

事业单位经济管理发展思路解析

姚群芳

(安徽省黄山市公路管理服务中心, 安徽 黄山 245000)

摘要:新时期背景下事业单位的发展面临的挑战越来越多,在这种背景下分析如何提高事业单位的经济效益,对推动单位的发展有着很重要的帮助。鉴于此,本文在分析事业单位经济管理重要性的同时,对经济管理的问题现状进行了详细探讨,然后对优化事业单位经济管理控制思路进行解析。通过分析可以了解到在事业单位经济管理工作开展阶段中,通过完善经济管理体系,优化经济管理方法,做好相关风险管理制度的建设,能够提高单位经济管理水平,提高事业单位经济管理效果。

关键词: 事业单位; 经济管理; 发展思路

中图分类号: F293

文献标识码: A

DOI: 10.12317/j.issn.1673-3169.2023.02.013

0 引言

事业单位在经济管理中的主要任务是具体管理及控制某一个组织中的经济相关事务。经济管理中要落实资源分配的合理性及科学性,并对各个经济管理相关的事项进行实时处理,这是经济管理的核心目标之一。事业单位与企业的区别在于对经济利益的考虑不同,事业单位以为社会经济发展提供优质服务为核心目标,并不是以经济利益为基础目标。因此在事业单位经济管理中要分析存在的问题现状,然后通过更新经济管理理念以及管理方法来提高整体经济管理效果,这样才能够推动事业单位的不断发展。

1 事业单位经济管理意义解析

1.1 能够有效提升事业单位资金利用率

经济管理和经济效益之间的关系一直都是密切相关的,两者之间相互影响。事业单位必须借助经济管理手段的支持才能实现经济效益的最大化,且为了支撑事业单位的经济活动,需要确保经济管理手段是及时有效的。事业单位是由国家财政支撑的非营利机构,想要提高资金利用率并提升其经营效率,就需要不断优化事业单位的经济管理手段,防范资金浪费情况。

1.2 可以有效增加事业单位经济价值

我国的事业单位目前面临着很大的挑战,因为我国一直在深入地开展经济改革。当前为社会群众提供更加优质的服务是事业单位提升的方向。因此,对事业单位的服务效果进行综合考量,是经济管理在优化改革中的重要内容,从而能通过服务效果提升落实经济管理的方针,使事业单位的产品价值得到有效提高^[1]。

1.3 能够有效缓解财政压力

为了有效减缓国家财政部门的支付压力,事业单位的经济管理优化势在必行。只有加强对事业单位在资金运营方面的约束,才能在降低资金支出的同时保证事业单位的正常运营,有效推动我国事业单位的稳定发展。

2 事业单位经济管理问题现状

2.1 经济管理体系不完善

目前,很多单位在开展经济管理工作时并没有从实际出发,并未结合本单位自身的特点制定科学合理的管理制度,而是通过借鉴国家发布的同类单位经济管理要求或照搬同类单位。然而,我国政府部门发布的经济管理体系并不会细化到每个类型或性质的单位,是具有普遍性的,是为事业单位提供方向指导的,各事业单位还需要根据自身的实际情况与特点进行调整^[2]。

2.2 经济管理方法不科学

众多的事业单位在管理过程中,都存在单位负责人对经济管理工作的管理模式过于单一的共性问题。其根本原因在于单位负责人很难把控单位的经济运营情况,在能力上缺乏相应的管理经验,也会存在管理不当的情况。我国很多事业单位在经济管理上延续传统的管理方法是造成当今事业单位管理模式过于单一的主要原因。为了促进事业单位的持续稳定发展,需要事业单位与时俱进,引进先进的管理技术,实现事业单位的信息化管理。

2.3 事业单位缺乏风险管理

事业单位是依靠国家财政进行拨款来保证其稳定发展的,因此,在事业单位的运营中,财务管理工作的的重要性必须得到充分重视,事业单位在运营中的很多

经济管理风险和隐患都是由于没有实际有效的管理措施和管理方案埋下的，这会严重影响后续的经济管理工作，甚至可能会给事业单位造成巨大经济损失。所以，风险管理的重要性在事业单位的经济管理中应得到重视，事业单位想要做好规避风险的工作规划及部署，就需要从单位的自身的实际情况着手^[3]。

2.4 经济管理理念较传统

财务管理、资产管理以及人力资源管理等部门构成了我国事业单位经济管理的主要部门。很多事业单位把财务管理当作了经济管理工作开展的核心，把财务管理工作的完成情况作为了反映经济管理水平的指标。但是财务管理仅仅是对资金的使用进行了管控，缺少全面性。事业单位的所有经济问题都是事业单位经济管理的不管理内容，单纯加大财务管理力度是无法符合经济管理的实际需求的。由此可见，事业单位的经济管理成效是一定会受到落后的经济管理理念影响的。

2.5 预算执行和编制滞后

预算管理也是事业单位进行经济管理的重要组成部分，预算执行和编制在经济管理中占有重要地位，为了确保事业单位的经济效益，需要顺利地开展预算执行和编制工作，保证两项工作的成功运转。但是，现在的实际情况却是预算管理和编制这两个重要环节遭到了单位的忽视，很多事业单位制定的管理模式都是不符合自身实际发展需求的，在制定管理模式的时候没有充分从本单位的实际情况和角度出发。事业单位存在预算管理漏洞在很大程度上是由于单位进行预算编制时急于求成和不进行科学规划造成的。此外，事业单位在进行财务管理工作时也没有严格地监督预算的收入和支出，从而造成了财务管理工作的混乱。

3 事业单位经济管理的优化策略

3.1 完善经济管理体系

当前我国的事业单位为了满足社会群众的需求，要不断优化经济管理体系，跟上时代的步伐，才能符合当前的社会发展需求。事业单位的经济管理水平要得到不断提高，需进一步建立完善、合理、科学的经济管理体系，才能有效地解决实际问题，使经济管理的水平得到实际提升。根据经济管理的需要，除了不断完善和健全管理体系外还要对经济管理流程进行补充和规范，使经济管理工作能够有效开展。如为了提高干部职工的工作积极性和责任心，还需要在单位内部建立辅助制度，如奖惩机制等。如此，才能有效分析当前市场的环境变化，对经济管理项目进行细化，保障事业单

位长久稳定发展^[4]。

3.2 经济管理方法的创新

事业单位的经济管理工作要以满足社会需求为前提，所以经济管理工作的开展要符合社会发展的趋势。在实际管理中，事业单位要不断创新，对落后的管理方法要推陈出新，有效建立符合新时代发展需求的信息化管理平台。但是，信息技术的优势并没有得到所有事业单位的重视，使得先进的信息技术不能在本单位中得到及时引进，信息管理技术无法在经济管理中得到应用，造成了单位内部信息的传递和共享交换得不到及时更新，阻碍了经济管理工作向新时代靠拢的步伐。信息化管理平台的建立是时代进步的标志，也是发展的必然趋势。财务部门可以通过信息平台实现本部门及其他部门的信息共享和交换，搭建及时、迅速的沟通桥梁，从而使经济管理的水平得到提高。此外，人力资源的改革力度也需要进一步加深，通过优化事业单位的管理模式做到降低单位人力资源成本的目的。事业单位还需对内部机构进行精简，落实内部奖惩机制，使职工的工作激情得到有效激发，充分发挥人力资源的能效，促进管理效率的提升。事业单位的内部管理机制的建立必须与内部改革和管理同时进行，才能使财务管理的方式也得到优化，通过综合市场形势的变化情况分析出符合自身财务管理需求的方式和方法。为了达到提高经济管理水平的目的，还要建立充分独立的审计部门，约束单位的经济管理流程与方向，持续增强单位内部的财务管理掌控力^[5]。

3.3 强化管控风险的能力

在我国事业单位经济体系不断发展、创新与改革的背景下，事业单位的财务风险也在无形中增加了很多。因此，事业单位的财务人员必须提高财务风险意识，对风险控制加大力度，并制定完善的风险防范制度，在不断提高风险意识的同时也需要对风险控制能力进行提高。首先，在事业单位里，财务部门作为核心部门，对事业单位资金的流转与运作有着至关重要的作用，因此在该项工作开展的阶段，不仅要提高财务人员的风险防范意识，同时还要加强财务人员专业技能的培训，使其能够提高自己的综合能力。其次，加强并重视风险评估工作，对事业单位的资金统筹与管理起着重要作用，与此同时，还需对本单位的盈利和运营水平情况进行考核，以便更好地把控本单位的资金运行情况，比如资金的规模和资金的金额等。再次，事业单位针对财务风险需要建立预警机制，在事业单位

的资金管理与控制中预警机制尤为重要,财务管理的每一个运营环节中都可能存在风险,会让财务管理受到一些影响,以至于发生风险,这也将对事业单位今后的经济管理工作带来不利影响。由此,建立完善的预警机制是事业单位必要做的,能及时预警风险的发生。最后,事业单位要制定风险管理方案,为确保风险管理方案的编制更具合理性与科学性,就需对本单位的经济情况提前进行透彻调查并进行分析,加强动态化管理从而提高单位的风险防控能力,能够尽量避免风险的发生。

3.4 转变经济管理理念

在事业单位各项经济活动开展的阶段中,都需要把预算约束作为工作基础,并且将其体现在预算编制计划过程当中,所以在该项工作开展时需要按照往年预算年度的收入增减情况以及变化情况,做好相关的预估量的分配工作,这样才能够确保收入预算的科学性。因此事业单位在开展经济管理工作时,必须转变相关的经济管理理念,要不断地通过更新预算控制的理念,减少预算目标与实际脱离的情况出。

3.5 加强事业单位的预算管理

对于事业单位经济管理而言,预算管理在该项工作中占着很重要的地位,在预算管理环节需要做好预算编制的全面审核。同时,还要加大力度做好各个环节的监督控制,能够将预算反馈信息体现出来,如此才能够实现预算前期的计划以及整体工作过程的全面监督控制。因此,在该项工作开展的阶段中,要通过完善预算监管的体系,把相关的内审作用发挥出来,并且在该项工作开展的阶段中,还需要加强预算管理的全面监督,只有将完善的预算监督体系落实到工作实践当中,才能够一定程度上保证预算工作能够有

效开展。

3.6 严格管理固定资产

在事业单位经济管理工作开展的阶段中,固定资产管理工作是非常重要的一项工作,因为固定资产管理与单位的经济管理有着密切的联系,因此在该项工作开展的阶段中要明确固定资产管理的标准。同时,还需要对固定资产管理工作的岗位责任进行划分,能够做到合理分配,保证固定资产的管理效率得到提高。此外,还需要对固定资产管理责任进行全面考核,将第一责任人确定下来,安排专门的人员对固定资产进行管控,在该项工作开展的阶段中,只有这样,才能够提高固定资产的管理水平,从而达到事业单位经济管理控制的标准。

4 结语

总的来说,事业单位经济管理工作是一项系统性的工作,在该项工作开展阶段如何提高经济管理的水平,对推动事业单位的发展有着很重要的帮助。因此,在经济管理工作开展阶段,事业单位要明确经济管理的问题现状,从而通过更新管理理念、优化管理方法、完善相关的管理制度,提高事业单位经济管理水平。

参考文献

- [1] 刘念贫.事业单位经济管理相关问题及措施研究[J].投资与创业,2021,32(14):178-180.
- [2] 牛伟.事业单位资产管理与预算管理相结合的创新路径[J].大众投资指南,2021(14):150-151.
- [3] 凌立洋.浅析事业单位经济管理存在问题及改进措施[J].经济管理文摘,2021(11):65-66.
- [4] 马悦.关于加强行政事业单位国有资产管理的思考[J].纳税,2021,15(15):163-164.
- [5] 张静.事业单位经济管理的常见问题及改进措施[J].大众投资指南,2021(10):65-66.