

会计信息化管理现状及对策

霍锋

(常州华阳万联汽车附件有限公司, 江苏 常州 213000)

摘要: 随着科学技术的迅速发展, 计算机技术、网络信息技术和通信等高科技手段不断地应用到了社会生活中, 会计信息化已经成为时代进步下的必然要求。但是在现实经济活动过程当中还存在着很多问题阻碍其进一步完善。企业要想实现现代化管理就应该将财务管理工作与信息系统结合起来; 目前, 部分企业虽然具备一定程度上的信息管理系统建设能力, 但由于缺乏专业人才导致系统运行效果差强人意等情况发生。因此, 本文分析当前企业在会计信息化管理中的常见问题, 了解目前会计信息化管理与发展的阻碍, 提升优化企业会计信息化管理的对策, 推动企业在信息环境下更好地完善自身的管理。

关键词: 会计; 信息化管理; 管理阻碍; 对策

0 引言

会计信息化是指以计算机网络为基础的信息技术在财务管理中应用和推广, 使企业经营活动能够更加便捷, 并且提高了经济效益。会计信息化目前已是主流发展趋势, 对于还没有步入信息化建设以及还未全面完成会计信息化建设的企业来说, 加快建设步伐完善会计信息化管理是非常必要的, 也就是说会计信息化是社会经济发展到一定阶段所必然结果, 企业重视会计信息化管理是必要的^[1]。

1 会计信息化管理的必要性

随着时代的发展, 会计师所面临的工作越来越繁杂, 对于会计师专业能力要求业绩越来越高。在信息化环境下, 实现会计信息化管理的转变也就越来越重要, 从会计信息化管理的必要性来看, 其一, 信息化建设有助于财务管理水平提升, 财务管理效率也在不断优化。企业加强会计信息化建设, 通过健全会计信息化平台, 实现上下级会计信息的交流与传递, 将更新的财务信息能够及时有效地传达到需求者的手中, 加快了会计信息的传递速率, 节省了一定的成本。其二, 企业实现会计信息化建设, 可以建立起统一的数据库, 搭建统一的办公系统实现办公自动化, 可以将会计信息工作者从原有的整理、计算、校对、核算、归纳、存档等多个繁琐的步骤中解放出来, 让会计工作者能够从基础的工作中解脱出来, 去创新会计信息化管理。其三, 企业会计管理向会计信息化管理的转变, 在会计信息化管理系统的基础上, 可以自动收集会计信息, 不需要像以前一样大量去收集会计信息。同时在会计信息化管理模式下, 可以有效解决会计信息孤岛的出现, 将原来封闭式的会计管理逐渐转为开放式的管理。同时会计信息化的建设也可以帮助企业管理者做更准确决策, 不需要再层层筛选来实现跨会计信息的汇总^[2]。对于企业在市场中的发展来说, 强化会计信息化管理, 是企业迎合时代发展的有效转变。

2 企业会计信息化管理阻碍与原因分析

2.1 传统管理思想的阻碍

管理层对于企业会计信息化建设而言, 有着决定性的作用, 其对会计信息化建设做的决断直接影响会计信息化的建设方向和建设力度。比如说, 企业的审批还是传统的当面审批, 基本上每一份业务报账都需要管理者或者是

领导者当面签署, 当涉及的金额越大, 在向上传递审批的过程中, 则更需要多个领导来审批。但是在企业经营管理中, 领导者不可能每时每刻都在办公室等着会计人员来报账, 一旦管理者不在公司无法签署报账, 而又有比较急的报账需要审批时, 在无形中也就被耽误了, 也就致使会计工作不确定因素增加。如此看来, 传统的工作习惯和管理理念是会计信息化建设中的一大阻碍, 管理者或者是领导者作为拥有决策权利的负责人, 更需要明确信息系统建设对于内部控制管理的重要性。如果在会计信息化建设的工程中, 管理者始终秉持着传统的管理观念, 对于会计信息化建设来说是不利的, 其建设的效率也会下降。所以, 对于企业会计管理优化来说, 需要管理者转变传统的管理思维, 要帮助管理者认识到, 会计信息化建设对于整个企业的发展是有益的, 更需要同心同德共谋发展^[3]。

2.2 信息孤岛现象严重

会计部门在企业管理中是独立存在的, 同时也是企业经济活动中的重要环节, 一般企业人力资源部门、管理部门等多个职能部门都会将资金数据递给会计部门, 会计人员进行资金的核算与统计, 了解企业经营活动也是会计人员的职责之一。但由于部门间职能的区别, 加上企业使用的管理软件并不统一, 使得部门之间的业务数据大多是依靠人工手段处理。比如说某企业会计管理中, 分配员工工资时, 由于部门之间缺乏交流与沟通, 导致工资数据信息无法共享, 在人事部或者是员工需要了解工资详情时, 需要依靠人工操作来发送详细的工资条, 就这样的现象来说, 重复的工作既会降低工作效率, 也会产生不必要的损耗。企业之间各部门相互独立, 使得信息孤岛现象的存在阻碍了企业会计信息化建设, 信息沟通不畅使得企业管理也很难高效。

2.3 人员素质亟待提高

现有企业在落实会计信息化建设与管理的过程中, 对于会计信息化建设的认知就是强化软件建设, 以软件来提升目前管理现状, 这是大多数企业的误区。会计信息化建设应从全局上整体考虑, 不仅仅软件系统的因素, 还有会计制度建设、内部控制制度, 特别是管理团队建设和人才储备方面因素的影响。企业管理团队建设和人才的储备需要领导层引起重视^[4]。会计工作人员的专业性以及其创

新能力、解决问题能力对于企业的发展来说是有重要影响的,尤其是对于中小企业来说,缺乏信息技术方面的专业人才是目前会计信息化建设与管理中阻碍,更别说是兼顾会计与计算机信息化技术的复合型人才。一旦工作中出现技术问题,通常需要求助于外部的专业技术公司,工作速度大大降低,而且关系到企业内部机密的资料也容易外泄。同时受管理制度制约,引进信息技术人才的可能受限,当前引进的计算机技术人员主要用于满足日常设备维护,难以专用于会计信息管理系统建设。若能加大信息技术人才或复合型人才的引进规模,建立专业团队或人才储备,将会促进企业会计信息化建设有保障。

3 企业会计信息化管理对策

3.1 打破传统思想阻碍,优化管理层意识观念

企业在发展的过程中,将更多的目光放在了利益的追求上,反而忽视了会计工作对于企业信息化管理的重要性,在内部信息化建设不够健全的影响下,势必也会影响企业的外部发展。从企业的一般表现来看,部分企业的管理者,过多重视短期的收入,缺少对内部管理优化的审视,导致内部管理存在的问题不断积累,当管理者认识到这种阻碍时,就得不偿失了。管理者对于会计管理认知不高,在利益冲突下,往往也会忽视会计信息化管理的重要性,导致会计信息化建设没办法顺利进行。因此,企业管理者转变自己短浅的目光,注意审视内部管理存在的问题,提高会计管理的认知,是发展中的重中之重,同时会计人员的管理意识也是非常重要的,因此,企业要想实现会计信息化,就需要打破传统思想的束缚。增强会计管理意识,是会计信息化管理对管理者、会计人员所提出的要求,只有树立起正确的管理意识,才能推动企业更好的发展。转变会计管理意识,需要对应的管理者,有接受先进管理理念的肚量和决心,也能为会计人员提供更多的发展机会,在规范会计工作日常流程的基础上,采用“月度、季度、年度”按时调查的方式,分组调查、各司其职。

3.2 建立会计信息交换平台,优化内部沟通交流

企业信息孤岛出现的原因在于建设过程中,各部门管理的区别,导致信息系统的建设并不完善,其所起到的作用也不完全,信息传递也就被堵塞在部门内部,无法在各部门周转。因此,为了解决信息孤岛对企业发展的影响,构建会计信息交换平台是非常必要的。对于会计信息化管理来说,实现各部门数据之间的交换,能更好地获得所需的财务信息。所以在建立信息交流平台时,首先要做的第一步是收集信息、上传信息,通过对数据收集整理,整理出有用的财务信息上传到管理平台中去,让各个部门都能够及时地了解财务信息的变化,提高财务信息使用的准确性,同时也能够有效提升各部门的工作效率,财务工作速度也大大的提升。比如说,企业所涉及的报账的基本进度,出差报销审批等,就需要在线下递交报销清单给财务人员,可以直接使用会计信息平台实现数据的传递,既节省了时间,工作效率也就随之提升。通过构建内部交流平

台,加快信息沟通的速率,使得内部的交流在平台的租用下,既省时又省效,内部控制体系也能得到一定的优化。

3.3 提升会计人员职业素养,重视会计人才选拔

会计人员的基本素养,影响会计信息化管理,在现代发展进程中,对于会计人才的需求标准也越来越高,尤其是在各行各业人才竞争激烈的环境下,就更需要重视会计人员职业素养的提升,尽可能地为企业的发展培养复合型的人才,满足其基本的发展需求。当然,人才革新也是企业发展的重点。在大数据时代下,互联网技术的蓬勃发展,科学技术水平的提升,自动化智能化的发展趋势为会计信息化管理提供了新的发展思路,借用更加省时省力的模式,将会计人员从纸堆成的大山中解放出来,更需要创新人才的加入,对于企业来说,如何在发展中保持人才竞争优势,可以从以下几点入手:

其一,要明确高素质人才是企业发展的基础,所以企业在招聘或者是选拔会计人才时,不能只是单单考虑其基本的工作能力,更要了解会计人员对政策、制度、法规的了解情况,切不可为面子、人情而随意选用会计人员,在选定会计人员时,必须要明确带证上岗是工作的基本需求。其二,同时企业更需要保持新鲜人才的引进,做好员工的培养工作。企业需要针对会计人员进行专业的培训,不管是中小企业和微小企业,都不能忽视人才培养的重要性,企业可以根据自身的情况,为财会人员提供再学习的机会,提升财会人员的专业基础,也能了解市场变化,为企业会计信息化管理提供创新思路与方法。其三,在培养会计人员时,同时也需要减少其对第三方机构依赖,企业虽然会在发展中聘请第三方机构对财务进行审计,但是并不意味着会计人员可以松懈,更应该加强专业能力的学习。像对于没有会计岗位的企业来说,同样也不能忽视审计机构的参与,同时也可以请外部机构对财务进行管理^[5]。

4 结语

综上所述,企业在会计信息化管理实现与建设的过程中,面临的阻碍与挑战包含内部控制问题、会计人员专业素质问题、管理层认知淡薄等基本的问题,企业在会计信息化建设的过程中,要重视自身信息化转变的审视,以打破传统思想阻碍,优化管理层意识观念、建立会计信息交换平台,优化内部沟通交流、提升会计人员职业素养,重视会计人才选拔来保障会计信息化建设,优化会计管理。

参考文献

- [1] 郭晓丽.企业会计信息化管理现状及对策分析[J].中外企业家,2019(17):30.
- [2] 陈扬.国有企业会计信息化管理现状及对策[J].财经界,2019(8):78-79.
- [3] 高德宏.会计信息化对企业财务管理的影响[J].首席财务官,2021(9):258,260.
- [4] 李慧敏.国有企业会计信息化管理现状及对策研究[J].现代经济信息,2018(23):211.
- [5] 王法.国有企业会计信息化管理现状及对策研究[J].中国管理信息化,2019,22(3):50-51.