

# 民营企业信息化建设中的问题及改进方法

赵长刚

(江苏安防科技有限公司, 江苏 南京 210008)

**摘要:** 随着互联网技术的不断进步,信息化的发展趋势也在进一步地增强,民营企业同样需要跟随着社会发展的脚步,加强企业的信息化建设。现如今,我国大部分的民营企业已经实现了信息化建设,但是在其过程中,仍然面临着许多问题,比如财务方面不能高效处理财务管理工作等。财务信息化对很多民营企业来说都是软肋,这会对企业的发展造成一定的伤害,放慢了企业的发展脚步。因此,企业想要在中取得有利地位,就要增强自身的核心竞争力。因此,本文在企业信息化建设方面深度剖析现状及问题,并且给出相应的几点建议。

**关键词:** 信息化建设;财务管理;问题;策略

## 0 引言

改革开放以来,中国的经济取得了快速的进展,当下,民营企业的发展正在持续加速,作为国民经济的重要组成部分,在发展的过程中,出现了一些问题,这不仅降低了民营企业的发展速度,更是影响了民营企业在国民经济中的地位,时代的背景带给民营企业的不仅是发展的机遇,更是种种挑战,如何在发展的过程中解决财务问题、预知财务风险,这些都是需要企业去探寻的问题。近几年,部分民营企业通过加强信息化建设,重组企业内部组织结构,提升了企业的运转效率。因此,本文基于以上问题与策略进行分析研究,希望能为我国民营企业的持续发展提供有价值的参考。

## 1 民营企业信息化的意义

首先,推动企业信息化建设有助于提升业务高效率地运行,财务方面的信息化建设是可以利用信息化的大数据处理能力,提升数据的准确性和科学性,以此来推动企业财务的工作效率和工作质量。其次,推动企业信息化建设有助于打破信息壁垒,实现部门之间的协同。原有的业务模式,各个部门之间相互独立,各板块之间衔接较少。企业加强信息化建设可以提供统一的沟通平台,降低沟通成本,实现各个部门相互依托,各个板块相辅相成。最后,推动企业信息化建设有助于提升管理者的决策水平,企业在依靠大数据的背景下,得到的信息相对及时、完整且准确,这三点又是提升管理者决策水平的重点,因此企业的信息化建设能够让管理者的日常决策有理有据。

## 2 民营企业信息化建设的现状

### 2.1 企业管理层对信息化建设的意识薄弱

民营企业的管理模式都是统一集权的,企业的经营者和管理者都会将企业管理权集中在自己的手中,尤其是财务管理的权利,但是大多数的管理者对这方面的专业知识也是一知半解,缺少充实的财务理论知识,并且在企业的发展中,领导层更加关注业务的发展,容易忽略财务板块的运营。在信息化普及的情况下,企业财务信息化的建设意识相对薄弱,这也间接导致了财务管理的混乱,出现了监管不严以及信息失真的情况,严重影响了企业财务管理的发展<sup>[1]</sup>。

### 2.2 企业缺乏健全的管理机制

首先,无法保证资金管理体的科学性,大部分的民营企业对于资金的管理都是在管理层的手中,但是管理层

又对财务的相关知识理解得较为浅显,同时由于管理层的介入,对财务信息化的建设造成了一定的影响,所以资金的管理不仅缺乏科学性还阻碍了财务信息化的发展。其次,企业无法做到对实际资金需求的精准计算,由于企业各部门之间的独立性,财务部门对业务部门的实际需求做不到精准地把控,使得资金的运转效率降低。最后,资金的使用随意性较强。以上三点使得民营企业的内部资金周转的周期较长,容易影响营业额的增长,甚至影响企业的生存。

### 2.3 民营企业信息化系统的安全性不高

随着信息化程度的不断加深,为企业提升工作效率的同时也给企业带来了一定的危险。首先,企业没有完善的安全防护措施,大数据时代下,如果没有合适的安全防护措施,企业的信息可能存在丢失或被他人窃取的风险<sup>[2]</sup>,比如财务信息化系统实施的目标就是突破传统技术的束缚,利用现代科技的发展为财务的具体工作提供方便,当然也可以通过信息化建设提升财务工作与其他业务的融合度,提升财务管理人员的工作效率,但是大数据时代带给企业的不仅仅是方便工作,还会带给企业很多不安全的因素,信息时代下,很多数据是断裂的数据,类型复杂且质量参差不齐,甚至有被他人窃取的风险,由此所带来的困难也是不容小觑的。

### 2.4 企业在推进信息化过程中资金短缺

目前,民营企业的发展大多数还是依靠自身产业链带来的利益,所以大部分民营企业的资金会偏向自身产业链,导致信息化建设缺乏足够的资金支持,造成企业的信息化建设速度缓慢。

### 2.5 企业缺乏综合性人才

企业的财务信息化建设需要精通计算机技术以及财务管理知识的综合型人才,以此来推进企业财务信息化的发展。首先,财务的管理方法还是沿用传统的方法,由于企业内部的财务人员基本都是专业的财务人员,但是对计算机、信息化的了解少之又少,想要在市场竞争中站稳脚跟,必须充分掌握信息技术水平。其次,企业想要提高财务决策的科学性和有效性,实现企业利益最大化就必须实现企业财务信息化的覆盖,财务信息化的建设有利于实现资源共享,规范业务流程,最终实现企业利益最大化的目标。

### 3 民营企业信息化建设的策略

#### 3.1 加强企业信息化建设的意识培养

首先,企业应该为企业领导层以及员工增强企业信息化建设的意识培训,通过相关的专业培训老师为企业员工进行培训,让企业的每一个员工和高层管理者都能认识到企业信息化建设的重大意义。其次,企业应该加大对企业信息化建设的宣传工作,专门设置相关栏目或者专题,报道企业信息化建设的进程,鼓励企业内部工作人员以及企业高层领导参与其中,不断补充完善企业信息化的建设。最后,企业管理者或者高层应该定期对企业员工进行信息化建设意识的考察,可以建立一个完善的检查组织,定期抽查某一个人或者小组,对表现好的个人或小组进行公示表彰,这样有利于增强企业信息化建设的意识培养<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 建立完善的监管体制,实现业财融合

一个完善且有效的监管体系有利于企业的发展,尤其是加强企业财务监管意识可直接有助于企业信息化的建设。首先,企业应该完善其内部的监管体系,严格实行信息化的管理流程,对财务工作的审核更应该严格把控,强化企业的约束性质,设置与组织架构相符合的财务信息化形式,建立一个专业的信息化管理团队,对实行信息化的整个过程进行严格的监管约束,并负责企业信息化建设的管理以及监督的工作。其次,企业应该加强外部的监管体系,配合政府相关部门工作,最大程度上对企业内部的财务管理进行监督,使得整个企业在政府的带领和监督下,蓬勃发展。

#### 3.3 加强企业信息化的网络安全

民营企业要重视网络信息的安全性。首先,企业应对内部环境进行评估,为其配置安全系数高的服务器,找到互联网技术的专业人士打造性能超强的防火墙系统,再为其制定一款专属的风险应急方案,给所有的数据都做好备份,以防万一。其次,企业需要建立专属的信息管理体系,将所有信息打乱重组,重新分配到每人手中的信息只展示全部信息的一部分,并且要将所有人员的登录使用进行同意授权,定期保存或删除,以此来降低企业运行的风险。最后,企业需要建立安全的信息化系统,将财务相关的软件与工作实行统一的规划和管理,财务人员需要具备软件应用的能力,落实好财务管理的信息安全,为企业财务信息化建设发挥重要的作用<sup>[4-5]</sup>。

(上接第241页)

### 4 结语

政府补助政策能够为企业的发展提供资金支持,企业的财务人员要深入研究政府补助政策和税收政策,分析会计准则和会计方面的法律法规,根据会计准则对政府补助收入进行处理,明确营业收入确认标准,根据其他收益和营业外收入进行核算。对政府补贴款项进行税务筹划时,企业要了解哪些情况适合税务筹划,了解政府补

#### 3.4 培养高素质复合型人才

企业的信息化建设需要大量的复合型人才才能够满足企业的需求,仅仅具备专业的知识技能是远远不够的,还必须要掌握网络计算机的技术应用,想要提升企业信息化建设的程度,必须大力培养复合型人才。首先,企业需要改善员工的整体工作环境,并且为员工提供有竞争力的薪酬体系,以此来吸引高质量人才的加入。其次,企业需要对现有管理层进行有效的培训,企业的管理层大部分都是管理能力大于专业能力,因此在面对专业问题时不能给到有效的建议或者意见,对领导层进行专业化的培训,有利于缩短问题解决的时间,并且能够提高决策的准确性和科学性。

### 4 结语

如何提高民营企业的核心竞争力,加强企业信息化建设是必然条件,为了加速民营企业的发展和转型,提升信息化建设在民营企业的覆盖程度成为重中之重。因此,民营企业的信息化建设必须得到高度的重视。正确认识到信息化为企业带来的机遇和挑战,本文深度剖析了企业信息化建设的过程中存在的问题,笔者从企业管理层意识、企业内部资金周转、企业信息化系统的安全性以及复合型人才等四个方面分析了企业存在的问题,并且结合自身的实际情况给出了加强企业信息化的意识培养、建立完善的监管体制,实现业财融合、加强企业信息化的网络安全和培养高素质复合型人才等建议,最终以加速企业发展为落脚点,提升企业信息化的覆盖程度,希望可以为企业的发展做出贡献。另外,企业的信息化建设是一个长期的管理工程,在此过程中也许会遇到新的问题,但是作为企业信息化的参与者和受益者,企业里的每一个员工都应该切实掌握信息化的动态,发挥自身的长处,及时发现问题所在,并进行反馈,逐渐实现企业可持续发展的目标。

#### 参考文献

- [1] 李灿辉.基于PSR模型的冶金矿山企业信息化水平测度研究[J].中国矿业,2020,29(9):175-181.
- [2] 姜鹤.基于企业信息化建设的网络安全管理问题研究[J].企业改革与管理,2020(15):76-78.
- [3] 李晓.企业财务管理信息化建设的问题及对策[J].财会学习,2020(15):13-14.
- [4] 周淑妍,朱建红,王雪.基于财务视角对比分析广东某VCD企业和某电器企业[J].当代会计,2020(5):97-98.
- [5] 黄艳霞.浅议商业地产信息化建设[J].首席财务官,2020,16(2):193-194,196.

助收入免税的具体要求,还要根据政府补助收入免税的要求提前做好所有文件。

#### 参考文献

- [1] 程根鸣.试论会计监管对政府补助准则完善启示[J].首席财务官,2020(23):94-95.
- [2] 李伟.新会计准则下政府补助会计税务处理及对研发加计扣除的影响[J].企业改革与管理,2020(23):182-183.
- [3] 任国灿.探析政府补助会计准则与实务处理问题[J].财经界,2020(10):204-205.