

施工企业财务风险预警及防范对策探究

林琳

(广西建工集团基础建设有限公司, 广西 南宁 530001)

摘要: 随着社会经济的快速发展, 建筑行业也在此过程中得到较快发展, 面对越来越多的竞争者, 施工企业要想获得良好的发展及长远的利润, 必须改革原有的管理机制, 加大财务管理意识, 做好财务风险预警工作, 运用科学的管理手段降低财务风险。本文将针对我国施工企业的现有问题进行阐述, 根据有关工作进行深入的探索, 提供行之有效的解决方案, 为我国施工企业的健康可持续发展做出贡献。

关键词: 施工企业; 财务风险预警; 防范对策

0 引言

我国经济正处于上升发展阶段, 很多建筑施工企业也得到飞速的发展。基于此, 需要加强企业的管理工作, 然而, 当前企业发展机制并不健全, 没有形成良好的财务风险预警机制, 所以在市场竞争激烈的环境下, 面临巨大的风险。只有加强财务管理工作, 了解风险防范的重要性, 才能做好风险识别及风险应对的工作, 从而从根本上提升财务风险管控能力, 规避运营风险, 完成资金流的管控工作, 使企业财务得以更高效的运转。

1 施工企业财务风险预警的重要性

企业财务风险预警是企业财管管理中的重要组成, 财务会计基于企业当前的运作信息, 对其进行计算、统计、分析、监控, 从而设置预警指标, 观察指标的变化, 对企业将要面临的财务风险进行实时监控与预警^[1]。通过这样的方式, 可以向管理人员反馈企业当前的经济状况, 有关管理人员也可以根据财务会计提供的资料, 对企业进行下一步战略内容的制定。特别是大数据时代, 企业面临的风险越来越大, 通过建立和完善财务风险预警, 可以帮助企业灵活处理市场恶性竞争中所遇到的各类风险, 为企业经济发展提供正确指引, 一旦出现问题, 企业将会在第一时间做好预警工作, 将风险降至最低, 最大限度降低企业的经济损失, 为企业提供最经济利益。

2 施工企业财务风险预警存在的问题

2.1 预警意识薄弱

在我国, 多数施工企业并没有建立完整的财务管理部门, 即使建立了财务管理部门, 他们也没有行使好自身的权利与义务, 办理工作多是听从上级领导的指挥, 工作内容极为简单化与形式化。而建筑施工企业又处于初步发展阶段, 在财务管理工作中, 依旧应用传统的方式进行日常管理, 没有根据实际发展情况订立风险预警

机制^[2]。同时, 施工企业面临盲目投标的财务风险, 在激烈的市场竞争中, 建筑施工企业通常采用低价中标的方式。建筑施工企业为了能多的承揽工程, 企业之间将标价压得较低。甚至有一些企业为了中标而不考虑自身的实力, 盲目投标, 最终导致工程利润率非常低或者出现亏算现象, 从而导致一系列风险的产生, 例如, 履约风险、支付风险, 甚至诉讼风险, 给企业造成严重的财务风险, 同时也降低了企业的信誉。

2.2 预警制度与岗位设置存在缺陷

在多数企业中由于财务体系搭建的不完善, 导致职责分工不清晰, 即使有财务风险预警机制的制定也因为缺乏实用性, 造成工作内容的不规范。一些施工企业由于人员较少, 管理层对于这些内容也不是特别了解, 招聘过来的财务人员多数从事的工作内容为简单会计工作, 并没有进行财务管理及风险预警工作, 这就是典型的岗位设置出现缺陷。若不及时调控该工作内容, 那么企业在进行重大决策时, 财务部门将无法以企业近期财务数据作为参照, 管理人员不能及时掌握到财务实质状况, 影响到后期发展战略目标的制定工作^[3]。

2.3 预警指标不全面

企业财务指标在一定程度上可以反映出企业现有的财务状况, 但由于预警指标的不全面, 造成财务主管凭借自身的已有经验对内容进行界定, 使其无法展示出企业的实际财务状况。总的来说, 财务预警的指标内容需要根据企业现有的资产内容、利润情况、资金流向进行分析, 特别是资金流对企业的稳定发展有着重要作用^[4]。当企业的现有资金流入小于资金留出, 那么将面临财务风险。这时企业可以运用财务风险预警机制化解危机, 降低风险对企业财务的影响。但是多数施工企业的财务人员进行财务风险指标核算时, 多是依靠财务报表中的数据进行分析、预判, 从而推测企业将会面对的风险

作者简介: 林琳(1986-), 男, 本科, 中级会计师, 研究方向: 财务管理。

内容,但由于参考内容不全面,造成推测结构的不严谨,而依据单一的历史数据也并不足以反映出企业真实的财务状况。

2.4 预警方法存在缺陷

(1) 对于发出风险预警的判定不一致,企业在发生财务风险时,会依靠一系列完整的预警机制对现有情况进行判定^[5]。而施工企业在面临财务风险时,仅倚靠一组财务指标对企业现有的风险进行预警,其中,选用的指标与指标间是相互分割的,而不同指标对风险预警的影响也是不同的。这样的风险管理方法无法为企业提供有效的对策,因此不能高效完成财务风险预警工作。

(2) 警戒值的划分也存在一定问题。在财务风险预警中,施工企业会选取行业中的较低值作为风险预警的警戒值,没有低于这个值,就默认为没有风险。但却忘记了该警戒值的制定是根据企业以外的工作数据制定的,企业处于发展的过程中,这个值会一直发生变化,不能对历史数据与最新数据进行比对,造成财务风险的发生。

(3) 财务风险发生的警戒程度设置不合理。施工企业在发生财务风险时需要进行预警机制的设定,需要利用警戒值去评估当前财务是否存有风险,若有关数据内容低于警戒值,那么就要进行预警机制的开启工作。但一些警戒值较为类似,却没有低于这个警戒值,但并不表示该数据的产生时企业就没有发生财务风险。然而在实际工作中,多数财务管理仅仅是依靠警戒值去判定风险,所以,施工企业对于财务风险发生的警戒程度存在差异会直接影响企业整体的财务管理工作。

3 财务风险的防范对策

3.1 营造企业风险管理氛围

为增强风险预警意识,建筑施工企业应经常将管理层和员工组织起来进行风险管理学习和培训,增强他们的风险预警意识,增加其风险预警知识,从而为其风险应对打下坚实基础。在投标前,财务人员参与对投标项目的成本利润分析,确定项目可行性。在施工过程中,实行全面成本控制,按照施工预算,通过信息化系统实时记录项目的材料费、人工费、机械费等施工现场直接费用,并将发生成本与预算进行比对,快速反应出成本是否超支,从而达到预警并提供解决方案^[6]。

3.2 建立风险管理信息化系统及完善财务风险运行机制

在进行财务风险管理中,可以增加信息化管理系统,通过信息技术,更加清楚了解企业当前的经营情况。通过对项目预算造价与项目实际成本即时自动比对,随时监控项目收入成本。通过特有的一套风险预警感应判断

财务风险,对经营现状进行风险预测^[7]。同时,有关风险运行机制的界定,不但要包含企业现有的经济状况,还要将未来行业发展内容罗列其中,根据对整体市场情况的推测,从而完善企业现有的发展战略,降低企业财务风险发生的可能性。另外,还要对企业日常的经营问题进行掌控,在运营过程中,利用财务风险模型对企业盈利内容、运营战略进行追踪监测,通过预警模型对比企业发展现状,当财务数据出现异常时,可以对财务指标中的数据进行详细的分析比对,基于该数据提供更加详尽的风险预警策略,从而降低企业发生财务风险的可能性。此外,有关财务风险管理工作还要对风险发生后的工作内容进行调整。在进行风险防范措施制定后,要对其效果进行监控,分析及总结现有的策略是否可以有效降低对企业的影响,不断改进及完善预警机制,促进企业稳健发展。

3.3 强化成本控制管理

做好施工企业的成本管控工作,可以有效节约施工企业各项资源消耗,降低企业成本费用,实现经济效益最大化。通过核算数据,对施工企业财务管理现状进行规划,从而制订战略发展目标,根据数据权衡施工企业在当前发展的利益。特别是一些施工单位需要根据经济成本管理内容去提升自身的经济利益,全面剖析施工企业实际经济效益,这样有利于精确的计算建筑项目成本。在实施项目的过程中,需要合理规划项目的支出与运用的过程,最大程度降低成本。通过加强财务风险体系的搭建,确保财务风险预警机制的科学性,联系相关施工发展利益及管理目标,才能保障成本管理的准确性,最大程度保障所有员工的经济利益,完成预警机制管控工作。进而根据成本管控制定财务管理分析报告,管理者只需要利用不同的施工项目支出经济与成本效果,就可以判断出不同项目中支出所占据的比例,由此来完成后续不同建筑施工项目的开展工作。

3.4 按期办理工程验收,提高尾款回笼速度

利用信息化系统监控项目进度及申报进度款、回收工程款等,严格管理所有资金的流通,让每一笔资金的变动都有据可循,提升尾款回笼速度,从而降低或减少不必要的资金支出。如果由于某种原因需要延长工期,就需要提前收回工程保证金,会造成财务资金周转期缩短,影响财务周转状况,增加财务风险的发生^[8]。所以要做好工程尾款及质保金收取工作,监督无法按时回收资金而造成工程延误的相关人员,只有他们提升工作效率,才能提高工程结算效率,提升施工企业收回资金的速度,有效降低施工企业的财务风险。

3.5 编制现金流预算,建立短期财务预警系统

(下转第161页)

成两个部门, 管理会计与财务会计开展工作不同, 但是它们之间的工作又有一定的关联, 因此在实际情况中, 可以通过加强财务会计和管理会计两个部门之间的交流, 实现企业财务会计和管理会计两个部门的有机融合。保证管理会计部门可以与财务部门详细沟通和了解企业的人力和财力情况, 最大化地优化人员和资金配置, 提高企业的经济效益。还可以运用财务会计的信息建立企业单独的财务系统, 运用现在发达的计算机技术和信息化手段完善企业管理会计的信息系统, 方便管理会计可以直观地根据国家有关政策对企业的经营管理进行相应调整, 可以帮助企业在决策方面提高敏感度, 实现企业经济的稳定增长。因此, 财务会计不应该只是负责对企业账目信息进行统计和处理, 应该对各个阶段的账目信息进行分类统计, 然后分析结果; 而管理会计则应该利用财务会计统计出来的数据, 进行更进一步的决策方面的分析, 为企业经济发展制定正确的发展方向, 加速财务会计和管理会计的融合^[7]。

2.4 提高管理会计从业人员的素质

提高管理会计从业人员的素质水平可以从培训和外部招聘两方面开展。培训方式分为内部培训和外部培训深造, 内部培训的方式需要通过请专业人士来给中小企业的管理会计培训, 先从理论知识开始培养, 提高管理会计从业人员的的基础知识水平, 增强其理论基础, 然后将理论与实践相结合, 根据中小企业的实际情况, 通过财务部门提供的相关资料, 从中分析出企业未来的发展趋势, 然后结合企业的实际经营情况, 为企业的负责人提供决策的参考数据支持^[8]。内部培训结束之后, 选出其中优秀的管理会计人员, 然后根据发展方向的不同送到不同学院进行外部培训深造, 在管理会计的专业领域

进行深度学习, 从基础理论与实践相结合到专业领域的垂直深造, 全面提高管理会计人员的综合素质水平, 为后续的企业决策提供坚实的依据。除了培训之外, 可以直接通过外部招聘的形式直接选拔专业的管理会计领域人才, 直接对管理会计的工作进行开展。

3 结论

综上所述, 在企业发展中, 管理会计占据重要地位, 可以针对管理会计在中小企业应用中出现的管理会计应用理念落后缺乏创新、管理会计的应用模式存在缺陷、管理会计与财务会计界限分明及管理会计的从业人员素质不高等问题, 采用转变管理会计的应用理念、改变管理会计的应用模式、实现管理会计与财务会计的有机融合及提高管理会计从业人员素质等方面, 解决管理会计在中小企业应用中出现的问题, 保证企业的长远发展。

参考文献

- [1] 曹青婧. 管理会计在中小企业应用中存在的问题及对策的探讨 [J]. 商讯, 2019(16):65+67.
- [2] 王煜. 管理会计在企业应用中的常见问题及对策分析 [J]. 企业改革与管理, 2018(20):121+125.
- [3] 黄婉婷. 管理会计在企业应用中存在的问题及对策分析 [J]. 财经界(学术版), 2017(2):206.
- [4] 施莹, 戴红玉. 管理会计在企业应用中存在的问题及对策分析 [J]. 企业研究, 2010(12):45-46.
- [5] 钟伟. 管理会计在中小企业实际应用中存在的问题及对策 [J]. 现代国企研究, 2015(10):29+31.
- [6] 侯凯旋. 管理会计在现代企业应用中存在的问题及对策分析 [J]. 佳木斯教育学院学报, 2012(4):394.
- [7] 曾泽玮. 管理会计在企业应用中存在的问题及对策分析 [J]. 商场现代化, 2016(13):214-216.
- [8] 仝耀. 管理会计在企业应用中存在的问题及对策分析 [J]. 首席财务官, 2019(5):1-2,7.

(上接第 159 页)

基于建筑施工企业管理跨度大、分散经营、资金紧张等特点, 按资金收支两条线的原则, 加强资金收支的计划管理, 按项目专款专用, 才能促进企业的健康发展。

4 结论

新的经济形势致使建筑施工企业面临更多的竞争, 而企业实行科学合理的财务风险预警机制, 才能减低企业在面临恶劣竞争时期所发生的风险, 通过设立财务风险预警岗位、完善财务风险运行机制、强化成本控制管理、按期办理工程验收、提高尾款回笼速度等方式, 才能降低施工企业的财务风险。因此, 施工企业要重视财务风险预警机制的重要性, 结合自身项目发展情况, 高质量完成建筑工程, 降低支出成本, 建立健全企业财务风险预警机制, 为企业发展战略提供更稳定的财务管理

计划。

参考文献

- [1] 徐模庆. 浅谈建筑施工企业财务风险与防范对策 [J]. 营销界, 2019(48):36.
- [2] 陈颖. 建筑施工企业财务风险成因与防范对策探析 [J]. 时代金融, 2019(24):70.
- [3] 王磊. 工程施工企业资金集中管理内控体系的构建研究 [J]. 新金融世界, 2019(3):39-41.
- [4] 裴丽洁. 施工企业财务风险预警及防范对策 [J]. 现代营销(信息版), 2019(2):18.
- [5] 杨霞. 施工企业财务风险管理现状及防范对策探究 [J]. 科技经济导刊, 2018, 26(32):235.
- [6] 朱乐. 浅谈建筑施工企业财务风险与防范对策 [J]. 财会学习, 2018(17):68.
- [7] 扈洁. 建筑施工企业财务风险预警及防范研究 [J]. 经贸实践, 2018(06):272.
- [8] 张蓓. 建筑施工企业财务风险的特征、成因与防范对策 [J]. 企业改革与管理, 2017(24):144.