

# 基于财务共享服务中心模式下业财融合发展探究

田勇

(华润电力投资有限公司山东分公司, 山东 济南 250000)

**摘要:**业财融合作为市场经济下的重要理论与发展方向,对于促进企业高速发展、经济效益增长具有重要意义,财务共享服务是一种以信息技术为基础的新型商业模式,它通过整合各部门的业务流程和资源,将不同的客户需求与之相匹配,实现了各职能模块间的信息交流与沟通,从而使其更加高效地完成各项工作任务。而随着经济全球化的不断深入,企业之间竞争日益激烈,加上企业资金流水的不断增多,财务管理水平逐渐成为影响公司发展的关键因素。因此,本文基于财务共享服务中心模式,对业财融合发展的思路进行探究和分析,在给业财融合发展提供参考的同时,为企业提供一种新的管理模式,有效提升企业发展的效率和水平。

**关键词:**财务共享服务中心;业财融合;发展思路分析;企业经营模式

**中图分类号:** F272

**文献标识码:** A

**DOI:** 10.12317/j.issn.1673-3169.2022.06.061

## 0 引言

业财融合的本质,是企业自身工作业务和财务的有效融合,是现代化企业不断完善和发展的必然选择,也是企业实现精细化发展的关键和内在要求。与此同时,财务共享服务中心模式,通过利用现代化技术和信息化手段,对企业的财务和业务进行集约化、精细化管理,对于企业业财融合实现高质量融合发展极为关键。

### 1 财务共享服务中心模式的简单分析

#### 1.1 财务共享服务中心的概念

财务共享服务中心作为新兴财务管理模式之一,其目的是解决大型企业集团财务智能化建设过程中,存在的投入重复和效率不佳等问题,而实际使用财务共享服务中心模式时,其核心在于,要基于规模管理的思路,建立共享服务运行模式,从而达到加强企业财务管理水平的目的。

#### 1.2 财务共享服务中心的优势

财务共享服务中心优势大体可以分为三个方面,首先,针对传统财务管理模式来说,财务共享服务中心可以有效降低企业人员和中间管理环节的限制,对于降低运行成本极为关键,在财务共享服务中心模式下,不仅员工的整体职业素养较高,而且各方面服务相对更加专业化、智能化,能够提高财务管理的水平和效率。其次,在财务共享服务中心模式下,不仅能为企业集团的核心业务提供支持,也是促进企业发展的坚实保障。最后,财务共享服务中心,除了可以有效降低企业内部运营成本以外,还可以向外界输送专业的商业化服务,有效实现企业其他收入的增长<sup>[1]</sup>。

#### 1.3 财务共享服务中心模式的不足

财务共享服务中心模式作为新兴财务管理模式,当前在我国的应用还处于初级阶段,部分企业对于财务共享服务中心的理解还存在一些偏差,具体而言:第一,并不是任何企业都可以借助财务共享服务中心实现数据标准化与流程标准化;第二,不是建立财务共享服务中心就一定可以降低企业的运营成本;第三,财务共享服务中心并不一定能够缓解企业财务人员的流失。

### 2 业财融合的简单分析

#### 2.1 业财融合的概念分析

业财融合,顾名思义就是企业业务与财务的有效结合,主要是基于市场经济及改革步伐演变而来的,在实际融合过程中,主要是通过大数据技术与先进的信息技术手段,实现企业业务与财务的有效融合,进而实现业务与财务的同步向好发展,最终为企业的经营管理提供新的思路<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 业财融合的重点分析

在业财融合过程中,由于企业业务与财务的复杂性,在实际进行业财融合时,需要从关键点和重点入手,才能确保业财融合的效率 and 效果,具体而言:

(1)资源配置。在企业发展过程中,需要依托现有资源,通过合理优化配置的方式,提高资源利用率,这一过程其实也可以看作是一种业财融合,在这一过程中,企业不仅要对产品进行合理定价,还需要把业务与财务进行融合,并根据成本预算作出合理的预期利益测算,这是业财融合的重点之一。

(2)财务管理。作为企业生产和经营中的关键内容,财务管理贯穿企业运营的全过程之中,同时也是业

业财融合中的关键内容之一。财务管理不仅涉及多个部门的相互配合,需要保证数据信息的有效性,进而实现高水平的业财融合。

(3) 风险管理。企业风险管理不论在何时,都是企业发展的重要内容,业财融合也不例外,在实际进行业财融合时,如何根据企业实际情况,进行合理有效的风险管理,对于企业经营发展极为关键,这也是业财融合发挥实际作用、促进企业发展的重要基础。

(4) 经营决策。在企业发展过程中,企业经营决策作为企业管理的核心,决策的水平与能力高低决定着企业发展的速度和效果。在业财融合过程中,不仅需要企业对周期内财务数据进行全面地分析和掌握,还需要对产品和市场等多方面的信息进行有效整合,从而在确保经营决策准确性的基础上,有效提升业财融合的效率 and 效果。

### 2.3 业财融合的必要性分析

在市场经济不断发展的背景下,业财融合成为企业发展的必然趋势,也是企业战略协同、实现企业发展目标的关键,对于企业经济效益提升、实现企业价值具有良好的促进作用。并且,在业财融合过程中,企业的经营效率和发展质量也可以得到很好的提升,对实现企业集约化管理发展具有关键意义。

## 3 财务共享服务中心模式下业财融合面临的挑战分析

### 3.1 税务风险

在财务共享服务中心模式下,一部分企业为了加快业财融合的进度,一般会使用EPR系统加强数据的共享和沟通。但是,工作实际开展时,部门之间的信息互通存在困难,加上财务人员对分支机构业务类型的接触不足,使得企业税务风险进一步加大,并且,部分企业并没有设置相关完善的机制,最终严重影响企业的发展。

### 3.2 业务管理关注不够

部分企业在开展业财融合时,对于业务管理工作并不重视,这主要是由于现阶段企业的财务共享服务中心建设不够完善,因此企业将大部分精力都放在财务管理方面,最终导致对于业务管理的关注度不够,加之企业业务和财务工作人员职责和工作范围等方面存在的差异,以及信息共享不够,最终使得企业业财融合严重失衡,业财融合的效率 and 效果不佳。

### 3.3 人员配置和素质存在缺陷

在业财融合过程中,财务人员的整体素质,是确保业财融合效率和效果的关键。在财务共享服务中心模式下,对人员配置和整体素质的要求相较于传统模式

更高,除了需要具备专业素质和技能知识以外,还需要具备高水平的道德素养,这使得单一素质能力的工作人员,很难满足财务共享服务中心模式下业财融合的需要,最终严重影响了业财融合的效率 and 效果。

## 4 基于财务共享服务中心模式下的业财融合发展思路分析

### 4.1 业财融合管理机制的完善和健全

现阶段,我国对于财务共享服务中心的研究、建设与应用还停留在发展的初级阶段,理论与制度的完善程度还不高,严重影响了财务共享服务中心的建设以及业财融合的效率 and 效果,最终严重影响企业后续的优化与发展。在进行业财融合时,由于相关管理机制的建设不够完善,使得业财融合的过程缺乏规范和约束,最终导致业财融合的效率 and 效果不佳。因此,在对基于财务共享服务中心模式下的业财融合发展思路进行分析时,应结合上述分析,推动业财融合管理机制的健全和完善,在给业财融合提供约束和参考的同时,有效促进业财融合发展的效果和水平。

首先,实际工作开展过程中,可以通过围绕财务共享服务中心模式,以企业组织机构和制度为出发点,展开优化与完善,明确权责分配和职责分工,从而建设符合财务共享服务中心模式的管理机制,给业财融合发展提供基础和参考。其次,在基于财务共享服务中心开展业财融合时,需要加强对业财数据的重视,在给企业业财融合提供准确会计信息的同时,有效提升业财融合的效率 and 效果。最后,在实际建设与完善过程中,需要加强企业内部管理控制流程的优化<sup>[3]</sup>,加强监督和管理力度,在此基础上开展业财融合,并对业财融合的目标和实际内容进行明确,从而有效提升企业业财融合的效率 and 效果。

### 4.2 优化财务共享流程,有效规避企业业财融合税务风险

基于财务共享服务中心进行业财融合发展过程中,关键内容和难点在于税务风险问题,而产生这一问题的根本原因在于财务共享流程的创建不完善,使得财务人员对分支机构业务的接触不足,导致对于税务风险的感知能力降低。因此,在实际分析过程中,可以通过优化财务共享流程的方式,在规避企业业财融合税务风险的同时,有效提升企业财务业财融合的效率 and 效果<sup>[4]</sup>。

实际优化过程中,可以针对业财融合范围广、内容复杂的特点,一方面,对财务共享流程进行规范,对不必要的共享环节进行简化,抓住共享流程的关键部位,

从而实现对财务共享流程的优化,有效提升财务共享流程效率和效果;另一方面,通过利用现代技术,对财务共享仪器和设备进行更新,从而不断提升财务共享流程的效果和水平。其中,要针对财务核算流程,对业财融合中的大量数据进行合理有效地分析与处理,基于财务核算传统流程,结合财务共享服务中心思路,在不破坏财务核算关键内容、不影响财务核算效果和水平的同时进行简化,有效提升业财融合数据信息整合能力,不断提升业财融合数据信息的有效性和精准度。同时,应该以财务共享为基础,以财务共享平台为载体,在企业内部建立起一套完整的业财融合服务体系,通过对财务共享服务中心的整合与优化,实现业务流程的统一协调,从而提高了工作效率,降低了成本,达到提升客户满意度的目的。此外,要通过财务共享服务中心将各部门的信息进行有效连接,使各职能机构之间能够及时、准确地获取相关的数据资料,并能根据这些信息做出相应的决策调整,进而促进各单位、各部门的协同运作。在实施过程中,由于涉及的范围比较广,所以企业需要对各个领域的人员、资金等方面的情况做到充分地了解和掌握,并在此前提下,制定出适合本公司的管理制度,以便能够更好地发挥出其应有的作用。

#### 4.3 优化业财融合思路设计,确保企业业财融合平衡发展

在基于财务共享服务中心开展业财融合发展时,平衡发展是最为关键的,通过合理的设计,实现业务与财务并重的平衡发展,是确保业财融合发展效率和效果的基础和前提。但是,由于财务共享服务中心的研究和使用还不够完善,大部分企业在实际融合发展时,过于侧重财务的管理,对于业务管理不够重视,导致业财融合的效率 and 效果不佳。因此,在实际分析时,可以在上述分析的基础上,通过加强业财融合思路设计的方式,确保企业业财融合平衡发展,为企业日常经营和经济高质量发展提供稳定基础<sup>[5]</sup>。

比如,在实际分析时,可以通过宏观调控的模式,对业财融合的思路进行优化设计,在确保企业业财融合平衡发展的前提下,有效提升企业业财融合的效率 and 效果。在实际设计过程中,首先,要坚持“两手抓”的思路,业务与财务两者缺一不可,高水平的财务管理,缺少专业化的业务管理,同样不能快速实现集约化发展,因此,实际进行业财融合发展时,应该从业务和财务两个方面入手,以此为主基调,有效促进企业业财融合的高水平发展。其次,在企业业财融合发展过程中,业务管理与财务管理之间的信息共享互通是

极为关键的,需要加强业务与财务部门的信息互通,通过在财务部门中设立专门的业务互通小组,为业务管理与财务管理的融合提供平台和契机,促进企业业财融合平衡发展。最后,在实际建设过程中,可以针对自身企业的实际情况,对财务人员在业务方面的知识进行培训,加深财务人员对业务工作职责和工作范围的理解和认识。

#### 4.4 加强队伍建设,为业财融合提供稳定人才基础

在基于财务共享服务中心模式开展业财融合时,人才是核心驱动,也是确保企业业财融合效率和效果的关键。因此,在实际分析时,还需要通过加强人才队伍建设的方式,在给业财融合提供更稳定的人才支持的同时,有效提升企业业财融合的效率 and 效果。

比如,针对业财融合发展给人才队伍提出的更高要求,充分发挥人才主观能动性,在给企业业财融合提供核心驱动的同时,不断提升企业业财融合的效率 and 效果。首先,企业要不断完善企业业财融合的人才队伍配置,通过人才引进的方式,对招录综合素质较高、专业技能水平较强的财务管理人才,从而完成企业业财融合队伍的人才储备,促进企业业财融合实现高质量发展。其次,要通过以宣传和培训的方式,加强对企业员工个人综合素质的培养,加强企业员工整体业财融合意识,紧跟时代脚步,不断优化自身素质和综合能力,有效实现企业人才队伍建设,为企业业财融合提供稳定人才基础。

## 5 结论

在基于财务共享服务中心模式下,对企业业财融合发展思路进行分析时,完整、准确地理解财务共享服务中心模式、深入推进业财融合是极为关键的,也是确保企业业财融合效率和效果的关键。同时,需要结合当前企业业财融合存在的实际困难,通过针对性的措施,进行不断优化和完善,从而有效提升企业业财融合的效率 and 效果。

## 参考文献

- [1] 武兴旺.浅析基于财务共享服务中心模式下业财融合发展的思考[J].财经界,2020(2):158.
- [2] 薛锋.基于财务共享服务中心模式下业财融合发展探究[J].当代会计,2020(20):24-25.
- [3] 刘杰.基于财务共享服务中心模式的企业业财融合发展研究[J].企业改革与管理,2019(24):155-156.
- [4] 李轶志.新时期财务共享服务中心模式下的电建财务核算体系建设[J].首席财务官,2019(13):87-88.
- [5] 龚慧.企业财务共享服务中心建设运营探讨[J].首席财务官,2020(23):73,75.