

财务共享平台下企业业财融合模式分析

徐秀莲

(特来电新能源股份有限公司, 山东 青岛 266000)

摘要: 随着市场竞争日益激烈, 财务共享模式应运而生, 该模式通过在企业内部搭建财务共享平台, 集中管理财务板块, 使企业的财务工作从分散状态转变为统一状态, 从而实现财务工作规范化管理的目标。财务共享模式不仅能够有效促进业务与财务之间的深度融合, 还有效提高了企业财务工作的效能, 推动企业实现良好发展。基于此, 本文针对财务共享平台背景下, 企业业财融合过程中存在的问题进行分析, 并提出具有针对性的解决对策, 旨在为日后相关人员对其进行研究时, 提供参考性建议。

关键词: 财务共享平台; 企业发展模式; 业财融合

中图分类号: F272

文献标识码: A

DOI: 10.12317/j.issn.1673-3169.2022.15.050

0 引言

伴随着我国经济改革的发展, 市场经济也取得了进步, 在此背景下, 我国企业在发展过程中, 逐渐从传统的财务管理模式转变为可以适应现阶段经济发展要求的财务管理新方法、新模式, 以此提高自身的市场竞争力。现如今, 部分企业为强化财务与业务之间的联系逐渐转变内部运作机制, 优化各工作细节, 并将业财融合模式运用在其发展过程中, 提升了自身财务管理水平, 缓解了经营管理压力。为满足企业现阶段的实际需要, 业财融合在实际运作过程中, 应与财务共享模式相融合, 通过强化企业业务与财务之间的联系、畅通沟通渠道实现财务板块与业务板块整合管理, 提升内部财务管理的科学性和规范性, 在业财融合模式的基础上, 降低企业经营风险, 实现资源的优化配置。

1 财务共享平台背景下企业业财融合存在的问题

1.1 企业财务和业务工作目标之间具有差异性

现阶段, 企业财务工作与业务工作目标虽具有一定的联系, 但是仍然存在较大差异性, 无法促使二者进行有效融合^[1]。当前, 多数企业的业务部门管理制度还不够完善, 使得管理力度较小, 各个部门之间的工作较为松散, 此种情况存在的根本原因在于管理人员对

于业务部门的要求只在于业绩方面, 而对于业绩获取的程序、手段以及措施的关注度较小, 致使业务部门工作人员为保障业绩而忽略过程的重要性^[2]。而财务部门则与业务部门相反, 其在实际运作过程中的工作目标主要是推动企业的长远发展, 因此财务管理人员在开展实际工作过程中, 均以财务管理制度为根本, 规范自身行为, 深化内部管理, 进而提升工作的实效性, 为企业发展提供内生动力。由此可见, 财务部门与业务部门在管理理念和管理方式上存在一定的差异, 使得二者在实际工作中无法进行有效融合。根据相关调查的反馈数据可知, 现如今企业在实际运转过程中, 部分工作人员对于财务共享平台下业财融合的了解还相对较少, 甚至存在大量员工对其不够了解的情况, 详见表1。由此可见, 业务、财务部门之间的交流与沟通相对较少, 二者的工作发展目标也不尽相同。此种情况使得财务部门工作人员无法对企业发展过程中的信息进行有效整合, 业务信息无法在财务工作处理过程中发挥自身的优势, 难以提升财务工作的有效性。

1.2 财务人员综合素养有待提升

现阶段, 企业财务会计与管理会计的工作皆具有独立性, 二者融合程度不足。此种问题存在的原因主

表1 企业工作人员对于业财融合的了解情况反馈表

财务共享平台下业财融合了解程度	比例 (%)	业财人员的沟通畅通	比例 (%)	业务与财务人员的目标一致性	比例 (%)
非常了解	11.54	较好	56.88	非常一致	41.10
基本了解	51.62	一般	11.54	部分一致	30.45
不太了解	20.06	现状就可以	16.77	不一致	1.13
不了解	16.78	需要提升	14.81	不了解	27.33

要在于当前多数企业仍在沿用传统的财务管理模式，进而对企业的发展产生了阻碍^[3]。对于新时代企业发展而言，传统财务管理模式已无法满足企业发展需要，并且由于工作人员自身专业素养不足，也会阻碍企业业财融合^[4]。同时，部分企业在对员工进行培训的过程中，存在培训工作不到位以及只对其进行业务知识培训的情况，造成工作人员未能对各部门实际情况进行深入了解，使得员工只了解自身岗位的责任和工作内容，对于其他部门的情况了解不深，不理解其他部门的工作实际，阻碍了部门之间的融合发展。

2 财务共享平台下企业业财融合中的重要环节

2.1 在企业资源配置基础上进行业财融合

企业生产的产品，应在保证个性化的同时，满足市场需求，以此保障自身的经营效益^[5]。因此，企业业务部门和财务部门之间应强化沟通，强化二者之间的融合度和配合能力，使企业生产产品的预算能够与实际业务发展相契合，符合企业本身财务状况。只有如此，企业在实际发展过程中，才能实现既定的战略目标，平衡各部门之间的利益，使企业管理人员能够做出正确的决策。

2.2 在企业会计核算基础上进行业财融合

会计核算中的业财融合是财务共享平台建立后的重要工作内容^[6]。会计信息对于企业自身而言十分重要，企业会计信息需要保证真实性和完善性，相关管理人员需要严格遵守相应的准则和制度，开展经济业务核算。与此同时，财务管理人员还需对业务部门的信息进行全面整合，并根据部门实际需要筛选有价值的信息，以此保证会计核算的准确性。企业财务部门与业务部门的融合能够有效保障信息的准确性，从而为管理者做出正确的战略决策提供准确的信息支持。

2.3 在企业风险管控基础上进行业财融合

企业若想在市场环境中得到长足发展，则需要开展有效的风险管控工作，如此方能排查其运作过程中的缺陷与弊端，提升自身运营质量^[7]。风险管控工作对于企业发展而言具有举足轻重的作用，会对其业务的顺利开展造成直接影响。而若想对企业运转中的风险因素进行管控，相关管理人员需要运用有效措施，提升企业财务部门与业务部门融合度^[8]。企业日常运营过程中，为保证发展计划制定的有效性，需要应用大量的财务部门数据信息，而财务部门也需根据业务部门的实际发展情况、反馈以及市场运行行情进行精准的财务决策，以此防控企业运行过程中的风险因素，使其始终保持在企业可承受范围之内。

2.4 在企业财务分析基础上进行业财融合

对于企业财务分析而言，不仅需要相关分析人员具有大量的理论知识，还需其具备相应的技能，从而使理论知识能够运用在实际分析工作过程中，达到知识理论与实际运用相结合^[9]。在企业运行过程中，若财务管理人员只是简单地编制财务报告，对于管理者的参考价值相对较小。因此，在财务分析过程中，财务管理人员还需深入各个部门进行实地调查，各个部门也需要积极配合其工作，积极提供真实的数据信息，以此减少财务分析工作量，提高财务分析报告的准确性，为管理者的决策提供精准的数据支持。

3 财务共享平台下提升企业业财融合的有效措施

3.1 建立健全财务共享平台

为保障企业业财融合的实际效果，在此项工作开展之前需要搭建财务共享平台^[10]。首先，企业在搭建财务共享平台之前，相关人员需要对企业内部各项业务的具体工作流程进行梳理与分析，考量各个环节的运营目标，从而提升对各个业务流程的认识程度。同时，相关人员需要在对各项业务以及流程全面认识的基础上，从成本、资源、费用、报表角度，对财务共享平台的构建细节进行深度考量。其次，相关人员在建立财务共享平台的过程中，还需对不同岗位的职责与权限范围进行明确和了解，以便能够对财务信息进行精准分析，使得财务信息能够被精准核算，保障其真实性与安全性。在企业财务共享平台的建立过程中，相关人员还需要对企业的自身发展状况进行全面了解，从而优化平台中的业务流程，使其根据企业发展需要以及市场发展变化及时进行调整，促使岗位权限和职责得到清晰划分。最后，在搭建财务共享中心构架与组织体系的过程中，需要保证其垂直性和高效性，将业务工作和财务工作进行有效统一，从而使二者的目标达到高度一致。与此同时，相关人员还需站在财务处理角度细化各项工作流程，对各项业务之间存在的冲突和差异进行处理与维护，以此保障财务共享中心组织架构的有效性。

3.2 全面完善财务管理制度

为推动财务共享平台下的业财融合，不仅需要搭建有效的信息平台，还需构建完整的财务管理制度，保障财务工作能够在平台建立过程中发挥自身优势，提高企业内部管理成效。首先，企业应根据财务共享平台的发展，建立财务监督管理机制，并在实际运行过程中对其进行完善，使财务部门的管理力度得到有效提升。在此过程中，企业管理人员和决策人员需要对各项

业务流程进行严格审批,并重视流程中的监督结果和信息反馈,从而发挥财务共享平台建设的实际价值。其次,企业运营过程中,工作人员还应不断提升自身专业技能,积累专业知识,提高业务水平,强化实际操作的规范性,树立终身学习的思想意识,以此保证其工作内容与工作模式符合时代发展需要。最后,企业运转过程中还应优化现有业务流程,调整战略结构,保证各流程在实际运作过程中符合规章制度要求,促进企业业财融合的实际发展效能。此外,企业还应构建完善的监督检查机制,确保内部工作能够得到有效的监督与管理,从而保障企业的正常生产与经营,提高企业的经营成效。

3.3 优化业务开展流程

企业现有的业务流程再造与优化对于企业发展而言具有至关重要的作用。随着信息时代的发展,信息技术在各个领域中皆有涉及。因此,为提升业务流程运行的实效性,应将信息技术融合在业财融合工作开展的过程中,从而实现整体业务流程的科学化管理,提升数据信息获取的精准性。与此同时,应积极将信息技术融入业务流程过程中,有效推动业务流程的改革与创新,使其更匹配企业发展需求,助力财务系统与业务系统的深度融合,使企业财务管理内部控制水平得以不断提升,从而优化风险防范工作,保障企业运转的安全性,提升企业财务工作效率。

3.4 明确职责,加强权限管理

财务管理人员的权职明确,对于财务共享平台下推进企业业财融合工作而言具有至关重要的作用。其不仅能使得管理人员自身职责和权限更加透明,还能在科学的制度规范下,保证权责管理的有效性。与分散式、粗放化财务管理模式不同,财务共享平台具有集约化特点,能够在实际运作过程中推动传统财务管理模式的改革和创新,从而优化财务管理工作和理念。企业在实际运转过程中,借助共享平台可以有效划分个人职责和权限,从而有利于各业务的追踪溯源,以此强化员工的责任意识,使其在实际工作过程中更加仔细,能够对各个节点进行合理判断,从而把控全局,预防各类风险和弊端,保障企业的健康发展。

3.5 强化业财融合支持力度

为促使财务共享平台得以有效运转,提升业财融合的实际效应,需强化人才队伍建设,创新技术技能,使其为平台的运转提供人力和技术的加持。企业业财

融合过程中,对于人才有着更高的要求,不仅需要其具有业务、财务方面的知识和技能,并且还能在实际工作过程中将其进行融合,从而挖掘业财融合的深度。基于此,企业需要制定科学合理的人才培养方案,不仅需要对其进行技能培训,还需培养工作人员的职业道德素养,从而提升工作人员综合业务水平。与此同时,企业还应引导会计工作人员树立强烈的责任意识,使其对于工作和企业形成忠诚度,保证其在日后工作过程中能够规范操作行为,恪守职业道德,在规章制度的规范下,提升工作的实效性和精准性,杜绝人为因素造成财务数据损失或是资金流失的情况。

4 结语

总而言之,财务共享平台的建立,对于企业而言具有至关重要的作用,不仅能够降低企业的运营成本,还能提升工作人员的实际工作效率,进而实现业务财务深度融合。基于此企业管理人员应梳理内部各项工作流程,运用标准化、规范化准则对其进行制约,以此解决传统财务模式运作下的各种问题。此时,企业应站在财务共享平台视角,对业财融合模式的运用进行科学考量,从而保障业财融合模式的有效应用,进而确保业务发展的长效性,使企业能够在激烈的市场竞争中占有一席之地,提升企业管理效率。

参考文献

- [1] 陈宇凡.“互联网+”背景下企业业财融合的实现途径[J].中国管理信息化,2021,24(22):58-59.
- [2] 马斌.财务共享平台下企业业财融合模式的相关探讨[J].投资与创业,2021,32(16):84-86.
- [3] 张之君.基于财务共享平台的业财融合问题研究[J].现代商贸工业,2021,42(12):109-111.
- [4] 朱慧萍.财务共享平台下企业业财融合实践探讨[J].纳税,2019,13(19):182.
- [5] 沈薇.基于企业管理视角下的业财融合现状及对策[J].黑龙江科学,2022,13(2):134-135.
- [6] 安娜.基于财务共享的业财融合模式构建研究[J].产业与科技论坛,2022,21(3):195-196.
- [7] 臧云.业财融合模式下企业精细化财务管理策略研究[J].产业与科技论坛,2021,20(3):217-218.
- [8] 韩晓晨,张菡麟.建筑集团企业业财融合模式研究——基于财务共享中心视角[J].辽宁工程技术大学学报(社会科学版),2020,22(5):361-367.
- [9] 时娇.建筑施工企业业财融合新模式探究[J].首席财务官,2020,14(18):112,114.
- [10] 杜君.“大智移云”背景下企业业财融合模式的应用[J].智能计算机与应用,2020,10(1):253-256,261.