

企业财务会计内控管理机制的构建研究

郝继冲

(沂水县浚源水务集团有限公司, 山东 临沂 276000)

摘要:企业财务会计内部控制的科学性与有效性,一定程度上保障了企业资产的真实性和安全性,对于企业的可持续发展有着重要影响。但是就当前阶段来说,企业财务会计在进行内部控制时还存在着较多的问题,使得企业在进行财务会计管理时出现较多的风险与漏洞。在这种情形下,企业要对当前内部控制现状进行整体分析,把握其存在的重点问题,进行针对性地补充、完善与优化,保障企业的长久发展。

关键词:企业;财务会计;内控管理

0 引言

随着供给侧结构性改革的不断推进,我国经济形势变得更加复杂,企业之间的竞争也不断激化,对企业发展提出了不小的挑战,因此企业要想获得发展先机就必须对财务会计内控管理进行有效调整和改革,以更好地适应经济社会发展趋势。强化财务会计内控管理有助于改善企业的经济基础、完善内控制度以及提升企业的竞争优势。但是,当前企业在财务会计内控管理方面还存在很多问题,如思想重视不足、监管机制不完善、资金管控不到位、专业化人才队伍缺乏等,降低了财务会计内控管理的效力。因此,企业要采取积极有效的措施,以企业发展战略为目标,完善财务会计内控管理体系,促进自身健康持续发展。

1 财务会计内控管理的基本概述

财务会计内部控制管理工作在企业生产经营活动中发挥着重要作用,一定程度上能够提升财务管理数据的真实性和准确性,以此促进企业财务会计的快速发展。在某种程度上,会计内控制度的合理性和财务管理的质量以及效率息息相关,确保财务管理信息的清晰性^[1]。在这一过程中,企业管理人员应该根据企业生产经营活动和自身战略目标做出科学合理的判断和决策,以确保决策能够符合企业发展的实际需求,以此促进企业的长远性发展。落实到具体的企业发展和运营中,能够正确应用财务会计内部控制制度对各个部分的权利和职责进行划分,以此提高企业内部管理部门对财务会计工作的控制力度。因此,企业应该不断强化会计内部控制管理力度,以科学有效的内部控制制度促进企业生产经营水平的不断提升,确保企业管理人员的决策更加符合企业的实际发展状况,让企业能够在激烈的市场竞争活动中脱颖而出。

2 企业财务会计内控管理机制构建的重要意义

2.1 有利于提高企业市场竞争力

立足于企业的长远发展,在开展企业财务会计工作时,应该构建科学合理的财务会计内部控制管理机制,以便于能够确保财务会计工作始终符合企业生产运营的相关规则,能够在日常生产经营管理中发挥财务会计内控管理机制的最大效用。同时,在企业财务会计内部控制管理机制的规范下,企业的生产经营管理活动都会在相应的规章制度中平稳运营,提高企业的经济增长效率,避免企业在市场竞争活动中陷入不利境地。在对财务会计内部控制进行有效性管理时,能够帮助财务会计在激烈的市场竞争

中存活下来。并且,利用财务会计内部控制管理机制对企业生产经营活动进行严格管控,以便于能够科学有效地分析和整理企业市场竞争中所面临的实际情况,根据企业具体经营中存在的问题进行全方面的掌控分析,以便于能够探寻出适合企业现代化发展需求的可行性策略。

2.2 有利于规避企业的生产经营风险

企业在具体的生产经营活动中,容易受到各种各样外部因素的干扰,这些因素的存在,一定程度上会让企业陷入生产经营氛围中,若是企业无法根据市场发展现状制定科学合理的应对策略,将会无法提升自身的经营能力,对企业的经济效益和社会效益造成严重损害^[2]。在这一过程中,应该利用财务会计内部控制管理体系对企业的生产经营风险进行有效规避,在保证企业正常运营过程中,尽最大可能地减少企业在生产经营运行过程中的各种风险发生概率。在财务会计内部控制管理机制的构建上能够强化企业的资源利用效率,还能够丰富企业财务管理的实际内涵。为此,企业应该在确保现有经济效益的过程中,不断提高企业和现有经济发展水平之间的适应性,以此确保企业内部各种经营活动的有效推进。

2.3 有利于企业战略发展目标的全面贯彻和执行

在企业生产经营发展的初期阶段,应该将企业各个管理部门的效率都纳入企业的战略目标制定范畴内,以便于能够保持企业在社会市场竞争中的有利地位。同时,企业应该敦促各个部门都在相关战略目标规划下开展经营活动,以此保障企业的行业地位。在这一过程中,不能忽视企业的实际生产经营状况和收入水平。若是企业内部出现了违反行业发展规划的问题,企业应该通过财务会计内部控制管理机制来调节^[3]。现如今,随着社会的不断发展,企业的实际经营情况和社会经济体制之间存在的关系越来越密切,在纷繁复杂的时代背景下,一个细微的问题波动都会引起企业财务管理工作的变化。企业应该善于利用内部控制管理机制,确保相关管理机制能够有效提高企业财务会计管理水平,以此强化企业的生产经营效率,在日积月累的发展中一步步接近企业战略目标,达成可持续发展。

3 企业财务会计内控管理机制构建中存在的问题

3.1 内控监督不到位

企业内控监督大多来自内部监督与外部监督两个方面。一方面,外部监督主要是国家相关法律的监督作用,就现阶段来说,国家对企业财务管理内控方面的法律法规涉

及较少,难以对其起到一定的规范作用^[4]。另一方面,很多企业当前阶段并未实现企业财务管理内控信息的公开化与透明化,因此国家与社会难以对其进行真正的监督。而就内部监督来说,其主要表现在的点是权力不足,一般来说负责企业内控监督工作的是企业的审计部门,但是审计部门与财务部门属于企业的统一阶层,并未有足够的权力去插手财务部门的“内部事务”,从而使得审计部门难以掌握财务管理中的核心数据与整体数据信息,进而使得审计部门进行的内控监督工作流于表面,难以发挥出应有的作用。

3.2 财务会计环节不够完善

现代会计工作包括管理会计与财务会计两个方面,而财务会计又是管理会计的前提与基础,两者间既关联紧密,又相互制约^[5]。财务会计的核心价值是为领导层做出各项决策提供数据信息支撑,也为某个项目的展开进行预算与筹资评估,其对于企业的整体发展有着重要的影响。正是其关键作用,导致很多企业忽略了管理会计的重要性,甚至有部分企业分不清管理会计与财务会计,安排管理会计人员从事财务会计工作,导致企业在经营管理方面出现一些漏洞,并失去较多的投资信息,从而在投资运行方面面临更多的风险。

3.3 内部控制意识缺乏

在财务会计中进行内部控制,很多企业在此方面缺乏相应的管理意识,从而使得其预设的财务管理目标与内部控制目标间存在着较大的差异性。这使得很多财务管理人员在进行相关工作与操作时很难兼顾到内部控制,进而使得各项内部控制措施难以得到正确的实施,只能通过后续的补充措施来进行内部控制。但是这种方式会使得内部控制本身时效性大打折扣,从而出现较多的财务风险。

4 企业财务会计内部控制优化路径

4.1 不断完善企业会计内控管理机制

提高企业内部控制管理机制能够有效强化企业对生产经营活动的管理力度和控制力度。需要注意的是,提高企业内部控制管理力度是企业发展过程中的最基本要求,只有具备良好的发展意识和相关准备,才能有效推进企业的生产经营工作朝着更好的方向发展^[6]。为此,应该根据企业的实际发展情况进行相关制度的完善和规范化管理,在不断强化企业财务内部控制力度的过程中,对企业生产经营管理活动进行全方位管理和监控,以此提高财务会计内控管理机制的实效性。

4.2 正确认识理解企业财务会计内控管理机制的作用

随着现代化信息技术的不断发展,企业的市场竞争力和以往相比有了较大的提升。在这种情况下,企业应该加大对企业财务会计内控管理机制的宣传力度,确立企业内部相关工作人员都能够知晓和理解企业会计内部控制管理机制的应用效果,能够有效帮助企业内部员工了解企业生产经营中的特有发展规律,以便于能够以更好的状态来要求自己。为此,企业应该不断强化财务会计内部管理控制机制的力度,以此提高内部控制管理机制对企业生产经营活动的影响范围,强化企业财务会计的实际效用^[7]。同

时,企业内部相关管理部门应该不断革新企业财务会计的执行方式,以此提高企业管理人员对会计内部控制体系构建的重视程度,以此实现对相关制度的全面贯彻和落实,为企业的可持续发展奠定基础。

4.3 强化内部资金管理

资金管理直接影响企业的生存和发展,是企业财务会计管理的核心内容之一,因此企业在完善财务会计内控管理机制的过程中,必须强化资金管理。首先,要优化企业内部结构,提升风险防控能力,通过开展内控测试以及组建内部评审机构等方式确保财务报表的科学性,对各类业务所涉及的重要账目和交易类型进行明确,还要按阶段对财务会计内控质量进行评估,确保企业的各项工作能够稳步推进。其次,要对投资项目进行可行性评价,确保投资方案的科学性,充分考虑项目投资中的经济成本和时间成本,同时要分析投资环境、市场形势、生产能力、技术服务等,以形成可行性评价报告^[8]。再次,强化成本核算和分析,对企业物资计量、消费配额等进行精准计算,提升成本核算及管理效果,以改善投资环境,确保各项投资活动得以安全稳定开展,有效提升企业的经济效益。最后,要全面提升企业内部资产的利用效率,针对资产的不同类型实施差异化处理,确保各项资产能够被充分高效利用,最大程度减少资金的消耗。可按照分类管理、依法处理的原则,完善资金管理办法,实现对固定资产预算制度的有效调整和优化,进而高效实现企业资金管理工作目标^[9]。

5 结语

因此,在具体的发展过程中,企业应该构建科学合理的财务会计内部控制管理机制,以便于能够最大限度提升企业财务会计管理工作的质量和实际效用,让更多的企业因为高效的财务会计管理工作而获得利益。企业应该格外重视财务会计内部控制管理机制的重要价值,以便于能够为企业的可持续发展奠定良好的基础,以财务会计内部控制管理体系的完善促进企业战略发展目标的达成,实现经济效益的最大化。

参考文献

- [1] 王鑫.企业内部控制的精细化与财务核算体系构建探究[J].科技经济导刊,2020(27):232-235.
- [2] 郭新学.以全面预算管理为核心的企业内部控制体系构建[J].财会学习,2020(26):175-176.
- [3] 李娟.新形势下企业财务内部控制体系的构建[J].纳税,2020(23):85-86.
- [4] 武慕汐.基于财务风险管理下企业内部控制制度的分析[J].财经界(学术版),2018,497(12):129.
- [5] 祝井芹.中小企业财务风险防范及内控管理问题研究[J].首席财务官,2018,14(20):85-87.
- [6] 陈剑锋.基于企业财务会计内部控制分析及强化思考[J].经营管理者,2016(14):29.
- [7] 李贺.基于企业财务会计内部控制的优化路径研究[J].经济学,2020,3(5):3-4.
- [8] 张淑荣.中小企业财务会计内控管理机制的构建[J].环球市场,2019(30):83,86.
- [9] 阳焰.基于行政事业单位财务会计内部控制研究[J].行政事业资产与财务,2017(1):47-48.