

建筑施工企业财务管理中存在的问题及策略

周健

(广西建工集团第一建筑工程责任公司, 广西 南宁 530001)

摘要: 财务管理是建筑施工企业管理的重要组成部分, 影响施工企业管理水平以及资源调动情况。基于此, 文章将从建筑施工企业开展财务管理的必要性、存在的问题以及优化策略三个方面进行综合分析, 旨在促进我国建筑行业的可持续发展。

关键词: 财务管理; 建筑施工企业; 资源管理

0 引言

我国建筑市场规模庞大, 竞争十分激烈, 涉及到多个领域。建筑施工企业运行过程中, 具有资本运行周期长、流动性强、资金数额大等特点, 增加了企业运行风险^[1]。建筑施工企业在管理中, 如果忽视了财务管理工作, 将会增加企业财务运行风险, 容易出现财务管理漏洞, 影响企业运行稳定性与安全性。由此可见, 分析建筑施工企业财务管理问题及其策略是十分必要的。

1 建筑施工企业加强财务管理的必要性

建筑施工企业与一般企业不同, 不仅要做好一般财务管理工作, 还需要服务于建筑工程项目, 对企业投资项目的盈利性进行预测, 为企业决策提供重要依据。

1.1 优化内部资源

建筑施工企业财务管理需要为企业筹措运行资金, 保证企业正常运行。建筑施工企业规模庞大、业务众多、管理复杂, 流动资金相对比较大, 内部资源丰富, 但也相对比较复杂。建筑施工企业注重财务管理工作, 能够结合企业运行管理现状, 整合、优化、调配各项资源, 确保各项业务能够顺利开展, 提升企业经营水平。

1.2 为管理决策提供依据

建筑施工企业财务管理工作, 不仅要为企业运行提供稳定的财务基础, 还要对企业各项业务进行分析, 以财务管理角度论证投资的必要性、可行性以及盈利空间。建筑施工企业在进行项目竞标、招标以及工程承包时, 如果能够以财务数据作为依据, 将会提升决策的科学性、安全性, 维护企业长远发展效益^[2]。

1.3 控制财务风险

建筑施工企业在运行过程中, 资本运行周期长, 项目开展过程中不可控影响因素多, 如果不注重财务管理工作, 将会增加企业财务运行风险, 甚至导致建筑施工企业资金断裂, 导致企业破产。因此企业进行项目投资、内部管理时, 加强相关财务管理工作, 综合评估投资

与管理风险, 能够做出科学决策, 控制企业内部财务管理风险。

2 建筑施工企业财务管理存在的问题

2.1 预算体系不健全

建筑施工企业的预算保障企业内部财务运行以及合理进行项目投资的收支计划, 能够明确各项资金来源以及具体应用项目。但总体来看, 我国建筑施工企业预算水平不高, 开展现状也不容乐观。建筑施工企业普遍设置了预算机构, 并且明确了预算管理制度, 按照要求制定预算, 形成预算报告。但预算效果却难以得到保障, 主要表现在预算机构不完整、预算制度粗制化、预算项目不全面以及预算结果应用不恰当^[3]。企业预算体系不健全, 企业仅将其作为参照, 无法实现其控制作用。此外, 建筑施工企业具有相当数量的外部劳务队伍, 在项目开展过程中发挥了巨大作用。但外部劳务人员技术水平、专业能力、个人素质以及设备状况不明确, 增加了企业预算管理难度。

2.2 信息化程度较低

建筑施工企业业务多、部门多, 并呈现出分散型的分布特征, 致使财务管理内容分散, 管理控制效果差。部分建筑企业采用信息技术进行财务管理工作, 提升了工作效率。但由于信息化程度低, 财务管理数据没有实现共享, 信息化财务管理工作流于表面形式, 影响企业的财务管理控制效果, 并为财务管理埋下隐患。

2.3 权利责任不平衡

我国建筑施工企业规模庞大, 在改革过程中往往存在着滞后性, 各部门之间协调难度大。复杂的企业内部管理关系导致企业内部管理现状呈现多态化特征, 部分项目经理缺乏集体责任意识, 仅是考虑个人利益问题, 通过项目造假、账目造假等方式从企业中获取更大利益。另外, 由于部门多、项目多、人员多, 导致权力、责任分配不清, 增加了企业内部财务管理难度, 无法

作者简介: 周健(1986-), 男, 本科, 中级会计师, 研究方向: 财务管理。

有效落实财务管理政策^[4]。

2.4 垫资加大建筑施工企业资金运行成本

建筑施工企业材料、资金结算相对比较滞后，企业预先垫付一部分成本，如果项目在规定时间内没有收到项目资金，就会增加企业的运行成本，增加了月结算、年结算的不确定性，企业效益认定工作也会受到其他部门以及管理人员的质疑。同时，垫资会造成一些施工实力不足的建筑施工企业应收账款周转缓慢，资金周转困难。由于资金周转困难，债务不及时支付，容易造成债务纠纷，引发诉讼等风险，这都增加了财务运行风险，影响企业正常生产经营。此外，由于材料款未付清，材料商不开具发票，导致成本票据报账不及时，成本费用长期挂账，无法从报表上真实反映项目收入成本情况。

2.5 管理人员素质较低

建筑施工企业财务管理工作难度高、任务繁重以及现金流动大，需要财务管理人员具备过硬的业务能力、责任意识、法律知识以及较高的思想道德水平。但纵观我国建筑施工企业财务人员素质现状参差不齐，具体表现在以下几个方面：管理人员专业水平不足，无法处理复杂的财务管理工作；部分财务人员责任意识不强，没有仔细审核财务管理项目，出现错账、漏账的情况；思想道德水平不高，缺乏法治意识，出现违规行为^[5]。

3 建筑施工企业加强财务管理的策略

面对建筑施工企业中的财务管理现状，应该优化财务管理制度，强化建筑施工企业财务管理的目标性，并结合企业的特殊财务管理问题，设置财务管理工作计划，构建科学的财务管理体系。

3.1 推进目标管理

企业预算管理体系不完善，影响了建筑施工企业财务管理效果。预算作为企业财务管理的重要内容，需要加强预算管理体系建设才能强化财务控制效果。因此，需要建筑施工企业明确财务管理目标，重新构建财务管理体系，强化预算管理效果。建筑施工企业财务管理目标主要为两点。

(1) 保证企业有充足的运行资金。企业在进行月计划、年计划预算时，要进行实际调查，细化预算内容，弹性制作建筑施工企业预算计划，为企业业务开展留有充足资金，防止资金挪用，导致部分业务缺乏运行资金。

(2) 控制企业运行成本。企业需要结合目标内容，完善预算组织结构，科学设置预算项目内容，鼓励全员参与到企业预算管理中，提升建筑施工企业预算的科学性，并严格按照预算内容开展业务工作，控制企业运行成本^[6]。针对外包团队预算，可以采用总承包项目财务预算管理办法，由外包团队提供预算方案，企业论

证其可行性，双方洽谈后确定预算方案，执行方案内容，严格控制超预算行为。

3.2 完善资产制度

建筑施工企业固定资产规模庞大，涉及到企业办公建筑物、大型建设施工设备、运输设备。完善固定资产管理制度，可以防止建筑施工企业固定资产流失，提升企业财务稳定性。固定资产管理内容主要包括：大修、使用以及构建管理；资产折旧管理；统计固定资产内容等。

完善固定资产管理制度过程中，要以此为依据制定管理制度，对于资产折旧、统计、管理流程、内容进行标准化管理^[7]。如果出现恶意倒卖、偷盗建筑施工企业固定资产行为，则需要依法进行处理，杜绝此类事情的发生，强化财务管理的权威性。

3.3 完善权责制度

建筑施工企业出现资金周转困难、业务招待费超标和应收账款周转缓慢等问题，与企业权责管制度不充分有直接关系，导致企业其他业务人员缺乏权责意识，没有从企业效益角度出发，严格执行财务管理规定，配合解决相关管理问题。建筑施工企业完善权责制度可以从以下几个方面出发。

第一，债务管理制度。财务管理部门要加强成本控制，业务往来以合同为依据，严格按照合同内容履行各项条款，妥善处理债务，但也要明确企业权利，保障企业的经济效益。第二，应收账款管理制度。设置应收账款管理簿，按合同约定提交工程款审批单给业主审批，将业主确认工程量等确认依据资料及时归案保管，定期催收应收款项；成立清欠小组，在法律规定时效内追讨债务，让企业资金尽快回笼，提高应收账款周转率。第三，成本票据管理制度。执行已开发票后付款的规定。对以往已付款未开发票的，敦促项目部限期开具成本发票，否则限制项目开支。第四，权利责任分配制度。财务部门结合建筑施工企业发展特点以及企业、员工要求设置弹性财务管理计划与管理制，尤其在业务招待费上应该设立招待等级、招待标准，给予其弹性浮动空间，要求各部门及其员工在财务管理中严格遵守财务管理计划与管理制，对于超标、不合理项目不予报销。

3.4 完善预警体系

一是设立指标。企业财务部门需要根据建筑施工企业的运行规模、资本结构、资金回流、负债情况设立财务预警指标，一旦超出预警指标值则需要及时进行处理。二是编制报告。当出现预警时，财务管理人需要分析超标原因，将预警原因以及主要影响因素形成报告，及时上报给上级单位，并且启动紧急处理方案。

3.5 促进全员参与企业管理

企业应该构建全部门、全员化财务管理体系,通过制度管理、监督管理构建“事前”型财务管理体系,预防违规、违法等行为^[8]。在实际管理过程中,由于建筑施工企业资金流动规模大,因此企业应该构建以财务部门为核心的财务管理模式,通过集中办理资金进账与出账业务,严格监管企业内部资金流动状况。

3.6 培养后备人才

企业财务管理工作任务重,对于财务管理人员也有更高的要求。因此,建筑行业应该加强财务人员的培养工作,提升财务管理队伍专业素质。对于现有财务管理人才,进行专项能力培训,提升管理人员的财务管理水平,并注重法治教育宣传。同时,企业要注重培养后备财务管理人才,主动与各大高校合作,提出企业财务管理招聘诉求,定向培养后备人才,提升企业财务管理队伍人才现状。

3.7 应用信息技术

企业应该运用信息化技术,构建财务管理信息平台,将各项财务管理工作进行信息化整合,解决财务管理内容分散问题。具体措施如下。

第一,构建管理平台,将企业内部各项财务管理工作纳入到同一系统中,并根据具体财务管理内容,增设子管理系统;第二,建设财务管理数据库。企业将各个部门进行整合,将各项涉及财务管理的数据进行信息化处理,形成财务管理数据库,为财务管理工作提供信息数据支持;第三,加强硬件建设。企业内部采用电脑、

软件等基础信息化设备,为财务信息化水平提升提供必要的硬件基础;第四,加强信息化人才培养。企业内部应该对现有财务管理人员进行信息技术培训,为实现真正意义上的信息化财务管理工作提供人才基础。

4 结论

建筑行业是我国的支柱产业,经济地位十分重要。重视建筑施工企业的财务管理,有助于稳定建筑市场运行,促进企业良性发展。文章从多个角度对建筑施工企业财务管理工作进行分析,企业应该注重财务管理制度建设、组织建设、人员建设等多个方面,通过立体化财务管理模式,真正发挥财务制度的财务控制作用,提升建筑行业的长远发展经济效益。

参考文献

- [1] 赵恒. 建筑施工企业财务管理中存在的问题及优化策略研究[J]. 财经界, 2019,13(24):191.
- [2] 雷志华. 建筑施工企业加强管理会计建设的研究[J]. 中国总会计师, 2019,11(12):78-80.
- [3] 陈晓东. 关于建筑施工企业财务风险管理研究[J]. 财经, 2019,05(23):120-122.
- [4] 张伟. 建筑施工企业涉税风险防控分析[J]. 当代会计, 2019,08(17):129-130.
- [5] 田春梅. 建筑施工企业实施全面预算管理的要点[J]. 装饰装修天地, 2019,11(10):126.
- [6] 谢紫露. 强化建筑安装企业管理会计应用的策略分析[J]. 会计师, 2019,14(4):71-72.
- [7] 李晓玲. 建筑施工企业财务管理与风险防范问题分析[J]. 财会学习, 2018,06(12):73-74.
- [8] 王磊. 工程施工企业资金集中管理内控体系的构建研究[J]. 新金融世界, 2019(3):39-41.

(上接第91页)

运用银行承兑汇票的方式,进行债权债务的结算,从而降低贴现利息的支付^[9]。

3 结论

综上所述,在市场经济环境中,现代施工企业作为市场的主体,为了实现稳定发展,占据较高的市场份额,需要重视财务管理,减少不必要的成本支出,从而发挥财务管理的促进作用,对企业日常经营的整体过程加以管控,进一步实现企业的发展目标,提高企业的经济效益。

参考文献

- [1] 金永良. 建筑企业加强财务管理的措施探讨[J]. 现代经济信

息, 2018(13):299.

- [2] 江水. 新经济时代建筑施工企业财务管理模式创新[J]. 中国集体经济, 2017(31):107-108.
- [3] 陈克永. 新时期提高企业工会财务管理水平的措施[J]. 中国乡镇企业会计, 2017(12):124-125.
- [4] 王燕荣. 现代企业财务管理面临的问题及对策[J]. 智富时代, 2017(10X):64.
- [5] 何莽. 强化中小企业财务管理的内部控制措施研究[J]. 现代营销:学苑版, 2017(5):141.
- [6] 唐艳辉. 关于规范施工企业财务管理问题的思考[J]. 企业改革与管理, 2017(17):123.
- [7] 徐梦佳, 张芳芳. 建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策研究[J]. 时代金融, 2017(36):162-163.
- [8] 刘九华. 施工企业财务管理存在的问题与解决措施[J]. 经营与管理, 2019(003):121-123.
- [9] 林宝婵. 浅析财务对工程项目精细化管理[J]. 新金融世界, 2019(2):19-20,23.