

浅析制造生产企业成本管控

张科娜

(浙江艾尔压缩机有限公司, 浙江 宁波 315800)

摘要: 制造生产企业成本管控水平可直接影响到企业总体经济效益, 需企业在保障生产质量与进度的基础上, 通过优化资源配置, 设立科学的生产流程等方式, 节约生产成本。本文就基于此, 首先阐述了制造生产企业成本管控的重要性, 而后分析存在于生产环节中的成本管控影响因素, 最后探究出成本管理与成本控制的对策, 旨在切实提升生产企业经营建设过程中的综合效益, 以期对相关工作人员提供帮助。

关键词: 制造企业; 成本控制; 方法

0 引言

随着制造市场的快速发展, 制造生产企业竞争压力日渐增大, 为获得最大化经济效益, 需注重生产阶段的成本管理与成本控制工作, 引进更加先进的管控理念, 采用精细化管理模式, 及时发现存在于生产阶段的成本浪费问题, 从而制定行之有效的解决方案, 从根本上保障制造生产企业各参与部门的核心利益。

1 制造生产企业成本控制的重要性

在制造生产企业各环节进行成本控制, 能够从根本上控制产品生产成本, 节约生产费用, 在保障生产质量与效率的前提下, 提升制造生产企业各参与部门的经济效益。同时, 成本管理可直接反映出制造生产企业综合管控水平, 对促进制造生产企业生产项目的高质高效开展具有重要意义。此外, 控制制造生产企业成本也可切实提升企业发展期间的安全边际率, 确保企业能够在复杂的市场经济条件下也能够实现稳定发展目标, 运用更灵活的方式调节企业生产经营模式, 使企业综合竞争水平进一步提高, 在同行业竞争者中占据更加有利的地位^[1]。

2 影响制造生产企业成本控制水平的因素

2.1 市场因素

制造生产企业成本控制水平会受到市场因素的影响。随着社会主义市场经济的发展, 制造生产市场的复杂程度日渐加剧, 生产中所需的人力成本及材料成本会随市场的波动出现变化, 导致成本管控期间存在较大风险。部分制造生产企业因缺乏对市场的考察, 使采购材料的资金耗费量大, 与经济效益最大化目标背道而驰。

2.2 质量因素

在制造生产企业运营期间, 质量是评价整体生产水平的重要指标。在对产品质量要求较高的情况下, 所花费的管理成本也会不断增长。通常情况下, 在生产中期阶段质量成本管理中, 大部分成本应用在质量检测与跟踪、质量维护等环节。

2.3 管理因素

制造生产企业管理水平可直接影响到成本管控目标的实现程度。在生产管理期间, 相关部门需综合判断生产周期与成本之间的关系, 合理优化生产阶段花费的各类资源, 制定出更加科学的质量管理目标, 从根本上控制成本消耗量。但因部分企业经营时间尚短, 实践经验不足, 所应用的管理机制过于固化, 难以更好指导成本管控工作的有序开展^[2]。此外, 所应用的成本管理方式较为老旧, 没有更好的契合当前

社会经济发展特征, 导致成本管控始终处于较低水平。成本控制认知与控制目标上存在弊端, 需要积极引进更加先进的成本管控方式。

3 制造生产企业成本管控的具体措施

3.1 建立健全企业成本管理机制

注重制造生产企业成本管理工作, 切实提升企业成本和收入。加强成本日常管理力度, 通过制定出完善的成本内控机制, 减少成本异常浪费等情况出现。宣传成本管理工作的必要性, 使成本管理执行力度不断提升。同时, 企业要加强销售环节中合同签订的监管工作, 对所需签订的合同条例进行深入分析, 确保合同内容能够更好地保障企业自身核心利益, 减少信用欺诈问题的出现。另外, 做好企业成本管控的监督工作, 需要充分发挥出企业内部审计部门的作用, 及时分析成本管理现存风险、管理人员相关专业水平等方面存在的问题, 制定出完善的成本管理机制, 从根本上保障制造生产企业的综合利益。此外, 应做好对企业各生产环节成本管理工作的重点分析工作。在产品设计阶段, 应明确成本预算与定额标准; 在产品采购环节, 应建立起供应商制度与采购询价制度, 明确生产材料采购价格, 确保制定出的材料采购方案能够更加满足成本管理要求。

3.2 明确企业目标成本

目标成本主要就是生产制造企业生产环节所需达到的成本价值应比实际花费成本更高, 需经过系统的管控手段实现。有效的目标成本是提升生产制造企业核心竞争水平的重要基础, 能够深入挖掘出生产制造企业内在潜力, 确保生产项目各参与部门能够取得最大化经济效益。因此, 在明确目标成本时, 相关工作人员应对各类生产方案进行对比分析, 建立健全更加合理的项目成本管理体系。结合制造生产企业各经营环节的成本利用需求, 制定出更加全面的成本指标, 确保成本管控工作能够跟随目标成本有序开展。

3.3 完善成本管控责任机制

在明确制造生产企业目标成本后, 需进一步完善成本责任机制, 要求参与到企业运营过程中的各部门以及成员均能够认真履行职责, 积极投入到成本管控工作中去^[3]。做好成本管控职责范围的划分, 明确参与人员对成本的可控程度, 赋予管理部门相应的权利与职责, 严格遵循奖罚分明的原则, 将成本管控水平与薪资分配标准结合在一起, 营造出更加积极的成本管控氛围。同时, 将成本落实到各个生产经营建设环节, 通过更加严谨的控制手段, 深入挖掘出企业经营

期间的成本潜力,更好实现成本控制目标。将精细化理念用在成本管控之中,使各部门的成本责任更加明确。

此外,建立起职能明确的利润中心与投资中心。其中,利润中心就是对企业成本的收入以及利润负责,为企业管理部门在成本重大事宜的决策过程中提供重要理论依据;投资中心主要就是对本成本收入、利润、投资效果进行管控,具有最高的决策权,可以以制造生产企业内部有形资产与财务资产水平为单位进行业绩计量,从而分析企业阶段性成本控制效果以及成本管控机制实施细节存在问题,对成本管理工作进行不断完善与优化。

3.4 增强人员管理力度

做好成本管控人员专业技能培训工作,增强其成本管控意识,可以提升其对成本管控计划的参与积极性,更好规范生产行为,减少生产质量问题的发生^[4]。制定出更加科学的激励机制,从根本上激发出企业内部成员对成本管控工作的参与积极性。此外,坚持以人为本的企业生产成本管控目标,通过重组供应链改善生产人员工作环境,对生产标准进行重新优化,从根本上控制附加作业活动下的无效成本。

3.5 优化成本管控内容

注重对制造生产企业实际经营过程中的成本支出情况进行适当的分类处理,找寻到成本管理体验的突破口,通过成本转换控制的方式提升成本管控的有效性。

在传统成本管理过程中,主要计算对象为全成本,包括产品变动成本与固定成本两方面。依据管理会计实施理念,在企业边际贡献值大于固定成本时,才会实现盈利目标。因此,在建立成本管控机制时,需将成本与销售收入紧密联系在一起,将固定成本转化为变动成本,切实提升企业生产经营的实际利率。注重对企业内部变动成本的控制,有效降低企业在生产建设运营期间的成本利用率。举例而言,制造生产企业可以借助外包或合资或优化人员工资薪酬结构等方式,将固定成本转化为变动成本^[5]。

此外,做好对间接成本的管理与控制,将成本控制水平与职能部门运行效益紧密结合在一起。将各类成本归纳到具

体产品上,使产品能够转化为直接成本,得到更好的控制与管理。例如,通过对企业阶段性作业活动与生产流程的科学设计工作,明确特定成本控制对象。注重对生产合同中细节的明确,在生产活动内标清加工费用或单个产品费用。财务部门应加强与业务部门的交流协作,要求业务人员在填写报销单据时,能够提供更加清晰的费用项目明细数值,从根本上提升成本管控水平。

3.6 创新成本管控方式

将先进的信息技术应用在制造生产企业成本管控期间,需要从根本上提升企业成本管控水平。将企业生产方向延伸到对市场需求的分析、生产技术的发展以及产品设计方案上,注重分析产品信息来源成本、销售成本、库存成本、生产成本的特征,制定出相应的成本管控机制。注重对客户需求的分析,结合客户需求对产品生产方案进行不断完善,从根本上控制产品服务成本。在成本管控期间应用ERP系统,对各环节的生产成本进行科学配置,对不符合成本管控目标的环节进行预警与改进,为企业管理部门提供更加详尽的生产经营信息。

4 结论

总而言之,制造生产企业生产环节的成本管控工作具有一定的复杂性与长期性,需相关工作人员能够灵活应用各类管控措施,结合产品生产期间的特征与要求,对成本管控机制进行不断完善,优化资源配置方案,深入生产环节进行指导与监督,切实提升成本管控水平,为实现制造生产企业综合效益最大化目标打下坚实基础。

参考文献

- [1] 安仲举. 智能机械设计制造自动化特点与发展趋势研究[J]. 中国设备工程, 2020(6):25-27.
- [2] 王小丽. 浅析物流运输设备制造企业的成本控制[J]. 财会学习, 2019(21):90-91.
- [3] 马闻悦. A汽车制造企业作业成本法应用研究[D]. 西安理工大学, 2019.
- [4] 郑之平. 划小核算单元在通信企业铁塔成本管理中的应用[J]. 首席财务官, 2018,14(15):55-57+77.
- [5] 马玉芬. 现代企业成本管理控制[J]. 首席财务官, 2018,14(19):34-36+39.

(上接第153页)

在对医院的财务进行核算的过程中,还要加强对财务的监督。首先,医院的财务部门要加强对财务数据的分析,根据财务数据的特点,积极的制定科学的财务管理制度,优化财务管理的方法,明确管理人员的职责,保证医院的财务管理质量的提升。其次,医院还要积极的完善财务监督体系,让财务人员扩大财务监督的范围,让每一位工作人员都积极的参与到财务监督工作中,保证财务核算信息的真实和有效性。

4 结论

综上所述,在医院的财务管理工作中,相关管理人员要积极的重视会计核算和成本核算的价值,优化财务核算的质量,建立健全财务核算体系,不断提升财务管理的现代化水平,促进医院的可持续发展。

参考文献

- [1] 唐亚明. 医院财务管理中成本核算与会计核算的应用价值[J]. 财经界, 2017(20):113.
- [2] 姜瑞凡. 医院财务管理中成本核算与会计核算的应用价值[J]. 世界最新医学信息文摘(连续型电子期刊), 2015(58):175-175.
- [3] 王杨. 医院财务管理中成本核算与会计核算的一体化探讨[J]. 经营者, 2020,34(1):196.