

企业业财融合问题及对策

林晓辉

(深圳同方以衡基金管理有限公司, 广东 深圳 518000)

摘要: 企业作为国民经济发展的力量,其管理水平直接影响着我国经济发展水平。基于经济新常态发展形势下,我国经济增长速度逐渐平缓,呈现平稳状态,增长动力更为多元化,这就要求企业需要及时掌握发展机遇及挑战,激发内部发展动力,为企业实现可持续发展提供动力。业财融合主要是通过将企业财务和业务活动相结合的一种管理手段,有效实行业财融合是提升企业管理水平的客观要求。企业通过实行业财融合,不仅可以实现精细化管理,促进企业财务由核算型转换为管理型,提升企业经济效益。基于此,本文主要通过梳理分析企业业财融合的问题,继而针对性提出改善措施。

关键词: 业财融合; 信息系统; 人员素质

0 引言

当前,我国市场竞争趋势更为严峻,然而由于我国现代企业财务管理仍旧以原有模式为主,存在滞后性,无法适应当前现代化经济发展趋势,因此就如何建立高效的基于经营活动流程的管理体系是当前企业运营管理过程中最为重要的内容。面对当前企业实际经营情况,业财融合作为保障企业稳定发展的重要手段,其业财融合理念也随着经济变化而不断变化。业务融合理念通过有效结合企业业务部门和财务部门工作,不仅有助于企业业务和财务工作内容同步进行,而且有利于强化企业自身价值。

1 业财融合的必要性

首先,业财融合有助于企业实现精细化管理。随着市场竞争趋势逐渐激烈化,企业运营发展压力也逐渐增加,传统的管理模式已经无法适应日趋激烈的竞争环境,因而企业需要优化调整管理模式。业财融合作为全新的管理手段,将价值理念引进到企业整体管理体系当中,从而有助于实现管理升级。其次,业财融合能够有效提升企业经济效益。随着市场竞争逐渐严峻,企业内各项成本也不断提升,提质增效降低成本已经成为企业管理工作的重点内容。业财融合能够反映出企业成本的变化情况等要素,从而有利于企业树立正确的成本意识,建立成本管理机制,优化成本费用管理工作,继而有效提升企业整体管理水平和效率。最后,业财融合能够为企业管理层提供有效决策依据。财务部门是企业信息的枢纽机构,业财融合通过财务部门进一步分析企业业务的相关数据和信息,有效结合财务的专业性和业务的全面性,为企业进行决策活动提供有效参考依据。

2 企业业财融合存在的问题

2.1 企业未构建业财融合信息系统

基于信息化时代背景,建立科学合理的业财融合体系是保障企业业财融合有效进行的必要手段,但是当前并未建立相应有效的体系。主要是因为企业现有信息系统缺乏一定的容纳性,进而使得企业财务部门无法保障获得业财部门相关数据信息的时效性,导致企业内部相关数据信息的获取渠道不一致,企业无法真正实现数据共享,从而影响企业业财融合的工作质量和效率,对企业经济效益获取造成不利影响。

2.2 业财信息沟通不顺畅

当前,多数现代企业在运营中,企业各部门都处于独立运行的状态,尤其是企业财务和业务部门,因此在实际开展过程中,企业各部门之间存在知识架构不一致、思想理念不

统一、彼此对对方工作内容和环境缺乏有效了解,从而导致企业业务部门和财务部门出现以下情况:其一,财务部门或业务部门认为对方对自身工作流程缺乏了解,导致部门之间缺乏有效沟通,进而对部门合作产生阻力。其二,由于企业财务数据所涉及的范围和口径不一致,导致财务数据在部门间无法高效传送利用。例如,企业在实际运行过程中,关于运营收入指标,其业务部门一般情况下会理解为含增值税的口径,相应数据来源口径也不一致,继而造成相关数据信息存在的偏差较大^[1]。

2.3 人员素质有待提高

企业工作人员对于现代企业实现可持续发展具有重要意义。因而企业财务人员的招聘、选择至关重要,当前企业在招聘环节中,由于侧重于财务人员的专业能力和就业经历,从而忽视了自身素养。但是企业在实行业财融合的过程中,所涉及的业务活动及具体流程的实行都具有更广泛化的层面,同时进一步对财务工作人员提出更高要求。因此,企业想要有效实现业财融合,需要组建具备成熟技能和优质素养的专业化队伍。但是,当前我国不少企业在选拔财务工作人员层面仍旧无法达到相关要求,进而对业务融合工作的有效实行造成阻碍。

3 企业业财融合的优化对策

3.1 设立规范的业财融合信息系统

当前,对于我国现代企业提升管理水平和效率具有重要作用。当前各企业普遍都引进了现代化信息技术,有效提升企业整体的运营管理效率和水平。但就当前我国企业内部信息系统设立的实际而言,多数企业内部具有独立购置、销售环节的相关系统,有助于业务部门具体掌握生产、销售环节的运行情况。而企业财务部门也具有单独的信息系统,主要是开展财务数据和会计核算工作。企业针对业财融合构建相应信息化系统,有助于企业将财务和业务两项数据信息进行集中化,从而实现数据共享。关于企业建立业财融合信息系统:其一,借助网络,财务部门根据业财融合系统当中提供的数据,充分掌握业财部门的相关数据,进而了解业务的具体工作流程及相关项目执行现状。其二,对于业务部门来说,通过获取业务融合系统中的财务数据,及时管控相关工作,防止引发各项风险问题^[2]。

3.2 加强业务与财务部门的合作与交流

现代企业业务部门和财务部门是企业在运营管理过程中

(下转第121页)

账目要求,出现罚款现象,从而增加了高速公路工程项目的费用支出,造成较大的经济损失。同时,没有专人负责也导致项目收入不能及时入账,导致后续的财务决算工作不能正常运行,从而直接影响到高速公路项目的清理工作。

3 高速公路项目投资财务管理与资金管理策略

3.1 扩展项目建设融资渠道

高速公路项目建设需要大量的资金,融资活动是必不可少的,目前高速公路项目的融资方式还比较单一,融资还相对困难,需要有效解决建设项目的融资问题。相关的管理人员可以多了解其他的融资知识,考虑其他的融资渠道,根据项目建设的实际情况,及时地调整融资结构,相关的部门可以加大支持力度,给高速公路项目更多的优惠政策,引进更多的资金,实现项目融资渠道多元化的目标。

3.2 加强对银行账户的管控

高速公路建设过程中要想有效的减少资金问题,降低资金风险,就需要从源头出发,对于资金账户的开始要进行严格的审核控制,对于账户的流动资金的管理要落到实处,对于工程项目的费用支出每一笔都要准确、详细的进行记录,方便相关财务人员的回头核算,资金管控。在预先制定的工程预算表不能随意进行改动,款项的结算不使用现金结算方式,采用网上汇款方式,让财务人员能够有效监控每笔流动资金,确保了项目资金的安全。

3.3 增强财务管理资金的监管力度,对各项工程支出严格把关

制定资金管理的相关条例,并要求相关人员要严格按照条例,进行资金的收付,做到对资金流动的各个环节都进行有效监管,减少项目违规现象的发生。实行财务资金限额管

理制度,将多余的现金及时存入银行,支出费用账单报销时必须保证手续齐全,严格按照资金管理条例的标准流程进行资金支付,从而有效地促进高速公路工程建设良好运行,降低项目工程财务资金管理的难度。同时,加强对工程财务与资金管理工作的重视,认真进行相关费用核算。组织各项目施工进场单位、代理银行制定“建设资金安全使用”与“农民工工资保障”三方监管协议;充分利用现代高科技网络电子信息管理,组织项目施工单位全部启动“网上银行资金结算申请审批”制度;建立征地拆迁资金支付“封闭式”运行制度;落实农民工工资支付“一人一卡”制度和工资发放“公示”制度;确保建设资金足额发放到人到户,有效提高建设资金的使用效率,定期深入一线进行资金跟踪监督检查。

4 结论

当前,交通建设力度也在不断的加大,高速公路建设项目在实践中取得了很大的进步,但是高速公路的财务与资金管理至今仍然不够完善,由于受到各种因素影响,目前高速公路企业项目建设时,在资金管理方面还面临着很大挑战。基于此,相关负责人要高度重视,在工作实践中财务与资金的问题,分析问题,扩宽项目融资渠道,加强费用支出管理,严格进行监督,不断推动高速公路建设项目的可持续发展。

参考文献

- [1] 李冬明. 刍议高速公路试运营阶段财务管理模式[J]. 首席财务官, 2019,15(21):57-58.
- [2] 彦莉. 关于高速公路企业投资财务管理与资金管理的相关探讨[J]. 财经界(学术版), 2016(19):189.
- [3] 陈黎. 关于高速公路项目投资财务管理与资金管理的探讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2015(3):73-74.

(上接第119页)

最为重要的部门,同时也是企业实现业财融合的关键部门,对于企业有效实行业财融合具有极为重要的作用。因此,促进业务部门和财务部门之间的交流沟通,有利于推进业财融合实施进程,也有助于企业实现既定战略发展目标。由于企业业务部门和财务部门对价值和发展方向的理解存在一定差异,从而导致两部门对于企业作用以及自身地位也不一致。因此,想要有效实行业财融合,需要做到以下几点:

首先,需要极力促进企业业务部门和财务部门之间的交流,具体从管理制度以及工作人员等层面入手,从而有助于企业业务部门和财务部门保持同步效率工作。其次,根据相关管理规定,进一步促进双方之间的交流沟通。例如,其相应方式具体有:在企业业务部门中可以设置和财务工作有关的职位,如销售会计、管理会计等;需要在企业两部门当中,采取职位轮换的方式,双方之间可以进行相互学习,从而有利于增强企业各部门之间工作协调性^[3]。

3.3 组建高素质人才团队

目前,关于企业选取组建业财融合的复合型人才,主要从以下两点内容着手进行:

其一,在企业内部选择满足要求的工作人员。对于财务部门而言,主要需要考量其财务工作人员的专业技能和知识,从而选择能够熟练开展工作且工作绩效良好的人员,利用集中化的培训活动以及技术部门设立的职位轮换机制,帮

助工作人员充分掌握业务知识和专业技能,从而有利于企业培养出具备财务和业务综合性知识内容的复合型人才。其二,企业在招聘阶段合理选择工作人员。具体需要采取科学合理的招聘手段选择同时具有财务和业务双重知识结构的复合型工作人员,从而不仅有利于企业拓展团队,而且有助于促进企业实现稳定健康发展。总之,企业只要能够充分发挥业财融合的作用,进而能够对企业运营管理具有重要作用。

4 结论

总而言之,在各领域中业财融合的有效实施,对于现代企业稳定经营具有重要意义。但是基于业财融合自身特征,加之工作任务重,进而导致目前企业在实行业财融合过程中会受到多个因素的影响,存在局限性。基于此,企业重点关注融合有效实行业财融合,根据自身发展现状及实际需求,发现其中存在的问题,更新自身理念和执行方式,高度结合企业业务部门和财务部门,从而有助于保障企业经济效益实现最大化。

参考文献

- [1] 李冀东. 业财融合在企业财务管理中的运用探析[J]. 财会学习, 2019(16):125-126.
- [2] 王冠宇. 企业业财融合中存在的问题及对策研究[J]. 纳税, 2019, 13(6):76-77,82.
- [3] 邢桂英. 大数据背景下企业业财融合路径分析[J]. 首席财务官, 2019,15(20):92-93.