

# 财务共享中心下的共享财务管理探讨

汤海洋

(淮安水投财务有限公司, 江苏 淮安 223001)

**摘要:** 对于企业内部管理来说, 财务管理是一项不可或缺的内容, 甚至对企业的经营发展质量具有决定性影响, 所以财务管理应当受到经营管理人员的重点关注。近些年随着信息技术的快速发展, 财务共享中心受到了财务人员的重视与关注。财务共享中心模式能够将原本复杂的财务管理工作变得自动化和精确化, 在财务工作中及时获取财务信息, 为企业决策执行提供帮助。本文分析了财务共享中心下企业共享财务管理现存的几项问题, 并分析了财务管理的有关开展路径。

**关键词:** 财务共享中心; 共享财务; 管理策略

## 0 引言

财务共享中心在企业财务管理中的应用可以进一步提高财务管理的标准化水平, 确保各项财务工作的有序推进。在财务共享中心下, 共享财务云管理让财务管理变得更具真实性, 强化了财务监督职能, 企业财务管理安全性也得到了有效提升。财务管理人员需要深入了解财务共享中心, 通过合理可行的措施强化共享财务管理, 从而助推企业的长远发展。

## 1 财务共享中心下财务管理现存的一些问题

### 1.1 共享财务管理制度存在不足

根据当前市场中的部分企业的共享中心来看, 这些机构大多都停留在初始探索阶段, 并没有利用系统性的设计与规划来提高业务的标准化水平。在这一情况下, 业务流程体系在建设过程中并不够完善, 无法从本质上实现财务工作价值, 财务共享中心的应用与创新也遭受局限。在财务共享中心建设的过程中, 业务流程标注个人的认知存在缺失, 对于财务工作的研究与探索也存在欠缺, 在时间的推移之下虽然有工作人员总结出了科学可行的系统创新方案, 但因为科学依据不足, 导致在各项工作开展期间出现了业务程序衔接不畅通等问题, 各项业务流程之间的内容不够明确, 导致企业共享系统的应用也无法发挥预期中的效果<sup>[1]</sup>。

### 1.2 资金管控效果不够理想

尽管有的财务共享中心完成建设, 但是后续的投入运行和创新过程中并没有对资金管理的各项程序进行有效分析, 这就导致财务管理人员不能根据资金的变化状况制定针对性的资金价值创新开发方案。很多财务共享中心虽然在创新方面实现了处理的优化, 但仍有一部分财务共享人员并没有对各项工作进行全方位把握, 特别是财务共享中心构建作用方面, 仍有一些财务管理人员没能进行有效分析, 并不利于资金管理体系构建的创新。部分财务共享中心在组织建设方面, 对资金控制力的相关性因素分析不够全面, 如传统模式下财务管理工作价值的总结不到位等, 并没有实现对财务管理工作基础性成本的控制, 也不能在资金管理发挥出财务共享中心所独有的价值。现有的财务共享中心工作人员通常在创新意愿方面较为充足, 但还有其他因素在制约着财务共享中心下的共享财务

管理, 如部分资金控制方案仍然根据分散化的模式完成处理, 并没有针对财务管理模式价值进行全面认知, 特别是一些新型资金管理模式的所拥有的价值, 分析与了解也不够到位, 并不能为财务共享中心的建设与发展提供可靠的支持。

### 1.3 财务共享中心的应用缺乏有关职能的精准设计

目前越来越多的企业开始探索财务共享中心的建设与创新, 但受传统财务方法的影响, 共享财务管理也存在一些问题尚待改进, 如相关职能设计期间没有根据集中化财务管理体系的具体需求完成创新, 这使得企业的共享财务管理工作仍然在传统的职能管理模式中开展各项业务, 并没有带动财务管理工作实现规范化转变。部分企业的财务共享中心建设并没有重点关注现有财务工作人员的态度与意识等, 特别是审批性质的工作, 这类工作与财务共享中心的关联性认知存在欠缺, 职能优化方案在创新构建方面不能有效适应财务管理基础工作的需求, 而且审批性质的财务工作在调整和改革方面具有较大难度<sup>[2]</sup>。

## 2 财务共享中心下企业共享财务管理的有关路径

### 2.1 提高财务人员共享意识

财务人员是财务共享中心模式下的主要执行力, 在财务共享中心运作期间具有主导性作用, 因此财务人员不仅要把控财务共享过程, 同时还需要进行财务信息的公开与监督, 所以财务人员本身就需要具备一定的综合素质与技能水平, 根据自身岗位所负责的工作内容来提高本职工作的开展质量。部分财务工作中若存在问题, 需要更加沉稳冷静的态度进行处理, 确保共享财务管理的细致性与严谨性, 为财务信息的真实性和完整性提供保障, 让共享财务管理工作高效执行。企业在招聘财务人员时也应重点考察财务人员的综合素质水平, 在面试考察过程中进行多角度了解, 确保财务人员的意识与能力都能够胜任工作, 确保企业财务岗位人员都能够达到职业素养要求, 维持财务工作的高质量运行。并且企业还要对管理人员和财务人员开展定期的培训考核工作, 强化财务人员的综合素质与业务水平, 利用专项培训或学习讲座、专业授课等方式来加强内部财务工作人员的工作能力与责任意识等, 鼓励财务人员积极参与技能考试考取相关的证书, 提高工作水准与工作操作能力, 将这些内容纳入财务人员的绩效考核指

标体系之中，保证财务人员的工作态度、工作能力、工作意识等都能达到标准，助推财务共享中心的稳健运作<sup>[3]</sup>。

## 2.2 提高财务共享中心在资金管理中的应用水平

企业在制定财务共享中心创新方案以及执行计划期间，需要同步提高对于财务共享业务体系的重视力度，尤其是部分基础性的财务工作需要及时做好总结，保证财务管理方案的编制与执行能够与财务工作的创新互相联系。在财务共享中心设计方面，需要及时归纳资金收支类型，尤其是企业日常生活中的各项经营因素都要进行全方位的考量，借此来寻找创新和突破的方向，制定更加合理可行的共享财务管理方案与方法，保证企业能够在资金管控体系建设中获得更高的经济效益，强化企业的资金控制水平。除此之外，财务共享中心还需要针对资金进行集中化的管理，利用财务共享中心的优势来改进共享财务管理质量，从本质上杜绝资金浪费等现象，提高资金使用效率。在资金管控方案的编制与执行方面，需要提高对资金集中管理模式的重视，尤其是资金管理人员职责的划分等，通过更科学的方法来为企业管理资金，以及控制资金风险。

## 2.3 优化财务管理程序

假设某一企业已经构建了较为健全的财务共享中心，那么相较于其他企业来说在财务管理程序上必然具有优势，能够实现更高效的财务管理。对此企业应当明确以下几点：其一，将财务共享中心作为财务管理的关键构成，细化财务管理内容，在确保管理质量的基础上提高工作效率；其二，对财务共享中心的内容进行拓展，与财务相关的工作都可以借助财务共享中心执行，包括管理工作和监督工作等；其三，通过财务共享中心加快子公司财务工作的全方位整合，实现统一管理，让财务管理流程细化，规避财务风险的形成。

## 2.4 强化预算管理

通常来说，企业在完成财务共享中心建设任务后，以往的财务核算与财务监督职能也会因此被削弱，可能不利于企业经营发展的稳定性，对此可以通过以下几项措施进行改善：（1）编制针对性的预算内容。企业在财务共享中心建设期间需要提前做好既有财务预算与财务监督完成状况的分析工作，将其作为基本条件，再根据企业日常经营现状来编制科学可行的方案与计划，让预算编制工作更具时效性与针对性；（2）及时对预算工作的开展情况进行跟踪与反馈，在共享财务管理过程中，预算管理是其中最重要的因素之一，进度细节方面的变化都可能会对企业的财务监管职能带来巨大影响，所以企业需要全面协调和控制预算管理工作的全过程，保证预算管理的完成进度始终处于可控的范围内，若发现问题也可以及时得到解决；（3）财务共享中心需要和企业内部其他部门一同制定预算考核制度，制度的编制与落实也会对共享财务管理的开展质量带来影响，并且也是提升企业预算管控水平的

基本措施。

## 2.5 加强财务共享中心职能规划的科学性

在财务共享中心建设与设计期间，企业应当对其职能设计及其可能产生的影响进行全方位分析，尤其是财务工作集中化的具体价值更要予以关注，从而确保共享财务管理的基础业务制度可以在财务共享中心建设和财务管理本身相契合。同时还需要针对财务共享中心职能设计中的各个方面进行考察，尤其是共享财务基础工作程序方面，让财务共享中心的实际应用更加标准化、规范化，为企业共享财务管理带来更加科学可靠的支持。除此之外，还可以在既有的财务审批方法中进行分析，并在职能创新期间根据现有的财务共享中心规定的资金审批方案执行，最大程度上实现审批流程的创新与优化，还能够借此在有关职能的设计上进行改进，为财务共享中心下的共享财务管理提供更有效的帮助。

## 2.6 做好财务信息化、自动化建设

随着现代信息技术的快速发展，企业财务管理工作也逐渐向着信息化、自动化的方向发展，为进一步实现财务工作自动化的目标，全方位加强共享财务管理工作的开展效率与质量，提升财务信息沟通的畅通性，企业有必要针对财务管理人员进行信息技术培训，进一步实现财务信息化、自动化建设目标，在控制人力与物力成本的基础上保证财务信息数据的精确性。随着市场的不断发展，我国经济水平的稳步提高为各个行业及企业带来了更有利的发展环境，但越来越多的财务数据也成为了企业财务管理工作的一大压力，更需要内部财务管理人员具备更高的专业知识与操作水准，以完成财务信息的整合、分析，以及开发财务信息的经济价值，但传统的人力管理方式投入消耗较大，利用财务信息共享中心建设则可以将日常中复杂的财务工作变得更加便利，还可以高效处理财务数据，使其处理过程也更加准确，也有利于财务数据的保存。

## 3 结语

财务共享中心和市场环境的变化具有非常高的适应性，因此企业建设财务共享中心、实现共享财务管理更有助于实现现代化的经营管理。根据当前企业财务共享中心的建设状况来看，财务管理程序的改进和财务管理效率的提高是最显著的两项优势，但财务共享中心模式也对共享财务管理提出了更高要求，需要充分深化财务管理流程，提高财务管理人员综合素质等，才能满足财务共享中心的要求，为企业创造更高价值。

## 参考文献

- [1] 徐小兵.财务共享中心模式下的内控建设与风险控制地探讨[J].首席财务官,2021(6):114-115.
- [2] 刘金峰.财务共享服务中心下共享财务管理探析[J].北方经贸,2021(2):110-112.
- [3] 冯彩玲.财务共享中心下的共享财务管理[J].财富时代,2020(11):150-151.