

# 轻资产运营模式下企业财务战略的选择

王小妮

(西部保险经纪有限公司, 陕西 西安 710065)

**摘要:** 基于对轻资产运营模式下企业财务战略选择的研究, 首先, 阐述轻资产运营模式特点。然后, 分析轻资产运营模式下企业财务结构特点。最后, 为在轻资产运营模式下, 更好实现企业财务战略选择, 给出投资战略的选择、筹资战略的选择、营运资本战略的选择、收益分配战略的选择等。

**关键词:** 轻资产运营模式; 企业; 财务战略

## 0 引言

在当今社会快速发展背景下, 市场中各个企业之间的竞争逐渐激烈, 如果企业想要在激烈市场竞争中, 创造更多经济效益与社会效益, 要及时做好企业财务工作, 确保各项资金使用与规划的合理性, 避免浪费情况出现。在此背景下, 很多企业将轻资产运营模式应用在企业中, 轻资产运营模式主要是指, 通过降低对企业存货的方式, 减少对固定资产资金占用的方式。从而将企业更多资金应用在品牌建设、人力资源以及客户资源等环节工作中, 增强自身企业和社会市场中的竞争地位。所以, 本文将针对轻资产运营模式下企业财务战略的选择相应内容进行阐述。

## 1 轻资产运营模式特点

企业价值链由不同部分构成, 比如, 前端供应商、设计试制、运输物流、仓储保管等, 此类环节工作的展开, 可以为企业创造更多经济效益与社会效益。轻资产运营模式主要是对价值链中, 附加值相对较高的环节, 能够给予更多关注, 比如, 研究开发环节、营销推广环节等。轻资产运营模式相较于传统模式而言, 其特点主要体现在以下几点中: (1) 轻资产运营模式更加关注企业技术研发以及产品创新, 这也是轻资产运营模式的关键与重点。轻资产企业在研发费用的投入中, 无论是人力资源还是财力资源, 投入规模相对较大, 而且占据比重相对较高。大量投入的主要目的就是, 能够持续开展技术研发工作与产品创新工作, 促使企业的持久竞争力得到保障。对于企业品牌价值, 创造更多品牌优势能够给予更多重视与关注。品牌价值在轻资产企业中, 占据重要组成部分, 将品牌优势发挥出来, 可以提升企业市场竞争力。(2) 企业通过将轻资产运营模式应用到企业中, 对于销售与市场能够加强重视程度, 同时更加主动不同客户的体验。企业在供应链前端, 在优质供应商与合作商的选择中, 投入更多精力, 促使产品研发质量与技术都可以得到保障<sup>[1]</sup>。通过平台创建工作的展开, 使得企业价值链条, 到客户服务距离能够缩短。这样企业对于客户的需求变化情况才能有正确了解与认识, 在此基础上, 对产品进行调整与创新, 使得产品能够达到更好销售效果, 并且使得用户需求得到满足。(3) 在轻资产运营模式背景下, 企业对于外包手段进行合理应用, 将附加值相对较低的各环节安排其他专业公司完成, 比如, 组装环节、零部件生产环节等。该种方式, 可以降低存货对资金的占用, 以及固定资产对资金的占用, 可以为企业节省更多资金。在这一过程中要注意, 在外包过程中, 要确保产品质量。基于

此, 在外包工作环节中, 要及时做好监督管理工作, 发现在产品在外包生产中存在的问题, 并给出相应解决措施, 避免产品质量不合格情况出现。

## 2 轻资产运营模式下企业财务结构特点

轻资产企业的财务与其他企业财务之间存在不同, 也就是轻资产企业有着属于自身的特点, 此类财务特点使得企业能够形成独特的财务结构。对于轻资产运营模式下, 企业财务结构特点, 本文主要从以下几点进行阐述与分析:

财务结构特点在资产结构中, 实际的表现特点是, 流动资产在总资产中占据较高比例。企业流动资产现金储备量相对较高, 同时现金在流动资产中占据重要比例, 而在流动资产中, 存货比例相对较低。在资产总额中, 固定资产在其中占据重要组成部分, 资产运营通常情况下表现在存货上, 应收账款周转速度、流动资产周转速度相对较快。

财务结构特点的在负债结构方面, 主要表现在总负债总额中, 流动负债占据比例相对较大。流动负债中无息负债占据规模较大, 比如, 应付账款规模。同时, 在流动负债总额中也占据较高比例, 主要是企业对上游供应商的资金进行大量占用, 使得自有资金在一定程度上得到节约, 使得企业营运资金规模在一定程度上降低。在企业总负债中, 有息负债占据比例相对较低, 由此可以看出, 企业总筹资成本相对较少。

财务结构特点在权益结构中, 主要表现是现金股利较低, 留存收益占据较高比例, 而权益资本成本较低。从目前很多轻资产企业发展中可以看出, 采用的大多是现金股利政策方式, 将更多资金放到企业内部, 使得企业未来发展需求可以得到满足<sup>[2]</sup>。此外, 还有很多企业采取内源性筹资方式, 比如, 留存收益方式等, 尽量避免对股权筹资方式的应用, 所以企业权益资本成本相对较低。

财务结构特点在收益结构中, 主要表现是拥有较高利润, 较高的现金流, 以及较高的销售费用。轻资产企业财务特征的不同以及运营特征的不同, 使得资金周转效率得到提升, 而且资金成本相对较低, 可以为企业创造更多利润, 带来更多现金流<sup>[3]</sup>。除此之外, 有很多企业为提升企业自身营销优势、品牌优势等, 会在广告投放中, 投入更多比例, 在此背景下, 会产生相对较多的销售费用。

## 3 轻资产运营模式下企业财务战略的选择

### 3.1 投资战略的选择

在轻资产运营模式下, 企业应该将重点放在轻资产的构

(下转第20页)

障扶贫资产的价值增值,效益发挥更加持久。

(2)贫困户使用扶贫项目资金,采购所需要的种苗、畜禽、农机具及生产加工设备等,其由贫困户掌握所有权与使用权,并做好生产资料的登记管理。此过程中,分配与使用生产资料时不能截留或收取任何费用押金。

(3)对村集体扶贫资产收益分配与处置进行监督。村集体通过项目发包、出租及股份合作经营后获得收益,以此为贫困户创造更多的经济收益。纳入相关经营主体如合作社或企业后,扶贫项目运营资金保底分红,而且分红额要在银行同期投资额贷款利率利息之上。同时乡镇经管站负责审核分配方案,对项目资产所有权专业、使用经营者与变更方式、资产变卖与报废等信息进行公开审核。另外,针对扶贫项目资产任何单位或个人不得随意处理,也不能使用此部分资金为村集体、其它单位及个人提供债务抵押担保<sup>[4]</sup>。

(4)村集体发包、出租、股份合作、所有权及使用权等发生变更转移,以及资产损坏等情况下,必须要做好扶贫资产评估,根据评估结果有效使用扶贫资产。

(5)在“三资监管平台”中纳入扶贫资产管理,接受群众的监督。对村集体“三资”加大监管力度,平台监管中引入扶贫资产相关信息,以此确保扶贫资金实现网络化会计账务处理及资产台账登记管理,及时向上级部门反馈其使用与增

减变化。同时乡镇经管站安排专门的人员操作维护“三资监管平台”,做好各项信息的输入。该监管平台,及时录入村集体账目、资产公开招投标及公开财务电子图片等重要信息,以现代化手段管理村财务数据及资产资源,与此同时为“三资”查询、分析与公开等提供可供参考的数据,以此实时监督“三资”使用情况,加强村集体党风廉政建设,为村民积极宣传平台政策,以此充分发挥该平台的民主监督作用。

## 2 结论

综上所述,农村扶贫资金监管中,乡镇经管站是非常重要的。所以,乡镇经管站采取有效措施加强监管扶贫资金,为农村经济发展提供推动力。现阶段,实际工作还存在一些问题,乡镇经管站将各项财务制度落实到位,加强财务审计,逐步完善资产流失监管机制,充分发挥其经济职能作用,利于提高扶贫资金使用效率与回报率,为新农村建设提供推动力。

### 参考文献

- [1] 顾同国.新形势下做好村级扶贫资产监管的对策与建议[J].农家参谋,2020(08):27+29.
- [2] 左亚茹.资产收益性扶贫对中国贫困地区乡镇企业发展的影响研究——以定远县为例[J].山西农经,2019(03):35-36.
- [3] 王志华,吴建国.不可忽视扶贫资产管理[J].农村财务会计,2018(03):53-55.
- [4] 刘瑞玲.浅谈乡镇经管站如何做好扶贫资产管理工作的建议[J].农技服务,2017,34(04):165.

(上接第18页)

建中,将更多资金应用在价值链中附加值较高的工作环节中,比如,品牌建设环节、技术研发环节、用户资源环节等,通过该种方式增强企业和社会市场中的竞争地位。与此同时,企业可以通过对其他企业进行兼并收购的方式,获得更多轻资产资源。在兼并过程中要注意,对于中游与上游中,具备更多优势的企业进行兼并。这样才能确保在花费更少投资情况下,获得更多轻资产资源。对于被兼并企业,要及时对轻资产资源进行有效整合,这样才能实现企业更好发展。

### 3.2 筹资战略的选择

轻资产企业有着自身特点,众多特点使得企业需要的资金,通常情况下是通过内部型融资的方式获取。依靠企业自身的留存收益,使得企业自身的发展需求可以得到满足。对于外部银行贷款方式、股权资本融资方式等,需求相对较少,甚至是没有。采用该种筹资战略,使得企业资产负债率能够得到降低,提升企业偿债能力。将企业财务风险控制有效范围内,从而使得企业价值可以得到提升。

### 3.3 营运资本战略的选择

在企业发展中,采取轻资产运营模式,那么营运资本在企业整体资本投入中,占据比例与规模相对较高,促使营运资本的运转效率可以得到提升,实现各项营运工作的有序进行,创造更多经济效益与社会效益。在这一过程中,企业要做好供应链管理,对优质经销商进行选择。同时要做好销售终端控制工作,做好客户关系管理工作,对应收账款进行

及时回收。可以结合实际情况,延长应付账款的支付时间。不同项目周转期可适当缩短,比如,现金项目、存货项目以及流动项目等,通过该种方式,实现营运资本的更好运行。

### 3.4 收益分配战略的选择

轻资产运营模式下的企业,通常都会将低股利分配政策应用到企业中,股利分配金额相对较少。采用该种股利政策,可以使得企业资金充裕性得到保障,实现日常生产中现金流的正常流通。

## 4 结论

综上所述,在如今轻资产运营模式下,企业要及时做好财务战略选择工作。财务战略选择是企业发展中的重点与关键,对于促进企业更好发展而言具有重要意义。在此背景下,企业以及相关工作人员对于轻资产运营模式要有正确了解与认识,明确轻资产运营模式特点。然后做好企业投资战略选择工作、收益分配战略选择工作等。增强企业和社会市场中的竞争地位,创造更多利。实现企业资金效益最大化,实现企业自身可持续发展。

### 参考文献

- [1] 张兰.低碳经济理念下的企业财务战略部署[J].低碳世界,2020,10(07):213+215.
- [2] 凌艳雨.基于生命周期视角下的企业财务战略分析[J].商讯,2020(21):39+41.
- [3] 王晓阳.企业财务战略管理提升策略研究[J].首席财务官,2019(11):18-19.