

大数据背景下医院财务管理创新的实现途径

李秀青

(滨州市中医医院, 山东 滨州 256600)

摘要: 大数据时代推动了各行各业的发展, 医院在大数据背景下, 其经营发展方向同样要发生改变, 财务管理作为支撑医院发展的根基, 在新形势下必须借助财务管理创新来助力医院实现可持续发展, 而大数据技术则正是实现财务管理创新的关键, 利用海量数据不仅能够帮助医院做出正确决策, 还可以在创新财务管理中降低财务风险, 进而让医院的经营发展变得更加稳定。本文对医院财务管理进行分析, 并对大数据背景下的财务管理创新提出个人看法, 希望为关注医院财务管理的人群带来参考。

关键词: 大数据背景; 医院; 财务管理

中图分类号: R197

文献标识码: A

DOI: 10.12317/j.issn.1673-3169.2022.12.051

0 引言

财务管理创新是医院在时代背景下得以稳定发展的必然选择。在医院经营发展中, 财务管理体系是保证医疗服务顺利进行的关键, 传统财务管理体系无法适应如今的医院发展需求, 所以必须对财务管理体系进行创新发展, 结合医院的实际需求来明确创新方向与发展目标。因此, 有必要对财务管理创新进行分析, 结合大数据来优化现行的医院财务管理体系, 以此来让医院财务管理发挥出其应有的价值。

1 大数据与医院财务管理分析

大数据是海量数据集合, 大数据技术可以实现对海量数据的采集与分析。在大数据技术的影响下, 医院在开展财务管理工作时, 将会拥有更多的数据作为参考, 并分析预测财务管理工作的推行效果。作为信息技术高速发展下的产物, 大数据可以在一定程度上改变以往的财务管理模式, 并为决策者提供详细的数据支撑。而且大数据凭借其强大的辅助功能, 还可以实现对财务监管工作的优化, 进而明确每一笔资金的流向^[1]。

财务管理是医院管理体系的核心, 医院为了适应新医改要求, 必须结合医院的经营特征来制定一套切实可行的财务管理方案, 以此来为医院的长期发展保驾护航。在大数据时代, 医院要借助信息技术的优势对财务管理体系进行一次全方位梳理, 以此为医院的长期经营发展奠定基础。对于医院而言, 医疗卫生体制改革必然会导致管理工作发生改变, 因此财务管理将会成为制约医院未来发展的关键。只有在发展中锐意创新, 才能让医院突破财务管理的制约, 并适应新的财务

管理需求^[2]。

2 大数据背景下医院开展财务管理创新的价值

2.1 深入挖掘医院财务管理信息价值

大数据技术最为显著的特征就是处理数据量多且处理速度快。因此在财务管理过程中, 借助大数据可以重新对财务管理数据进行一次全方位梳理, 并对财务管理数据价值进行深入挖掘, 从海量数据中筛选出更加优质的高质量财务数据。医院财务管理数据的价值是开展财务管理工作的核心, 因此深入挖掘财务管理数据的潜在价值, 可以在一定程度上提高财务管理数据的整体利用率, 进而实现对医院财务管理决策的全面优化, 在降低医院发展阶段财务风险的同时助力医院实现可持续发展。而且在大数据的助力下, 还可以在财务管理中实现对财务细节的快速细化, 不仅使得成本、预算等传统财务管理项目的分析效率有所提高, 其他诸如药品信息、医疗器械等数据也将被直观地展现出来, 医院结合各种数据可以实现对财务管理项目的一次全面梳理, 进而提高财务管理效果, 避免财务风险问题的发生^[3]。

2.2 提高医院决策能力

医院财务管理部门可以借助信息化管理系统来实现对财务数据的整合与归纳, 医院利用有序的海量数据可以大幅提高财务管理效果, 并协调各个部门加强对财务管理决策的落实。而且借助信息化管理平台, 医院还可以选择与其他医院合作发展, 在权限允许后还可以获取其他医院的相关财务数据, 医院间通过相互学习、借鉴可以及时发现医院财务管理体系中的不足

之处,此时就可以结合医院发展需求来对财务管理体系进行优化改进,并制定出更加完善的财务管理计划。对于医院发展而言,大数据给财务管理带来了更多选择,只要能够借助大数据对财务管理能力进行优化,就可以让资金运作与成本预算控制变得更加成熟,进而增加医院的整体发展潜力^[4]。除此之外,大数据还可以实现医院各个部门数据信息的互通,医院可以结合实际情况来制定未来的发展战略,提高决策的合理化和科学化水平。

2.3 提高内部控制能力

内部控制能力是医院内部体系是否健全的一种表现,内控效果将会在一定程度上影响到财务管理体系的正常运行。在大数据的作用下,医院可以实现数据整合,并借助高质量数据来制定适合医院的经营发展方案。经营发展方案能否落实是医院发展是否顺利的关键,而在大数据的助力下对财务管理方案的落实情况进行监管,提高医疗资源的整体利用率。经由大数据重新梳理后的内控体系可以让医院各个部门的发展模式变得更加完善,医院的内部管理水平也将因此而得到显著提高。

3 大数据背景下医院财务管理创新途径

医院财务管理创新是时代发展下的必然趋势,通过对大数据进行分析,并结合大数据技术对财务管理体系进行创新,可以大幅提升医院的财务管理质量。但在优化财务管理体系时,必须注意结合医院的发展需求,以此来提高财务管理体系与医院长期发展战略之间的契合度,进而让财务管理效果得到进一步提高。

3.1 固定资产管理体系创新

很多医院在经营发展中,往往并不会注重对固定资产的投资管理,即固定资产财务管理存在缺陷。尤其是医疗设备的堆积,更是会在占用医院资金的同时增加仓储成本,所以在借助大数据对财务管理进行创新时,要结合实际需求来优化现有的固定资产管理体系,以此来提高医院经济效益。在此期间,还应该对固定资产管理三级评定体系进行优化,进而让医院的固定资产管理变得更加合理^[5]。

在对固定资产管理体系进行创新优化时,需要重点分析医院所处的市场环境,并借助大数据来分析同级医院的资源情况,以此来让投资方案的制定变得更加合理。在完善投资方案后,应该联合相关科室并联合专家对采购可行性进行分析,若方案具有较高的可行性,就可以将方案提交至医院相关部门来进行采购活动^[6]。在此期间,可以借助大数据预测功能来不断优化关于设备的投资方案,以此来提高投资精度。在正式

做出决策前,应该对财务风险、效益进行深度分析,在保证设备质量的前提下以最少的投入换取最多效益。为了让这一系列工作的开展更加顺利,医院可以构建服务审批程序,在对采购活动经济、社会效益进行分析的同时提高固定资产的管理效果。

3.2 医院库存管理机制创新

3.2.1 以大数据为核心建立库存管理体系

库存物资管理是财务管理中的重要组成部分,若库存物资管理不当,就容易因为补货过快、过慢而影响医院的正常运营。库存物资的最佳采购节点就是采购物资即将全部消耗一空的时候,尚未消耗一空,就会增加仓储成本,而已经全部消耗完则会影响到医疗服务体系的运转。所以在完善仓储系统时,需要建立起库存管理模型,以此来加强对库存物资的管理。

完善库存体系时要注意以下几点:

(1) 预分析0库存时机。医院要结合大数据来对库存消耗速度进行控制与分析,然后结合实际情况来分析库存消耗归0的时间节点,以该时间节点为基础来补充库存。

(2) 获取订货主动权。医院供应商绝大多数都属于长期供应商,在与其进行合作时,要加强对供货周期的控制,在约定送货时间的同时做到订货、发货、运输等流程的全面管理。若供应商无法给予医院主动订货权,就要及时终止合作,以此来保证医院合法权益。

(3) 提高入库效率。合理的入库操作可以满足医院各个科室的运转需求,通过降低存货量,必然会让采购频次得到提高,验收频率也将有所增加。因此为了提高库存管理效率,就应该结合信息技术来开辟数据管理平台,以此来优化入库管理质量。在大数据的帮助下,各个科室可以在第一时间获取医院当前的库存情况,财务管理部门也可以对入库物资进行快速审批,保证供需平衡。

(4) 借助云平台来进行库存统计。医院物资采购时所面对的物资品类非常多,因此要借助云平台来对库存数据进行整理,以此来让财务管理中的库存管理变得更加完善。

3.2.2 采购方式的创新

国家对医院采购的管理非常严格,而在大数据技术的作用下,则能对物资采购进行控制,在严格界定采购标准的同时在合理价格区间内实现库存采购。通过集中采购可以实现对物资品种、批次等数据的分析,加强对各种医疗物资的监管,杜绝劣质物资以次充好。在开展财务管理时,库存管理质量十分重要,在管理过程中为了避免财务风险的上升,需要将药品以及材料

信息嵌入到采购系统中,因为医院的低值易耗品不能进入采购系统,通过设置采购系统的准入门槛,可以最大限度降低库存管理难度,提高重要物资的管理质量。为了让库存管理效果得到优化,应该对低值易耗品的采购流程进行优化,并借助大数据来明确市场变化情况以及价格区间,这种管理方式可以最大限度降低库存管理中的财务风险^[7]。

3.3 财务预算管理方式创新

预算管理是医院财务管理中的重中之重,通过对医院现有的财务管理系统进行连接,可以借助大数据提高预算精确度,降低财务风险的发生概率。而且预算管理还能够实现对财务经济活动的科学规划,让医院提前了解财务管理方案是否可行,避免医院财务管理出现决策上的问题。

3.3.1 建立全面预算编制程序

在财务管理创新中,可以结合医院收支情况进行预算归口管理。归口管理有助于实现预算编制与审核效率的提高,以归口预算为核心,可以在医院内设立归口部门来替代传统的财务预算管理部门。这样的预算管理方法将会从单方预算转变为多部门预算管理,预算效率将会得到进一步提高。需要注意的是,在完善预算编制时,应该保证各个科室的预算工作具有动态性与流动性,由财务科对预算进行单独编制,对编制后的预算方案需要进行归口管理,这种预算编制模式更加贴近于医院的各个科室实际情况,每个科室的预算执行将会变得更加科学合理。

3.3.2 借助大数据完善数据系统

在调整预算管理体系时,应该注意加强对医院云平台与预算管理体系的融合。通过及时对系统进行更新并优化预算环节,可以保证财务管理平台中的各个预算项目在实时更新结束后,能够第一时间在预算数据库中反映出来。药品、人员经费等数据都将会在预算中有所体现。通过利用大数据平台进行数据挖掘,可以实现对不同科室部门的预算控制。对全面预算管理系统需要实时更新,在已有的预算框架内对不同部门的年度、季度、月度预算执行情况进行汇总,对所有预算内容都要结合外部市场环境变化来进行合理规划与调整。

3.3.3 大数据下的预算考核与管理

预算管理与绩效奖惩相结合,可以让预算体系变得更加科学合理。预算考核应该根据不同科室的实际情况来进行区分。例如采购部门绩效内容为成本、库存控制等,其他部门也要结合工作内容来确定考核内容,以此来提高预算考核的合理性。在大数据的作用下,可

以借助云平台来实现对人员、资产等多个维度的预算和绩效管理,并结合月度、季度、年度预算绩效考核方案来实现预算调整,以此来实现资源合理化利用。

3.4 财务数据采集方式的创新

在大数据的作用下,可以结合HIS信息系统来进行财务数据的采集,通过对各类医疗数据信息进行分类并汇总,可以在科室上传后进入到HIS信息系统中进行数据共享,财务部门可以借助信息系统来进行数据分析与整合。为了整合所有的财务数据,医院需要建立云平台,让财务系统与LIS、HIS等系统进行对接,医院可以利用云平台来采集有利于医院经营管理的数据,以此来避免医疗风险的发生。借助云平台,还可以进一步强化不同系统相互间的信息共享,只有实现对病案、药品等各类数据的全方位精细化管理,才能让财务管理效果得到应有的保障。此外,在财务数据整合后,要利用软件来对数据进行分类与解析,此时应该结合医院的科室情况来完善分析逻辑。需要注意的是,由于不同数据的作用、价值存在差异,所以在数据整合、转换时必须按照既定的规则来进行数据控制与控制,以此来提高数据管理质量。

4 结语

总而言之,大数据时代为医院经营发展带来的全新的机遇与挑战,通过对医院财务管理进行分析,可以结合大数据以及信息技术来实现财务管理的创新发展,进而提高医院的行业竞争力。在大数据的作用下,医院财务管理可以从库存、预算等多个角度进行管理创新,以此来为医院的长期经营奠定基础。相信随着更多人员意识到财务管理创新的重要性,医院财务管理一定会在创新中变得更加完善。

参考文献

- [1] 任红英.大数据背景下医院人事财务管理创新的实现路径[J].人力资源开发,2020(22):8-9.
- [2] 何儒婧.新医改背景下基于大数据的医院财务管理创新研究[J].消费导刊,2019(5):225.
- [3] 杨森.大数据背景下医院财务管理创新的实现路径[J].现代经济信息,2019(23):188.
- [4] 杨炎林.探讨大数据视角下我国医院财务管理创新[J].首席财务官,2020(6):60-61.
- [5] 张卓瑜.大数据背景下医院财务管理创新的实现路径[J].财会学习,2021(11):60-61.
- [6] 姚逸华.专科医院财务管理创新与成本核算研究[J].财会学习,2021(10):65-66.
- [7] 盛菲.“互联网+”下医院财务管理创新研究[J].行政事业资产与财务,2021(8):94-95.