

建筑施工企业中管理会计与财务会计的融合分析

李泉均

(航天规划设计集团有限公司, 北京 102600)

摘要: 当今,在时代快速发展的大潮中,建筑企业也在不断改革与创新。在建筑施工企业管理工作中,管理会计与财务会计的分工不同,但两者之间却有着密切的联系,也是推动企业经济发展的重要力量。因此,建筑施工企业内部要注重管理会计与财务会计之间的融合,使企业内部会计人员能够朝着为企业长期稳定发展的目标前进,更加突出其支撑战略、支持决策、服务业务、创造价值、防控风险的财务作用,推动企业的健康可持续发展。但是结合目前的实际情况来看,许多建筑施工企业还存在业财融合理念不强的问题,导致在实际开展财务管理工作中遇到许多难点。基于此,本文针对建筑施工企业管理会计与财务会计的融合情况进行分析。

关键词: 建筑施工企业; 管理会计; 财务会计; 融合

中图分类号: F234

文献标识码: A

DOI: 10.12317/j.issn.1673-3169.2022.23.039

0 引言

在当今市场经济快速发展的背景下,建筑施工企业内部的转型升级已经成为推动企业发展的重要力量,也是企业稳定立足于市场经济的重要支柱。对于建筑施工企业来说,发展模式和发展路径也在不断改变,这不仅要求企业对外不断开拓新的市场领域,同时对内还要更加注重精细化管理。对于财务管理来说,要从原本的“算”向“管”转型,才能有效促进企业内部的经济发展。简单来说,建筑施工企业要注重管理会计与财务会计的融合,使二者角色相互协调,相互制约,也使得企业经济能够适应当今社会经济的发展趋势。

1 财务会计与管理会计的融合发展

在建筑施工企业来讲,财务会计与管理会计担任着不同的角色。财务会计主要是以货币为量度,对企业已发生的交易或事项运用专门的方法进行确认计量,并以财务会计报告为主要形式,定期向各经济利益相关者提供会计信息的企业外部会计。管理会计指的是为了提高企业经济效益,会计人员通过一系列专门方法,利用财务会计提供的资料以及其他信息,进行加工、整理和报告,使企业各级管理人员能据以对日常发生的各项经济活动进行规划与控制,并帮助决策者做出各种专门决策的一个会计分支^[1]。建筑企业要对于财务管理工作树立正确的战略目标,全面推动企业的可持续发展,就需要从根本上做好“业财融合”工作,加强企业内部的管理会计与财务会计的融合。通过让财务会计走进业务前端、中端、后端的形式,全程真实可靠地反映施工中的成本变动、资金需求,帮助企业领导

者及时了解企业情况,科学调整管理决策,为企业制定合理的发展目标。

简单而言,财务会计是当今企业内部的基础性工作,其通过会计程序提供决策有用的信息,积极参与经营管理决策,来保证企业经济效益,也能够使企业更好地服务于市场经济,使企业实现健康有序发展。管理会计在企业内的财务管理工作中起到重要的作用,主要体现为价值的创造与维护两项内容。因此,财务会计更偏向于对已发生的交易或者事项的事后反映,而管理会计则为将已发生的数据转换为有用信息,帮助信息使用者改善决策,偏向于事前决策。只有将管理会计与财务会计有效融合,才能使企业的战略、业务、财务实现一体化。同时,企业管理者要根据相应的法律法规,从不同方面做出合理规定,不断健全财务管理制度体系,让不同会计岗位的工作人员都能明确自身的职责权限,充分发挥自身在企业经济发展中的辅助作用。

2 建筑施工企业会计工作存在的问题

2.1 缺乏全面的管理会计治理体系

当前,一些建筑施工企业内部的财务管理工作中与企业的发展不匹配,难以支撑企业战略发展,其主要原因就是企业内部缺乏全面的管理会计治理体系。企业内部的管理会计治理体系不够完善,就会使企业内部本身的管理工作难以有效开展。例如,一些建筑施工企业未能建立有效的全面预算管理,未能利用同类项目竣工结算数据建立前瞻的预测模型,对新项目的预算经验不足,从而导致项目实际盈亏情况与预算偏差过大;再如,在项目执行过程中,由于财务会计信息相对滞

后,只能进行后端的会计核算,对施工期间项目的执行缺乏有效监控,经常出现亏损或收益下降的问题。随着企业发展的需要,需要财务人员提供给管理层的不仅仅是财务报告,还需要提供能够支撑企业战略、能够为管理者决策提供依据的管理会计报告^[2]。目前来看,许多企业内部管理会计队伍缺乏专业的素质,企业也忽视了对管理会计队伍的培养和培训,导致企业内部管理水平不足,甚至部分企业财务会计工作与管理会计工作由一人兼任完成,导致管理会计的监督与控制职能无法得到有效发挥。

2.2 财务核算不及时,存在数据孤岛、信息孤岛

建筑施工企业在运营过程中会产生各种数据,比如客户数据、供应商数据、项目进度、项目产值、人员数量以及薪酬、财务数据等,小规模的企业所需要收集的信息相对比较少,且收集起来相对容易^[3]。但随着企业的发展,信息量会越来越多,收集信息的时间以及信息完整度的不同就会形成信息差,例如,有些企业内部的财务管理人员对于自身工作的不重视、工作态度不积极,导致在资金核算工作开展时出现不及时、不精准等情况,造成企业内部不同岗位之间存在数据孤岛。同时,由于企业存在跨各职能部门的数据,而内部缺乏整体性管理意识,财务核算的滞后性导致这种信息差不容易对接,就会逐渐形成跨部门的数据孤岛。当前,存在数据孤岛的建筑施工企业不在少数,这不仅会影响企业内部控制管理工作,严重的还会导致企业的发展受到阻碍。例如,经营部门仅知道前端的业务信息,包括合同签署情况、工程项目现场执行情况等,但由于核算相对滞后,未能及时了解项目的成本支出、毛利率等一系列财务指标,因而不利于后续新项目投标前的测算以及决策。

2.3 缺乏与财务会计的有机融合

当前,部分建筑施工企业内部由于管理会计与财务会计没有实现有机融合,导致企业内部财务管理水平难以提高。建筑施工企业与传统企业不同,其投资成本高、施工周期长、涉及面广、资金回笼慢、施工不固定,这在一定程度上增加了企业财务核算的难度,也使得财务核算方法比较特殊^[4]。因此,在企业发展的过程中,要强化财务会计与管理会计的融合,从而真实反映企业内部的真实经济情况,全面提高企业内部经济管理水平。但是目前,建筑施工企业的财务管理工作还存在一些问题:首先,企业管理层对于工程项目的进展情况以及基层员工的安全情况比较重视,但是对于财务管理工作的重视程度不够,所以会在一定程度上影

响财务会计的工作态度及工作质量;其次,由于一些企业缺乏财务会计与管理会计的融合理念,还将二者进行区分,甚至分开管理,导致企业内部的会计体系不完善,这也会在一定程度上影响企业的财务管理工作;最后,部分企业的会计工作监督体系不够完善,使得一些会计人员缺乏严谨的工作态度,导致会计核算缺乏准确性^[5]。

3 新形势下建筑施工企业管理会计与财务会计的融合路径

3.1 建立系统全面的管理会计治理体系

全面提高建筑工程企业的会计管理与财务管理融合,首先要加强对财务会计的管理工作,然后要建立系统全面的管理会计治理体系。在实际工作中可以从以下三个方面着手:第一,建立全面预算管理以及细化的项目预算;第二,充分发挥管理会计的监督作用,强化项目执行中对项目成本的控制;第三,及时做出客观评价,利用现代财务报表分析,出具管理会计报告,支撑战略决策,形成价值创造。具体而言:首先,对于企业的工程项目,要建立全面的预算体系。在承接工程项目前期投标前,管理会计要对整体工程进行全面的预算,为事前决策提供强有力的支撑。收到中标通知书后,应该及时对工程项目的人工、材料、机械使用及租赁预算情况做好细化工作,将编制好的预算进行逐级审批,并录入信息化项目预算系统内。其次,在项目实施过程中,企业要利用信息技术对财务会计处理的项目实际成本与管理会计建立的预算规划进行实时对比,使管理者能够动态监控项目制成本。最后,管理会计在支撑公司的决策方面,要充分利用财务会计的基础数据,整合各类信息形成管理会计报告,作出客观的评价,从而为公司的决策形成价值创造。由此可见,只有从根本上改变财务会计与管理会计的工作分工以及融合途径,才能使其不断发掘各自岗位的价值,提高其工作水平,保证财务工作能够为公司决策提供支持。

3.2 建立前瞻性的财务数智体系

随着信息技术的发展,建筑施工企业在开展财务管理工作中,要注重数字化、智能化体系的构建,要完善具备智能性、前瞻性的财务数智体系,全面提高企业业财融合的管理水平。在大数据的时代背景下,企业要不断利用数字化信息系统,完善企业内部的管理体系,促进企业内部经济快速发展。在企业运营过程中,应打通各部门之间使用的信息系统,使项目运营实现闭环管理,例如将人力资源、项目运营管理以及财务核算系统进行有效对接,推进系统高度集成,避免数

据孤岛,实现全公司“一张网、一个库、一朵云”。同时,要推动业财信息全面对接和整合,构建因果关系的数据结构,对经营和投资活动实施主体化、全景化、全程化、实时化反映,实现业、财、技一体化管控和协同优化。此外,要建立健全数据产生、采集、整合、分析和应用的全生命周期治理体系,完善数据标准、规则、组织、技术、模型,加强数据源端治理,提升数据质量,维护数据资产,激活数据价值。不仅如此,还要建立依托财务共享实现财务数字化转型的有效路径,推进共享模式、流程和技术创新,从核算共享向多领域共享延伸,从账务集中处理中心向企业数据中心演进,从而不断提高共享效率、拓展共享边界。

3.3 有效利用财务基础数据,搭建匹配企业战略、管控的财务模型

在企业内部,财务管理模型的主要作用是进行财务分析以及财务预测,从而保障财务管理工作。因此,建筑施工企业若想提高财务管理水平,实现管理会计与财务会计的融合,就要建立有效利于财务的基础数据,搭建匹配业务战略、管控的财务模型。财务模型对财务管理有着非常重要的影响,在传统理念下,部分企业的财务模型构建工作不够完善,从而导致企业内部在开展财务管理工作时难以高效、有序进行,也会导致企业内部的财务管理水平难以提高。因此,管理会计需要从财务数据入手,结合业务数据,搭建一系列管理会计模型,对财务大数据进行体系化建设,使财务数据得以整合,并通过建立前瞻性的预测模型,为企业决策提供有力支撑,从而防范企业经营风险。同时,建筑施工企业需要建立匹配企业战略发展的财务模型,让管理会计的工作有据可依,推进经营决策由经验主导向数据和模型驱动转变,也为企业开展全方位的管理控制提供有效的数据支持,这是促进企业发展的关键力量^[6]。

3.4 建立系统科学的财务管理能力评价体系,强化人才队伍建设

企业要建立科学、完善的财务管理能力评价体系,创建高素质、强能力的人才队伍,从而保证企业内部财务管理工作的有序进行,推动企业内部的经济的发展。首先,要构建与企业战略和业务特点相适应、与财务管理规划和框架相匹配的财务管理能力评价体系,从而提高企业的财务管理水平。企业要科学设计评价指标,分类、分级制定评价标准、评价方式和分值权重。其中,要坚持导向性原则,充分满足财经法规约束

和监管要求、体现财务管理发展目标;坚持系统性原则,覆盖全部财务管理职能要素、全级次子公司、全业务板块,涵盖财务管理基本规范、过程表现及成效结果;坚持适用性原则,统筹通用性标准与个性化特点,根据不同分支机构经营规模、项目特点等设置不同基础系数或差异化指标。此外,要完善评价工作机制,建立健全制度体系、组织体系,深化评价结果的应用,并动态优化评价体系。其次,企业要完善财务人才体系建设,健全财务人才选拔、培养、使用、管理和储备机制,打造作风优良、履职尽责、专业高效、充满活力的财务人才队伍,从而充分适应时代的进步、契合企业的需求。此外,企业要科学构建与发展目标相匹配的复合型财务人才能力提升体系,着重强化财务人员的科学思维能力、创新提效能力、风险管控能力、统筹协调能力、国际经营能力,并且要建立健全多层次财务人才培养培训体系,不断加强中高端财务人才队伍建设,提高中高级财务人才占比,推动财务人才结构从金字塔型向纺锤型转变。不仅如此,企业还应加大轮岗交流力度,探索开展业务和项目派驻制,只有不断完善内部的人才管理工作,才能有效提高企业内部的管理水平,推动企业的可持续发展。

4 结语

总而言之,建筑施工企业内部的财务管理工作较为复杂,涉及多个领域且工作难点居多。所以在实际开展财务管理工作中,要注重管理会计和财务会计的有效融合。但是目前,部分建筑施工企业在开展会计管理工作过程中还存在许多问题,因此企业需要正视管理会计与财务会计的融合中存在的问题,采取具有针对性的措施解决相关问题,促进管理会计与财务会计的融合发展,从而推动企业不断前行。

参考文献

- [1] 景兆军.管理会计运用于建筑施工企业财务管理的研究[J].财会学习,2022(3):18-20.
- [2] 庄洪倩.建筑施工企业中管理会计与财务会计的融合分析[J].商业观察,2021(26):91-93.
- [3] 徐建英.建筑施工企业管理会计与财务会计融合思考[J].中国乡镇企业会计,2021(8):136-137.
- [4] 董洁.管理会计在建筑施工企业财务管理中应用分析[J].经济管理文摘,2021(15):165-166.
- [5] 薛孟江.企业管理会计与财务会计融合探析——以建筑施工企业为例[J].中国商论,2020(22):168-169.
- [6] 孙淑静.谈论管理会计在建筑施工企业中的应用问题[J].首席财务官,2021(18):117-118.