

# 企业智慧财务管理的本质思考与路径探究

程丽

(合肥市轨道交通集团有限公司运营分公司, 安徽 合肥 230601)

**摘要:** 智慧财务管理理念、系统的应用可以将企业业务、企业管理、企业边际效益与财务管理互相融合。本文主要从分析企业智慧财务管理的本质出发, 探究了企业实施智慧财务管理的路径, 以使企业认识智慧财务管理的重要性。

**关键词:** 智慧财务管理; 本质思考; 路径探究

## 0 引言

经济发展使企业的业务数量呈现出几何上升态势, 传统的企业财务管理方式已经难以满足企业高速发展的需要。因此, 企业财务管理的模式、方法急需变革, 智慧财务管理是共享财务的升华, 其利用高级通信技术、存储识别技术可有效提升财务工作的效率, 有利于各部门业务整合, 优化企业资源配置效率。

### 1 智慧财务管理的概念意义

智慧财务管理, 是指财务从业者通过使用具有高能动性、反馈性的智慧型财务管理系统完成对企业财务分析、处理及汇总的工作过程。在高度信息化的时代, 企业管理者通过各类渠道加深了对智能管理体系的了解, 同时企业复杂而多层次的业务集合也要求管理者熟练掌握、运用智能管理技术。尤其是财务层面, 大数据、云计算、高级通信及存储技术的出现整合了财务管理的各项职能, 使得财务管理工作系统化、集约化, 实现了统一的智慧化财务管理。企业财务工作者通过运用智慧化财务管理理念与系统, 实现了企业业务与财务价值的有机整合<sup>[1]</sup>。

### 2 智慧财务管理的本质特征

#### 2.1 企业业务与财务管理融合

财务管理渗透企业各个部门, 具有较强的全局性、客观性, 对企业管理者实现企业的综合管理具有重大的战略指导意义。通过智慧财务管理企业各类业务的资源进行高度整合, 可以在短期内为企业的各类经济活动提供有力的支撑。例如, 当企业收到业务部门提交的相关税务票据时, 智慧财务的应用将业务前期及后期的壁垒打通, 业务人员通过智慧财务系统将某笔业务的基本情况提交至线上, 智慧财务系统再推送至管理层进行审批, 最终到达财务人员手中, 财务人员根据审批授权下推至终端财务管理系统, 实现对该笔业务的财务管理。智慧财务系统在该笔业务中实现了前期业务、管理授权、财务管理的整合应用, 极大简化了业务的各项重复性流程及企业管理的时间成本, 加快了业务信息的处理、加工及反馈速度, 减少了企业中无效内耗动作。

同时, 企业可以对智慧财务管理系统进行设置, 超出规定时间未进行处理视为意见通过, 倒逼管理人对某项决策进行明确表态, 有效限制了企业经营层的权力, 增强管理的客观性, 保证了管理工作的精准性、可靠性<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 企业管理与财务管理的融合

在经济社会迅速发展的过程中, 逐渐产生了财产所有权与控制权的分离, 使得所有权人与经营管理人产生了委托-代

理关系, 充分发挥了资本、经营能力的效力。传统的财务管理模式是经营管理层通过对企业进行最终汇总成财务成果, 由所有权人通过财务成果对企业重大事项进行决策, 但在所有权分散的情况下, 使得集体决策的效益无法发挥至最大化。

基于智慧财务系统的资金流转警戒线及授权而建立的线上管理机制, 使得企业所有权人既避免了繁琐日常事务困扰, 又通过互联网技术积极参与了企业重大事项决策。智慧财务管理系统帮助企业所有权人更好地对资金流转进行了控制, 使其专注于企业的重大事项, 及时做出客观的决策。高度智能化的智慧财务管理系统可以提高企业所有者的决策效率, 优化企业的经营管理模式, 进一步提升企业在市场中的核心竞争力。

#### 2.3 企业边际效益与财务管理的融合

企业的传统财务管理方式一般是在现有总量的基础上进行管理, 而缺乏对增量的管理, 进而使得财务管理在一定程度上成为企业发展的阻碍, 无法实现财务管理与企业发展的融合。例如, 多数企业的增量负债并没有起到帮助企业进一步发展的效果, 从而使得企业存在忽视资金成本的问题, 导致了企业自资金成本呈缓慢增加的态势, 进而导致经营风险, 非常不利于企业稳步发展<sup>[3]</sup>。

智慧财务管理理念与系统的应用, 会实时监控企业的现金流与资金成本, 分析企业的销售情况、成本情况、税务情况, 一旦出现财务预警, 智慧财务管理系统会进一步分析出存在较大变动的环节, 财务人员运用智慧财务管理理念再结合系统的使用, 能够快速掌握企业的发展状况, 及时提交管理层调整企业的战略发展策略。例如, 智慧财务系统在轨道交通企业中的应用: 若财务状况发生预警情况, 智慧财务管理系统会根据不同时期的财务数据, 分析出运输营收、设施建设、对外投资、运营成本的变化, 财务人员收到数据后会结合企业发展情况进一步进行分析, 研究预警情况是因投资、成本的增加导致的短期问题, 还是运输营收的减少所导致的长期问题, 从而更加合理地对资金使用进行调配, 从而提升企业的边际效益<sup>[4]</sup>。

## 3 企业智慧财务管理的实施路径

### 3.1 标准化云数据

企业财务数据的标准化是实施智慧财务管理的前提条件。为保证财务数据能够被企业管理者或被授权者快速、准确、可靠的获取, 企业有必要将财务数据进行标准化并采用云化技术提高财务数据的传输效率, 从而降低信息沟通成

本,真正实现智慧财务管理的意义所在。随着近年来信息技术的飞速发展,云技术的实施已经不需要较高的成本,企业可以定制与业务系统相融合的智慧财务管理系统,打造企业“专属”财务产品,降低企业的运营成本,同时,大的提高了企业财务部门与业务部门、管理层的融合性,更有利于提升中、大型企业的决策效率与工作分配效率,抓住快速变化的市场机会。特别是云数据配合区块链技术的应用。极大地提高了财务工作的安全性,通过使用区块链技术对云数据进行加密,在现行技术下几乎无任何泄密风险,智慧财管管理系统的使用者相当于仅仅是解密软件的操作者,在系统赋予权限下操作,且具有跟踪功能,使得企业管理者从“管事”中解放出来,将更多的精力投向“管人”,进一步降低了工作负担,极大地提升了企业的管理效率。

### 3.2 构建具有高度办公协同的财务体系

当企业财务工作采用标准化云数据后,就具有了破除业务、信息壁垒的基础。企业可以通过外接政府系统,提升与市场、主管部门的办公协同化水平,进而为企业提供高效的行政沟通平台。例如,当企业供应商入库时,仅需供应商输入自己公司名称及法定代表人信息,即可匹配国家信用信息公示系统,自动爬取供应商数据转入企业系统,并自动将智慧财务管理系统爬取的数据与预设报警数据进行比对,完成对供应商的初步筛选,从而拉通了财务部门与采购部门的业务沟通,

避免供应商业绩造假所带来的供货风险<sup>[5]</sup>。同时,智慧管理系统还可以链接金融管理部门公示数据,自动梳理供应商企业的融资情况,帮助企业避开现金流紧绷具有较高财务风险的合作伙伴,极大地降低了自身的经营风险。

## 4 结论

综上所述,智慧财务管理在本质上与传统财务管理模式有着较大的区别,但是拥有与企业方方面面更加融合的特征。企业结合自身发展及业务需求,集成建立适合自身的智慧财务管理体系及理念,有助于提高财务人员的工作能力,有助于提升企业管理层的管理效率,可以帮助企业解决发展中的诸多问题,极大地提高企业的现代化、信息化水平,推动企业更加稳定、迅速的发展。

### 参考文献

- [1] 黄芝花. 浅谈智慧财务管理的本质、形式及路径 [J]. 企业管理与科技, 2018(9):53-54.
- [2] 韩昱. 基于单位实施智慧财务的探讨 [J]. 商业会计, 2018(10):127-128.
- [3] 高雷. 从共享财务向智慧财务演进的实践思考 [J]. 会计师, 2018(10):14-15.
- [4] 李闻一, 李栗, 曹菁, 陈新巧. 论智慧财务的概念框架和未来应用场景 [J]. 财会月刊, 2018(5):40-43.
- [5] 刘光强, 干胜道, 姜骞. “区块链+”视阈下智慧管理会计应用逻辑 [J]. 2020(8):69-75.

(上接第65页)

三个方面:其一,施工合同管理,确保施工单位按照合同要求展开施工实践,对施工技术进行全面规范,同时根据合同中的责任规定,考察各施工主体的责任履行情况,切实增强施工人员的责任意识;其二,现场施工管理,重视加强日常巡检工作,对施工单位的现场施工组织与技术应用进行全方位监督,一旦发现其中存在问题,立即要求暂停施工,采取针对性措施对问题进行解决,从而消除安全隐患与质量隐患,避免造成更大的经济损失,防止后期出现要求返工的情况,并进行相应责任追究工作;其三,工程变更管理,工程变更是导致造价发生变化的主要因素,如果频繁出现工程变更的情况,那么经济成本将急剧增多,因此对于工程变更必须认真进行审核,构建完善的工程变更机制,减少不必要的变更并记录获得批准的变更,为后续的审核工作提供必要的资料支持<sup>[4]</sup>。

### 2.4 竣工结算阶段的应用

竣工结算阶段是建筑工程建设的最终阶段,在这一阶段,需要对工程项目的质量进行验收,确保其充分符合设计要求和相关质量标准要求。本阶段造价管理工作的重点是做好竣工结算相关准备工作,对结算所需要的各项资料进行收集和整理,编制竣工结算报告,并对工程总体建设量、项目单价、税费等内容进行全方位的结算审核,避免其中存在问题

和漏洞,有效控制工程造价。此外,在这一阶段,造价管理人员需要对预算成本和实际建设成本进行对比分析,明确两者之间出现差异的原因,及时进行归纳总结,积累经验并汲取教训,针对其中可优化的部分提出相应实践方案,从而不断提高实践能力,为后续企业的其他全过程工程造价管理做好充分准备<sup>[5]</sup>。

## 3 结论

总之,基于全过程工程造价在提高建筑经济管理工作精准程度、确保工程项目造价预算评估工作科学合理及降低建筑经济管理风险水平等方面所发挥的积极作用,必须加强思想认识,重视在投资决策阶段、工程设计阶段、施工建设阶段及竣工结算阶段四个不同的阶段应用造价管理,从而真正将其渗透于工程建设的全过程之中,切实提高整体施工水平。

### 参考文献

- [1] 郭峰. 全过程造价控制在建筑工程造价审核中的应用 [J]. 地产, 2019,(24):49.
- [2] 聂秋花. 工程造价全过程管理控制要点探析 [J]. 门窗, 2019(23):195.
- [3] 张梅杨. 工程造价的全过程管理研究 [J]. 首席财务官, 2019(12):50-51.
- [4] 林俊发. 建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性 [J]. 建筑与预算, 2019(04):13-16.
- [5] 王晓燕. 建筑工程全过程造价的控制措施关键点 [J]. 建材与装饰, 2019(26):143-144.