

机械制造企业生产管理中成本控制的优化思考

张玉霞, 梁占军

(九方泰禾国际重工(青岛)股份有限公司, 山东 青岛 266510)

摘要: 在当前的市场经济条件之下, 机械制造企业所面临的竞争压力在不断增加, 实现更为有力的生产管理是所有企业主的共同追求。基于此, 本文从提高机械制造企业生产管理有效性的角度出发, 分析了此类型企业的生产管理成本控制特点和现存问题, 并对优化其生产管理成本控制工作的方法进行了论述。

关键词: 机械制造企业; 生产管理; 成本控制

0 引言

如今, 科技水平的进步助推了机械制造业的发展, 但面对新的市场环境和竞争压力, 机械制造企业必须提升管理的科学性和实用性。为提高自身的竞争力, 机械制造企业管理人员需要不断提升成本控制成效, 为企业获得利益最大化和发展长远化奠定基础。为此, 必须强化对生产管理环节成本控制工作的重视。

1 机械制造企业的成本控制特点

机械制造企业的成本支出将会直接影响其经济效益和可持续发展能力, 因此开展高质量的成本控制工作至关重要。而在实践工作之中, 机械制造企业的成本控制工作也表现出了十分明显的特点。

首先, 灵活性。相比于其他类型的企业, 机械制造企业的成本控制对象更具多样性, 这也导致其成本控制方法需要因对象而有所区分, 所以其作业环节的灵活性极高。其次, 全面性。在机械制造企业之中, 成本控制工作应该贯穿于企业生产经营的全过程, 成本控制工作的主要对象是经营生产环节的每一项成本收支^[1]。最后, 连贯性。机械制造企业的成本控制工作成效与其产品质量、数量和价格存在直接联系, 无论是对哪一个环节提出要求都将会干扰到其他环节的作业方式和成效。因此, 企业管理人员必须将成本控制理念渗透于各个环节之中, 并提升它们之间的关联性。

2 机械制造企业生产管理中的成本控制方法

当前, 大部分机械制造企业在实际作业环节其成本控制成效并不理想。在生产管理环节, 许多机械制造企业过于追求产品的数量, 以至于忽略了产品管理工作的有效开展, 导致成本控制有效性极低。同时, 机械制造企业的生产管理成本控制问题也不仅表现在控制理念落后方面, 其作业手段、核算方式以及管理有效性都存在缺失。因此, 要提高机械制造企业生产管理成本控制工

作质量, 相关管理人员就必须基于企业的现行问题, 为企业量身定制成本管控方案^[2]。

2.1 革新成本控制理念

机械制造企业的成本控制理念能为其成本控制工作的开展提供思路和方法导向, 当前大部分机械制造企业生产管理中的成本控制问题都源自于工作理念的不科学。因此, 在实际作业环节, 管理人员必须基于机械制造企业的发展目标和成本控制要求积极转变工作理念。此时, 相关管理人员需要立足于当前的经济形势和机械制造企业的管理发展要求, 通过思维方式和观念意识上的转变, 推进机械制造企业成本控制工作方法的优化。

在这一环节, 机械制造企业的管理者需要从两方面着手作业。

(1) 应该提升全体员工对成本控制工作的重视。无论是生产还是经营环节, 其作业方式都与成本控制工作质量相关, 因此成本控制与每一个企业员工都息息相关。为了能提高全员重视程度, 企业不仅需要强化对成本控制理念和其重要性的宣传教育力度, 更需要借助于有约束力的管理制度让员工能切实明确成本控制的价值。比如, 制定成本管理制度和责任分摊制度, 提升成本控制成效与企业员工作业方法的连接性, 让所有人积极配合与参与成本管控工作^[3-4]。

(2) 机械制造企业成本控制人员需要加强对先进管理理念和控制方法的学习, 并推进这些内容在企业内部的渗透, 为提升企业整体控制能力提供辅助。比如, 深化成本控制理论研究、引进国内外先进控制方法和经验或基于企业发展实际推进成本控制理念的个性化创新等。通过启发和引导从业人员的思想观念和思维方式, 提升机械制造企业生产管理成本控制工作的有效性和适应性, 为推进其基本职能的发挥奠定基础。

2.2 优化生产方案

作者简介: 张玉霞(1981-), 女, 大专, 中级会计师, 研究方向: 生产制造业成本管理, 企业内控管理; 梁占军(1974-), 男, 本科, 中级会计师, 研究方向: 企业管理, 管理会计, 成本管理。

对于机械制造企业而言，生产环节的成本支出在企业整体成本支出之中占据极大比例。而生产成本的多少主要由生产方案来决定，在不降低产品质量和产量的前提下，企业的生产管理模式越先进，其生产成本的可控性和可降低性就越强。因此，在实践中，企业管理人员要实现对产品设计和生产方案的改进^[5]。

在这一环节，企业应该着力提升生产技术应用的有效性，通过优化生产流程和工艺，减少浪费情况，而且还应该不断强化各部门之间的联系和生产手段与设备的革新。比如，打造自动化水平的机械制造生产线，改进产品设计方案实现对成本的进一步节约等。同时，为了使得机械制造企业的生产管理成本控制更具现代化特性，管理人员还应该在作业环节着力提升管理的信息化水平。比如，完善基础设施，构建和应用信息化管理系统等，基于信息共享和交流，实现对成本管控工作质量和效率的有效提升。

2.3 降低人力和物力成本支出

在机械制造企业的生产管理环节，成本控制工作主要围绕着人力成本和物力成本开展。而实现这两大类型成本支出的有效控制，就能提高企业成本控制工作的有效性，从而推进企业经营效益的提升。基于此，企业的成本管理人员需要从多角度出发，找出降低机械制造企业生产管理环节人力和物力成本支出的方法。

(1) 在人力成本管控方面，相关工作人员应该通过提高人力资源的配置合理性来实现成本节约。在这一层面，机械制造企业需要对现有的所有工作岗位的作业方式和成效进行评估，并完成对现有员工工作能力和职业态度的公正评价。而后根据员工的专业能力、学习速度、职业态度和实践水平为他们匹配适宜的工作岗位，实现人尽其才。同时，还应实现强化对员工工作效率的科学管理。比如，制定淘汰制度、优奖劣罚制度和科学的晋升机制，实现对工作人员的有效筛选和鼓励，为提升其工作能力和效率提供辅助。此外，还应该削减无需人作业的岗位。比如，引进自动化作业流水线，降低人力成本投入，提升人力成本实用性^[6]。

(2) 在物力成本控制方面，企业应该将工作重点放在材料成本方面。在选购生产原材料时，企业应基于

提高企业经济效益的目的进行综合筛选和比对。比如，开展市场材料价格调研、检验材料厂商资质证明和产品合格证、签订明确的材料采购合同等^[7]。相关工作人员必须保证所有用于生产管理的物力资源都具备实用价值，并从采购、分配、应用等多方面着手杜绝浪费，进而实现物力资源成本支出的有效控制^[8]。

2.4 提升现场管理质量

现场管理是机械制造企业工作中十分重要的一环，此环节的工作质量也将会对成本控制成效产生深远影响。为此，企业管理人员需要提升现场管理能力，为保证成本控制工作有效性奠定基础。比如，制定现场管理问题应急处理方案，实现对突发情况的有效处理，避免成本浪费问题的进一步扩展。同时，管理人员还应该进一步加强经济核算能力，明确所有的生产环节开销，并且加强与其他部门的沟通，建立生产开销单据体系，为深入了解成本支出情况和优化成本控制策略提供帮助。

3 结论

总而言之，机械制造企业的成本控制工作将会深刻影响其发展长远性，在此项工作中表现出了灵活、全面且连贯的特质。为了能解决机械制造企业生产管理环节的成本控制问题，相关工作人员需要在实践工作中革新工作理念、优化生产方案、强化现场管理并降低人力物力成本支出，以此推动成本控制工作的有效开展。

参考文献

- [1] 柳传顺. 机械制造企业成本控制与方法管理研究探析 [J]. 中国集体经济, 2019(27):47-48.
- [2] 陈峯. 机械制造企业生产管理中成本控制的优化 [J]. 现代国企研究, 2019(12):12.
- [3] 乔静文. 新形势下机械制造企业在生产管理中的成本控制方案优化 [J]. 自动化与仪器仪表, 2015(1):190-191+194.
- [4] 宋文胜. 机械制造企业生产管理中成本控制的优化 [J]. 中小企业管理与科技 (下旬刊), 2014(8):15.
- [5] 李兆峰. 浅谈机械制造企业生产管理中成本控制的优化 [J]. 黑龙江科学, 2014,5(4):139.
- [6] 徐艳. 制造业中型企业并购活动全过程 [J]. 新金融世界, 2019(5):97-98.
- [7] 王洪雷. 论机械制造企业生产管理环节成本控制的优化策略 [J]. 财经界 (学术版), 2016(20):69+166.
- [8] 梁梅. 机械制造企业成本管理研究 [D]. 天津大学, 2006.