

对于提高民营企业成本核算效果的探讨

潘玉梅

(广西华宝纤维制品有限公司, 广西 来宾 546100)

摘要: 在市场竞争日益激烈的新时期, 民营企业如果想要在市场中获得更大份额, 推动企业的长久发展, 必须认识到成本核算的价值, 加强对这一工作的重视。在民营企业发展过程中, 成本不仅发挥驱动经济效益的作用, 也有助于企业市场价值的实现和竞争力的提升, 可以说成本核算效果会对民营企业未来发展产生直接影响, 因此做好成本核算工作十分必要。本文深入分析提高民营企业成本核算效果的必要性, 阐述了当前民营企业成本核算中出现的問題, 并在分析问题成因的基础上, 从核算方法、体系构建、管理意识以及信息化层面出发, 有针对性地提出了民营企业提高成本核算效果的办法, 为民营企业可持续发展提供助力。

关键词: 民营企业; 成本核算; 财务管理

中图分类号: F275.3

文献标识码: A

DOI: 10.12317/j.issn.1673-3169.2023.04.039

0 引言

随着企业规模的不断扩大, 民营企业对成本核算工作的重视程度逐渐提升, 不断优化制度体系, 应用更加先进的成本核算方式, 以达到全面提升成本核算水平的目标。但是受到企业现状、管理意识等因素的制约, 部分民营企业的成本核算工作还存在一些问题, 对自身的稳定发展造成严重影响。因此提升民营企业成本核算效果势在必行。

1 提高民营企业成本核算效果的必要性

在民营企业经营管理中, 成本核算工作的开展可以为企业产品定价提供依据, 为企业管理人员制定科学决策提供可靠的数据支持, 增强企业的风险意识, 具体分析如下:

(1) 可以为民营企业产品定价提供依据。所有企业的生存与发展都是以盈利为目的, 因此民营企业在对产品定价过程中, 需要将成本作为依据。倘若民营企业采取较为随意的方式对产品定价, 对市场现状和需求了解不透彻, 很可能缩小企业的利润空间, 不仅导致企业的产品价值受到影响, 也会降低企业的经济效益。

(2) 可以帮助民营企业实现利润最大化。企业利润与成本的关系非常密切, 生产成本的波动会对企业的利润指标产生直接影响。在市场竞争日益激烈的背景下, 产品的市场价格日趋透明、统一, 这时产品成本便成为决定企业盈利能力的关键因素, 所以加强成本核算, 提高成本核算的精准度, 有助于企业经营利润的提升。

(3) 可以强化民营企业的风险意识。基于对成本核算高度重视, 民营企业经营发展期间所需要的费用成本信息可以得到系统分析, 全方位降低企业生产成本。在制定各项决策的过程中, 成本分析能将投资风

险降到最小, 确保民营企业不会出现规划不合理、不规范的情况, 为企业经济效益的全面提高奠定基础。在成本核算环节, 企业可以结合各部门的实际情况制定资金规划方案, 提升资金利用率, 避免资金出现浪费问题。成本核算还能将企业各部门人员工作主动性调动起来, 将企业产生成本控制到最小。成本核算是由各部门财务总结核算结果组成, 所以核算能够最大限度获得成本资料信息, 通过对评价系统的健全, 企业内部人员的风险意识会不断增强, 能够严格依照规范操作。

(4) 可以为民营企业决策的制定提供可靠数据支持。为了能促进民营企业经济效益的提升, 让企业实现可持续发展目标, 在产品生产期间, 管理人员大多会将焦点放在盈利的产品上, 如果产品亏损则会选择停产。因此, 精准的产品成本除了能帮助管理人员及时发现企业管理中存在的问题, 然后有针对性地制定管理措施, 还可以让企业有选择性地生产, 对企业的稳定发展有很大促进作用。

2 民营企业成本核算中存在的问题

2.1 成本核算方法不合理

部分民营企业在实际经营过程中并没有形成统一的会计管理准则, 成本的核算方式单一性和随意性特点明显。现阶段, 品种法和分批法是各企业应用比较广泛的成本核算方式。在选择成本核算方法时, 部分企业对自身经营现状了解程度不高, 也没有将会计制度作为基础, 有针对性地选择成本核算方法, 致使成本核算方法与民营企业的实际发展需求不适应, 很多数据不能被有效运用。此外, 部分企业成本核算的主体较为单一, 资金需求量大, 而且缺少责任机制, 导致民营企业成本核算过程中, 会计信息失真问题频繁出现, 影响了企业的稳定发展。同时, 部分企业由于应用的成本核算方法不合理, 导致民营企业单个产品的成本不准确, 无法为管理人员

提供可靠的产品分析数据,使得企业盲目生产,造成企业长时间处于亏损状态,不利于企业的长久发展^[1]。

2.2 成本核算体系不健全且监督不力

现阶段,部分民营企业没有建立一个完善的成本核算制度,成本核算方式缺乏创新,对自身财务状况了解不透彻,对各个环节的监督不严格,使得成本核算难以适应民营企业实际发展,很多数据不能被充分利用。部分企业在核算系统建立过程中,主要是由一名财务人员进行全流程性的核算任务,以物资购买、使用等为基础完成车间的全部产品核算,由于成本核算系统不够完善,没有办法对产品全过程进行核算,也不能比较同一批次产品的生产质量,不利于节约成本。部分民营企业的核算部门在实际运行过程中,对业务流程的监督不严格,对数据流转过程审核的重视度不高,仅在月底进行仓库盘点工作,管理流于形式。还有一些民营企业核算部门为节省时间,甚至忽略了月底盘点工作,发生问题也不能深入探寻问题出现的原因,导致成本核算效率和质量下降。不仅如此,大部分民企都是领导集权体制,对建立健全成本内部管理机制的认识程度不高,且许多企业的重要决策都是由经营者自己做出,核算人员一直处在被动状态,给企业成本费用的归集管理造成较大困难,增加了民营企业的经营风险^[2]。

2.3 成本管理意识不强

民营企业是改革开放的重要产物,企业多是粗放经营或者劳动密集生产,由小作坊模式中慢慢成长起来,因此不少企业管理者都具有多年的营销经历或一技之长,对市场开发、生产技术及其产品开发的掌握程度很深,但是在财务管理等现代经营技术方面,掌握的内容不多,缺乏对经营管理知识的系统掌握,对生产成本费用管理更是知之甚少,成本费用控制能力不高,习惯性地重点放到生产营销上,力求能够帮助企业取得良好效益,殊不知降低成本更能带动企业效益的提升。此外,在开展成本核算工作期间,部分企业错误地认为该工作只存在于财务部门,与其他部门没有任何关系,没有加大成本管理力度,导致企业人员无法自主参与到成本核算中。和国有企业不同,民营企业的“家族”特征突出,导致高素质的会计人员缺乏严重。同时,企业核算人员的整体素养有待提高,部分员工缺乏系统完善的成本核算知识,不能熟练掌握成本核算的全部内容,对产品制造流程并不熟悉,原材料、产品加工等无法建立二级科目,对账簿记录管理不完善,主观上任意归集,最后造成业务中出现遗漏,降低了成本核算效率,致使企业成本控制混乱,不利于企

业的可持续发展^[3]。

2.4 成本核算基础薄弱

当前,部分民营企业的成本核算基础薄弱,主要体现在以下几个方面:第一,很多民营企业的仓库会安排年纪较大的员工负责,同时会将库存账与财务账分别处理,由于应用的系统独立性较强,容易造成原材料的收、发、储存过程出现监管不到位的现象。第二,民营企业在整个生产过程,各产品车间都会配备一名统计员,除负责对生产人员的出勤情况进行统计分析以外,还负责统计车间的辅助材料、原材料的实际使用状况,月底还要和财务人员共同进行月底盘点项目。在此过程中,如果存在项目记载不正确、数据缺乏数据等情况,就会降低生产领料的准确性。第三,部分企业采购以及销售人员在工作期间,为了节约时间,没有对详细的采购数量和价格进行记录。

2.5 成本核算信息化水平偏低

近年来,虽然民营企业在发展中已经认识到成本核算的重要作用,能够主动将新的方法与技术应用到工作中,但是由于民营企业的经营模式比较特殊,内部控制体系存在很多漏洞,导致成本核算工作的干扰因素较多,尤其是在信息化建设方面,水平普遍偏低。部分民营企业在经营期间,虽然管理体系较为健全,然而针对成本管理,始终没有构建完善的信息系统,而且无法与企业其他信息系统衔接,导致数据的传输闭塞,无法实现信息的共享,不仅让数据收集、汇总等工作的开展存在很大难度,还使得成本核算工作缺少可靠数据支持,降低了工作的质量和效率。此外,部分民营企业虽然已经建立成本核算信息系统,但经常将关注点放在成本的计算上,系统的交互性不强,物流等功能亟待完善,阻碍了成本核算的进一步落实^[4]。

3 提高民营企业成本核算效果的对策

3.1 合理使用成本核算方法

为了进一步提高民营企业的成本核算水平,还应该科学、合理地选择和利用成本核算方法,包括定额法以及分批法等,依照民营企业自身的实际情况,合理制定工作方案。为增强成本核算精准度,民营企业需要对传统手工核算方法进行不断优化,主动利用ERP系统,对操作流程严格控制。具体而言,企业可以从销售部门接单开始,在系统内下单并确保单号唯一,之后将单子传递给工艺部门,由技术人员对产品综合分析与研究,随后快速将订单产品的物料清单分解出来,同时传达给采购部和仓库,由仓库先检查是否备货,材料齐全后交给车间生产,最后交给仓库验收。在整个过

程中,所有涉及实物的收发必须有负责人签字确认。针对产品工时和制造费用的分配,要与车间和工艺部门一同协商,选择最合适的分配比例^[5]。

3.2 健全成本管理及监管机制

民营企业在发展过程中,若想提升成本核算水平,不仅要在方式方法上做出改变,还应该建立健全的成本管理和监督机制。企业要对成本核算人员严格要求,将国家相关规定作为依据,加大审核力度,对成本审核人员进行定期考核。对于不能满足标准的人员要对其进行培训,从而提高成本核算人员能力和水平。在企业日常经营阶段,需要对人员的工作情况严格检查,加强监管机制的落实,端正成本核算人员的工作态度,从而提高成本核算的效率和质量。同时,企业需要对全体人员进行监督,将成本核算工作与企业各个环节相融合,将其与企业内部人员的自身利益挂钩,并对监督机制不断改进与健全。企业各部门要结合自身的特点,有针对性地制定成本费用管理机制,真正做到成本费用的事前、事中和事后管控,确保每一项成本费用都能做到有理有据,杜绝铺张浪费。不仅如此,企业还要注意收集各项原始资料,让资料管理更为完整,比如原始材料验收单、供应商送货单等。

3.3 强化成本管理意识

民营企业应该给予成本核算高度关注,强化成本管理意识,确保能够有效规避各类问题。民营企业在具体发展阶段,需要将成本核算管理摆在突出位置,将其与企业采购、生产以及销售等环节衔接,从整体视角降低对企业的成本费用,提升利润空间,增强企业的核心竞争优势。企业管理人员要认识到成本管理的必要性和价值,加大力度引进高素质人才,或者外聘专业人员到企业内部对相关人员进行培训,还可以采取外训的方式提升财务人员能力和水平,将先进的技术 with 最新知识普及给财务人员,确保能够提高财务人员的综合能力。不仅如此,企业还可以通过发布明文规定、建立员工奖惩机制,确保企业人员能认识到自身工作的重要性。此外,企业内部要设立专门的成本核算中心,成本核算中心不仅要包含财务人员,还应该包括生产车间、仓库等部门的人员,中心人员要对产品生产工艺全方位掌握,结合相关部门提供的数据,对会计科目合理设置,区分好生产与非生产成本,利用科学的方法进行核算,从而真正实现各个部门的协调统一,让成本管理制度能越来越完善。

3.4 夯实成本核算基础

民营企业在组织开展成本核算工作期间,需要将

成本核算放在财务管理的核心位置,要设置合理的组织架构,将各个部门纳入其中,具体包括人力资源部门、财务部门以及销售部门等,各部门人员既要协调配合,又要相互制约,确保成本核算工作的实施能有序顺利,让民营企业所有人员都能自主参与到成本核算中。为提升成本核算水平,各部门人员要将自身工作做好,例如生产部门要针对车间生产,设置一个或者多个统计人员;人力资源和销售部门要安排专职人员,负责对相关资料进行统计,保证资料的准确性。

3.5 建立完善的成本核算信息系统

成本核算领域涉及的新技术较多,包括会计电算化、大数据等,为了增强成本核算的精准度,民营企业需要在充分应用先进技术的基础上,构建成本核算信息系统,对企业经营期间产生的各类数据和信息加以收集,节约企业经营成本。在信息系统构建过程中,企业需要健全系统的成本核算功能,不仅要实现数据信息的共享,还要对成本进行精细化管控。在精细化管理层面,民营企业需要对各部门的成本进行分摊,并进行深入的成本效益分析,从而有针对性地对成本进行控制。系统在实际运行阶段,需要设置多个模块,例如数据采集模块,以便能够快速采集各类基础数据,包括人员、费用等;又如成本核算功能模块,主要包括成本效益分析、项目成本核算等,使民营企业在开展成本核算工作过程中,能够借助精细化核算子系统实施成本核算。

4 结语

综上所述,在民营企业经营建设过程中,通过成本核算,可以对成本的执行情况进行严格监督与检查,将真实的成本水平反映出来,有助于企业提高成本管理水平。因此,面对当前民营企业成本核算中出现的薄弱、管理意识不强以及信息化水平不高等问题,企业必须高度重视,结合实际制定具有针对性的应对措施,从而提高民营企业的成本核算效果,促进民营企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 胡素微.提高民营企业成本核算效果的措施探讨[J].财会学习,2020(11):176,178.
- [2] 董子梅.提高民营企业成本核算效果的探讨[J].现代营销(下旬刊),2020(7):215-217.
- [3] 方晓燕.论中小民营企业成本核算存在的问题及改进对策[J].全国流通经济,2019(25):34-35.
- [4] 吴鸣苑.浅析民营企业成本核算问题的研究[J].现代商业,2021(24):190,189.
- [5] 张晓猛.分析制造业企业成本核算与管控存在的问题及优化措施[J].首席财务官,2019,15(23):45-46.