

基于财务共享服务的管理会计信息化建设

郑丽

(大连航天长征科技发展有限公司, 辽宁 大连 116000)

摘要: 本文着重探究财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略, 为相关企业及管理者提供一定参考。

关键词: 财务共享服务; 管理会计信息化; 建设策略

0 引言

财务共享服务主要是将分散化的财务业务实现标准化、流程化建设, 同时集中纳入统一的财务共享服务中心当中, 实现独立处理。在财务共享服务下全面实施管理会计信息化, 能够为财务转型提供更强驱动力, 为企业管理提供更高效的工具, 并可有力地推动企业实现健康可持续发展。

1 基本概念

1.1 财务共享服务

财务共享服务是以信息技术为核心, 以各种类型的财务业务作为工作内容, 采取标准化和高效化处理方式的一种财务数据处理模式, 即将财务数据信息的采集、分析等过程通过管理平台进行统筹, 从而形成的一种现代的信息化的管理会计方式。财务共享服务模式是“互联网+”时代发展的重要产物, 在企业财务领域, 与管理会计信息化紧密结合, 促进了管理会计过程中流程、组织、人事等方面的发展, 具有财务共享的集中化、业务流程的标准化、技术手段的信息化以及服务质量的专业化等特点。财务共享服务的发展有助于提高企业财务运行能力, 提升企业对客户的服务质量^[1]。

1.2 管理会计信息化

在大数据的背景下, 企业财务的审计、预算和成本预测等活动需要统筹考虑, 需要将管理和会计业务紧密结合起来, 因此管理会计信息化成为企业新的发展方向。管理会计信息化主要包括财务会计数据、管理会计体系和信息技术平台三个部分。其中, 财务会计数据和管理会计体系为信息基础, 其以信息技术平台为支撑, 能实现对会计信息的获取和分析, 进而可以为企业的预算成本规划、投资决策等提供更加全面、准确的数据信息。管理会计信息化的进步在于紧密结合了管理科学与会计两方面的优势, 可以将现代化的科学技术应用到企业相关财务经营活动的决策等过程中, 优化和更新了会计数据, 为企业提供了整体化的管理视角, 为会计管理带来了新一轮的发展动力^[2]。

2 基于财务共享服务的管理会计信息化建设困境

2.1 人员队伍素质不高

现阶段, 管理会计人才专业素质能力不强的问题较为突出, 严重影响了财务共享服务对管理会计信息化良性发展的助推作用。管理会计人才专业素质能力不强的主要原因为单位管理者缺乏对管理会计信息化的认识、会计人员的工作内容较局限、管理会计的相关课程和教师队伍建设不足以及缺乏对管理会计人员的技能培训和周期性考核。

2.2 缺乏风险管控机制

提高管理会计信息化水平的关键在于建设财务共享服务中心。因此, 管理会计信息化建设要具有统一的电子技术和流程标准, 并将财务共享服务中心从原有的运营体系中分离出来, 建设适应企业商业模式的内部结算体系。因此, 数据和运行流程的风险管控成为管理会计信息化建设过程中的关键内容之一。一些企业忽视了信息数据的安全性, 盲目地进行数据收集分析, 甚至未经审核就将数据应用到实际的决策中, 既不利于提高管理会计信息化水平, 又不利于保障会计业务的安全性^[3]。

2.3 数据处理效率不高

在实际的管理会计信息数据处理过程中, 受制于信息技术能力、信息技术平台模式、数据处理标准及基层人员和技术操作人员积极性等因素, 现阶段管理会计信息数据处理的效率不高, 消耗了过多的企业资源, 降低了企业财务活动的实际运行效率。管理会计信息数据处理系统旨在提升业务流程的有效性, 但在实际的运营过程中, 一些企业信息技术水平较差, 仍然采用传统的会计核算流程, 造成信息的采集和加工分离, 不能与现有管理会计信息系统相融合

3 基于财务共享服务的管理会计信息化建设策略

3.1 优化平台建设, 促进成本控制

企业基于财务共享服务建设管理会计信息化工作期间, 要注意结合自身所处的发展阶段及未来发展需求, 立足整体层面全面统计并客观评价各既有管理系统, 依据成本最优、风险控制、目标达成等原则确定系统建设方式。企业基于共享服务构建管理会计信息化体系, 对既有信息化系统及建设成果实现充分利用, 有助于提升系统建设效率, 降低系统建设成本, 获得更好的成本效益。在应用期间, 要注意对既有财务核算系统蕴含的延展性实现充分利用, 将其与其他多种功能模块建立有机连接, 把风险管理、绩效管理、营运管理、成本管理、预算管理、财务核算等功能模块紧密地结合在一起, 构建成系统化管理会计信息平台。另外, 企业还可借助相对成熟与稳定的规范流程, 包括业务审批、自动化办公系统等进行接口开发, 将财务管理模块引入其中, 这样有助于缩减信息化平台建设中各项功能模块初始化工作, 也有助于缩减规范流程开发成本^[4]。

3.2 完善工作机制, 确保有序开展

要基于财务共享服务实施管理会计信息化, 就要注重健全的制订相关工作机制, 加强职能管理以及绩效考核。企业

(下转第49页)

提供的实际劳务/总劳务中。工作量法明确的划分了建筑设计企业在各阶段的业务,使各阶段和个工作节点的工作和成果得到了对应,并合理地各阶段对相应的工作量进行了评估。在确定收入节点的过程中,建筑设计企业需要结合各业务类型、自身的实际情况以及确认标准来对收入进行确定。例如,项目金额如果不到20万,在确认收入时,可以采用一次性的方式。

工时法:在对完工进度进行确认时,需要结合以下公式:实际有效工时/预算总工时,实际有效工时也可以由业主确认。

成本法:在对完工进度进行确认时,需要结合以下公式:已经发生的成本/预计总成本

3.2 合理的归集企业的成本费用

在实施权责发生制后,建筑设计企业在核算成本费用时,需要由部门核算转变为对项目的单独核算。所以,需要归集发生在项目中的各项成本,单独为项目建立相应的成本账户。建筑设计企业通常涉及到了直接和间接这两种项目成本。直接人工成本以及其他直接成本等都属于直接成本。直接人工成本通常是指根据工作绩效,所应计提给项目相关人员的工资。其他直接成本通常可以直接作为项目的成本费用,例如,设计项目图纸所需的费用等。外协费用指的就是外包所需的评审费以及设计费等所有费用。间接成本涉及到了社保、工会经费等主要费用。

(上接第47页)

在运行期间,财务职能部门以及信息化管理部门要充分发挥牵头作用,在各部门绩效考核指标中纳入管理会计信息化建设有关指标,促使各部门增加系统建设参与深度,并通过系统建设为各部门工作提供必要指导。企业在实施管理会计信息化期间,要注重基于实施目标详细制订实施计划,并明确划分各实施阶段详细的实施任务,以及相关活动具体时间安排等,同步结合有关内容制订系统化考核办法,保证各部门按照周期和计划高效推动信息化建设。

3.3 关注服务管理,提升服务保障

一方面,企业要定期或不定期地组织各项培训活动,建立有效的激励机制,培养更多符合管理会计信息化建设与实施要求的复合型人才。在培训期间,要为不同群体制订差异化学习目标,开展不同的培训活动,基于岗位职责需求和员工知识水平为其提供多渠道、多层次的知识培训、实操培训等^[5]。同时,要注重制订并落实各项激励机制,通过这种方式使员工不断提高自我学习积极性,深刻认识自我学习在职业发展及企业建设中的重要作用,令其能够主动参与到培训与学习中,实现自我综合能力的全面提升。另一方面,企业要根据各岗位运行需求,编制一个标准化的操作手册,明确财务共享服务下管理会计信息化实施期间各岗位员工的操作流

3.3 对信息系统的加强建设

建筑设计企业在转型为权责发生制后,由于在处理项目账务时需要以单独的形式进行,因此,必然会涉及到大量复杂的事项,所以,需要以精细化为目标,对其进行管理。建筑设计企业需要对现代化的信息管理系统进行引入,并对其进行更新和升级。在管理信息系统的过程中,需要对各个模块进行良好的管理,例如信息管理模块以及合同管理模块等,以此来统一企业的管理工作,并对互联网的先进性进行利用,使数据信息能够在各部门之间得到共享,进而实现对管理效率的提升^[3]。

4 结论

为了建筑设计企业的发展能够更快、更长远,建筑设计企业需要根据建筑行业的特性,通过与传统行业改制经验的结合,来改变会计核算的方式,也就是以权责发生制为目标的转变,并对创新途径进行积极的探索,以此来促进建筑设计企业的进一步发展。

参考文献

- [1] 王玲.行政事业单位执行政府会计制度的分析与研究[J].首席财务官,2020(10):104-105.
- [2] 范权.勘察设计企业收入确认现状分析及对策研究[J].知识经济,2018(13):92-94.
- [3] 马玉苗.行政单位实行权责发生制会计的研究[J].纳税,2017(9):49.

程、岗位职责、解决各种操作问题的方案等,以为企业员工提供有效的操作指导。同时,企业要针对信息化运营建立专门的管理专线,确保咨询回复时间在24h以内,高效解决系统运营各项问题,使系统运营保持更高效率、更高质量。

4 结论

财务共享和管理会计目前越来越受到企业管理领域的重视,但管理会计要和财务共享以及相关信息化建设保持同步还需要继续努力。为此,有关企业在财务共享服务下实施管理会计信息化,需要深刻认识到实施当中面临的一系列困境,积极采取有效策略提升实施有效性,以充分体现财务共享服务下管理会计信息化的重要价值,促进企业长足发展。

参考文献

- [1] 宋佳颖,安增龙.集团财务共享中心的建设实施浅析[J].商展经济,2020(14):99-101.
- [2] 蒲彦池.关于中小企业财务共享服务的可行性分析[J].商讯,2020(36):15-17.
- [3] 李竹.财务共享中心对提升财务管理的作用分析[J].商展经济,2020(13):92-94.
- [4] 唐美莲,邓康馨.财务共享中心在企业财务管理中的应用探讨[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(12):68-69.
- [5] 郭娟.基于财务共享服务下管理会计信息化的实施策略分析[J].财会学习,2020(35):113-114.