

企业会计内部控制中存在的不足及改进策略

安荣荣

(湘能卓信会计师事务所有限公司山东分所, 山东 青岛 266000)

摘要: 企业会计内部管理水平和一定程度上会直接影响到企业自身的发展和经营管理水平, 但是目前部分企业的会计内部管理工作中依旧存在有较多的问题, 需要企业能够加强对该问题的解决力度, 通过多种策略来不断提升企业自身的会计内部控制工作, 这样才能够在保障企业平稳发展基础上, 来获得良好的经济效益和社会效益, 对于我国国民经济的持续发展也有着重要意义。

关键词: 企业会计; 内部控制; 改进策略

0 引言

会计内部控制作为企业管理体系中的重要内容, 内部控制效果在一定程度上还会影响到企业的经营效益跟经济水平。近年来随着我国社会经济的不断发展, 使得企业所面临的市场竞争也变得越来越激烈, 但是依旧有部分企业在会计内部控制工作中存在有较多的问题, 使得管理会计的职能难以得到充分发挥。

1 进行企业会计内部控制的重要意义

1.1 法律法规的必然要求

近年来我国市场经济体制体系得到了进一步的完善, 很多企业都开始通过转型来提升自身的核心竞争能力。但是一些企业在内控管理工作中还会受到传统经营管理理念的影响, 导致了管理资源浪费以及工作效率低下等多种问题发生。

1.2 企业内部管理的需求

随着我国经济发展水平的提升, 很多企业面临的市场竞争压力也變得越来越大, 为强化我国企业在市场经济中的地位, 就需要企业不断提升自身的市场核心竞争能力, 才能满足经济全球化趋势下对于企业的具体要求。我国企业需要在结合自身发展情况, 做好会计内部控制制度的构建和完善工作, 并帮助企业管理层对精准把握企业的财务管理和实际经营情况, 还能及时对企业运营工作中存在的问题及时跟进处理, 提高企业的经营管理水平^[1]。

2 管理会计与企业内部控制的关系

2.1 基于内部管理开展工作

管理会计涉及管理学与会计学, 能够有效实现企业的战略目标, 将业务与财务进行统一管理。管理会计的实施建立在科学理论的基础上, 能有效提升企业的管理水平。

企业内部控制是各个部门之间一种相互制约的管理模式, 是企业内部自查与自我约束的管理机制。因此良好的企业内部控制机制能够使管理会计得以更好的实施。

2.2 关注企业内部综合要素, 开展管理会计工作

管理会计的主要要素包括预测、控制、决策与评价。这几个要素贯穿于企业管理的整个过程中, 可以说管理会计的要素涵盖了内部控制的全部内容。如果管理会计能够及时了解企业运营现状, 通过分析相关数据及时了解企业管理过程中存在的问题, 就能根据企业发展的实际情况, 采用有效措施进行处理^[2]。

2.3 提供准确信息服务, 科学开展管理会计工作

为了让管理会计辅助企业领导者作出合理决策, 就要对

企业的财务信息进行准确录入, 这样才能保证管理会计输出信息的准确性。提供信息的部门主要为企业内部控制的管理部门, 数据的准确性和真实性会直接影响管理会计工作的有效性。因此企业必须加强内部控制管理、内部控制制度建设与内部控制监督。只有提高企业内部管理工作效率, 才能使管理工作有效开展。

3 我国企业会计内部工作中存在的问题

3.1 企业会计内部控制意识不足

我国很多企业的高管层还没有意识到企业会计内部控制工作的重要性, 在日常管理工作中也没有严格制定会计内部控制制度, 这就导致企业出现了会计内部控制制度不够健全的问题, 直接影响到企业全体员工们树立起正确的会计控制意识, 对于企业会计内部控制的全面推进跟普及也会造成比较大的影响。

3.2 企业内部控制机制不够完善

相关研究表明, 我国目前还有很多企业在会计内部控制机制中存在有不够完善的问题, 对于企业的持续与稳定发展也会造成比较大的影响。比如部分企业的公章和发票都是由财务人员进行管理的, 工作人员往往要身兼数职, 对于企业的规范化管理也就造成了严重的影响。一些企业因为规模等因素影响, 其出纳与会计工作还是交由一人兼职, 在会计管理工作的开展过程中经常性出现分工不够明确的问题, 权责不清晰, 对企业会计内部控制工作的开展造成非常大的阻碍。

3.3 影响到企业内部审计职能的发挥

内部审计作为平衡企业会计内部控制工作的一项重要手段, 对于企业的持续与健康发展也有着非常重要的意义。但是目前很多企业在会计内部审计工作开展过程中, 多是将审计部门的职能规划纳入到财务管理部门之中, 对于企业审计职能的发挥也就造成了非常大的阻碍^[3]。

3.4 企业会计信息质量不足

随着我国社会主义城市经济体制的不断优化跟完善, 国家政府部门针对会计工作出台了一系列的政策规章, 但是我国大部分企业在财务数据公布上面还存在有较多的问题, 比如财务数据弄虚作假等等, 这些问题在一定程度上反映了我国企业会计内部控制的现状, 导致了我国企业的会计信息质量难以得到有效保障。

4 企业会计内部控制策略的改善措施

4.1 实现管理目标的一体化

预算管理是企业集团内部控制体系中的重要管理手段,

因此企业还要健全自身的自身的预算管理机制,保障企业内部各部门的经济性和效益性。随后需要构建相应的预算管理部门,将预算管理机构作为最基础的决策机构,对企业内部的预算经营指标、动态调整情况进行跟进和考核。

4.2 提升管理者对企业会计内部控制优化的认知水平

作为企业的高层管理者,只有加强自身对于会计信息的认知水平,并充分明确进行企业内部控制工作的重要意义,这样才能够为后续的内部控制工作执行奠定良好的基础。奖惩机制作为内部控制体系中的重要内容,企业管理层也就需要通过合理的奖惩机制,提升企业会计人员的工作积极性跟责任心。

4.3 强化企业会计的核算监督水平

核算监督作为企业内部控制工作的重要内容,还需要有以下四个方面的内容:①强化对企业会计从业人员的资格审核工作,做好从业原始凭证的监督工作,保障这些会计工作人员的基本工作质量。②做好对企业经济效益提升过程中财务报告跟会计账簿的监督和管理工作,保障最终信息数据的真实性和合理性。③加强对企业所有拥有资产的监督和管理,明确每一个部门经济效益的执行情况,这样才能及时体现因企业发生变动所导致的财务损失,提升财务的核算监督效果。④加强对企业财务收支工作的监督力度,对于违背财经法规以及财务制度的行为进行严肃处理,降低企业经营的财务风险。

4.4 完善信息沟通系统

在企业的信息沟通工作中,首先要树立常规信息沟通渠道,明确管理者日常工作中所需要的有效信息,确保信息递交的时效性和递交流程的规范化。这样既能保障公司信息搜集的合理性,又能强化企业内部信息的交流速度和交流力度,能够促使企业内部控制制度的有序开展。

4.5 积极应用新型的企业内控技术

因为在进行会计内部控制工作中,会涉及到多种数据的

计算以及整理工作,但是在传统的数据处理模式中会出现大量时间跟成本浪费等情况,以及发生人为因素导致的会计内部控制问题。最后要求企业加强对新型技术手段的应用力度,需要会计人员能够严格遵循相关流程规范,进行企业的会计操作工作,对于会计内部控制工作中应用到的系统软件也要及时进行优化处理,促进各项会计内部控制模式的稳步开展,保障企业的整体经营管理效果。

4.6 进行会计核算体系的规范化管理

在传统的企业会计工作中,主要是将工作重心放在企业业务的记录以及基本数据的统计跟分析工作中,这样就导致了企业自身的财务管理水平难以得到显著的优化和提升。近年来随着我国会计行业的不断发展,要求企业能够对自身的会计职能进行不断的转变,构建基于管理的财务运行机制,这样能够让企业的财务管理职能得到充分的发挥。

5 结论

综上所述,企业会计内部控制作为企业内控管理体系中的重要内容,通过合理有效的内部控制策略,能够帮助企业提升自身的内部管理工作效率以及管理质量,对于企业的持续与稳定发展也有着非常重要的意义。但是目前很多企业在进行会计内部控制工作中还存在有比较多的问题,对于企业会计的运行效果也造成了比较大的影响,还会导致一些财务管理风险的发生,企业要积极面对自身内部问题,不断完善内控体系,以提升企业的管理水平及经济效益。

参考文献

- [1] 秦燕飞,白扬.关于企业会计内部控制制度的探讨[J].工业审计与会计.2020(06):44-45.
- [2] 罗树成.信息化时代企业会计内部控制措施探讨[J].商场现代化.2019(21):77-78.
- [3] 卢颖.企业会计内部控制中存在的不足及改进策略[J].营销界.2019(24):62-63.

(上接第238页)

方面,对于管理会计来讲,其与企业诸多部门息息相关,需要采集每一个部门的信息,在此过程中需要得到有关部门的协调,通过构建信息反馈机制,强化部门之间的配合,从而确保财务工作顺利进行,在此基础上,能够第一时间获取信息,并确保信息数据的精准性。

3.3 强化信息化系统建设

通常情况下,管理会计工作的实施,很大程度上与信息化系统有关,影响这一项工作顺利进行的因素较多,其中系统建设较为突出,换句话说,构建并健全信息化系统,能够确保该项工作顺利开展。对于企业来讲,有必要构建财务共享服务,同时加大普及力度,在有效构建财务共享服务的前提下,能够更好完成核算业务,并确保一定的规范性,由此能够实现财管重心的转移。另一方面,通过构建财务共享服务,在对信息数据进行采集时,可以更好发挥财管工作的作用,可以在较短时间内获取想要的信息。在进行管理会计的过程中,需要借助信息化系统,开展相应的处理,譬如通过对大

数据管理工具的使用,有效处理及全面分析数据。基于大数据,大力推广业财融合思想,采集并分析大量的信息,为实现企业战略目标,为管理者制定正确的策略,提供有力的数据支撑,获取良好的管理效果,促进企业健康稳定发展。

4 结论

伴随新时代的诞生,要强化对企业财务工作的创新,在财务升级以及转型方面,不断摸索新的途径。基于能力强、素质高的人才团队,确保财务工作效率,并有助于获取良好的工作效果;在企业管理的过程中,充分发挥管理会计的优势,有效结合新的财管模式,为企业领导制定合理、可行的决策,奠定有利的数据支持,促进企业更好的发展。

参考文献

- [1] 徐佳.新时代财务会计向管理会计转型的思考[J].会计师.2020(20):10-11.
- [2] 祁春艳.新时代基层财务会计向管理会计的转型探析[J].中国乡镇企业会计.2019(11):173-174.
- [3] 王晓华.浅议企业财务会计向管理会计转型升级[J].首席财务官.2020(11):162+164.