政策扶持,以实现企业的可持续发展。

4.4 加大技术革新力度

在国内众多企业实现现代化转型过程中,应充分发挥自主创新意识,提升核心竞争力,并将科学技术与人才建设作为第一生产力,积极扩展产品结构,研发技术专利,创新管理理念与运营模式等^[9]。

4.5 为企业现代化转型提供坚实保障

企业工商管理的主要作用在于严格监控市场动态,规避企业风险,规范管理机制,为企业提供更广阔的发展空间与途径,因此,需要做到以下几点:第一,时刻掌握行业市场脉搏,完善市场信息数据,精准定位,明确目标,让企业在实现现代化转型过程中少走弯路。第二,中小型企业应格外重视工商管理创新发展,与时俱进,趋利避害,加强自身核心竞争力,努力提供优质服务,为企业现代化转型与发展提供有力保障。

5 结语

工商管理作为企业发展的核心力量,是企业实现现代化转型的重要基础。各企业想要在当下竞争激烈的市场中赢得一席之地,需要积极转变管理模式与观念,重视人才与技术力量,充分发挥创新意识,构建完善的管理体系与监管机制,营造良好的市场环境,以提升自身核心竞争力,适应我国经济发展的需求。

参考文献

- [1] 张君.“互联网+”背景下工商管理专业创新创业能力培养探讨[J].山西农经,2020(18):134-135.
- [2] 周军.企业工商管理的创新路径[J].今日财富(中国知识产权),2019(10):58-59.
- [3] 蒙玉娇.工商管理对企业科技创新促进作用的分析[J].今日财富(中国知识产权),2020(2):89.
- [4] 董常凯.工商管理对于企业科技创新发展的重要作用研究[J].今日财富(中国知识产权),2021(2):68-69.
- [5] 汪洋.经济新常态背景下企业工商管理的创新方法研究[J].今日财富(中国知识产权),2021(5):91-92.
- [6] 刘鹏.浅谈工商管理在企业转型中的重要性[J].中国商论,2017(3):83-84.
- [7] 王召.工商管理在企业转型中的重要作用探究[J].赤峰学院学报,2017(9):94-95.
- [8] 张婷婷.浅谈经济结构转型发展下企业工商管理模式的对策[J].经济技术协作信息,2016(31):48-48.
- [9] 李培轩.探究经济结构转型视角下的企业工商管理模式[J].首席财务官,2021(1):68,70.