

# 加强国有企业资产管理的思考

陈桂英

(九三粮油工业集团有限公司, 黑龙江 哈尔滨 150090)

**摘要:** 伴随着时代的不断进步与城市化进程的加快, 推动我国国有企业发展更加迅猛。在国有企业管理工作中, 必须高度重视国有资产管理, 以使国有资产价值最大化, 使国有企业效益得到进一步的提高。但目前, 我国国有企业资产管控体系还存在诸多不完善之处, 极易造成国有企业资产管理风险, 导致企业资产的流失和浪费, 因此, 企业内部需要加强对资产管理风险的防范。基于此, 本文针对国有资产管理理念、管理制度、资产监管以及资产利用效率等方面的问题进行具体分析, 并给出解决方案, 希望对提升国有企业资产管理水平有所帮助。

**关键词:** 国有企业; 资产管理

## 0 引言

在市场经济快速发展时期, 国有企业市场竞争逐渐加重, 资产管理作为企业内部控制的主要活动, 为了促进国有企业健康发展, 有必要建立健全资产管理内控体系, 提高国有企业自身经营管理能力。基于此, 有必要探寻新的国有企业资产管理路径。

### 1 国有资产管理概述

在国有企业内部, 所有国有企业资产的所有权都归属国家, 是一种能够被国有企业控制的重要资源, 在企业未来经营中, 能够为企业源源不断带来收益的资产。在国有企业资产管理中, 需要充分发挥国有资产的价值, 为企业带来更大的经济效益, 才能实现国有企业资产的增值。现阶段国有资产管理中, 根据不同属性的国有资产, 可以分为固定资产管理、流动资产管理与无形资产管理等。在国有企业内部, 国有资产具有流动性, 能够在国有企业生产经营过程中, 不断创造利润, 具有循环运动的特性。国有资产的形式多种多样, 既可以表现为财产权, 又可以表现为自然资源等。国有企业在自身经营活动中, 可以对国有资产进行有效控制, 通过使用、核算与监管处置等活动, 来对国有企业资产进行全面管理。

## 2 国有企业资产管理存在的问题

### 2.1 国有企业资产管理信息化建设水平待提升

信息化资源的应用可以为国有企业资产管理工作的创新提供有利支持。但是, 部分国有企业资产管理工作对于信息技术的应用存在不足, 尤其对于影响企业资产管理质量的因素缺乏有效的总结, 无法在资产分配方案创新的过程中, 实现对技术性资源的优化配置, 也使得信息技术所具备的突出应用优势无法得到显现。部分国有企业在制定资产管理工作处置策略过程中, 对于现有办公网络的构成情况未能实现全面掌握, 缺乏对办公网络共享优势的研究, 导致国有资产管理过程中的数据信息价值无法得到凸显, 难以在办公网络建设过程中满足国有企业发展需要, 也使得资产管理工作的实施难以在信息化方案建设方面取得进展。部分国有企业在制定资产管理信息化方案过程中, 对于办公网络安全管理相关需求的考察不够深入, 数据信息的备份管理方案无法得到有效的创新调整, 导致数据信息的备份分析和有价值信息窃取问题的规避存在不足, 难以在资产管理信息化举措的实施过程中实现对资产管理相关工作的创新调整<sup>[1]</sup>。

### 2.2 资产管理体制不完善

国有企业资产管理体制是一个对国有企业资产进行管理、监督和运营的统一有机体。改革开放以来, 国有企业资产管理体制经历了承包制改革、建立现代企业管理制度以及从资产管理跨越到资本管理三个阶段。从整体上来说, 资产管理体制已经有了显著的进步, 但仍然存在一些问题, 主要表现在两个方面。第一, 资产所有权归属与高效管理的矛盾。在我国, 国有企业的“国有”二字体现了社会主义性质。国家和人民是国有企业全部资产的所有者。但在实践中, 由全体人民来行使这种所有权显然是不可行的, 所以由国家以政府为单位来代为行使。诚然, 在计划经济时代, 因为经济发展缓慢, 市场相对混乱, 这种方式曾发挥出巨大优势。但在市场经济转型后, 市场发展迅速, 经济活力充沛。这种由政府牵头管理的方式使得国有企业出现了发展动力不足、资产管理低效、市场竞争力弱等问题。第二, 国有资产监督管理机构职能受限。从结构上来说, 政府是我国国有资产的主要出资人, 同时也是国家的行政机关。国有资产监督管理机构是代表本级政府履行出资人职责、监督管理企业国有资产的机构。就二者的关系而言, 国有资产监督管理机构是政府管理下的一个附属部门。也正是因为二者之间存在的特殊关系, 使得其在正常地行使自身国资责任人职能的过程中, 会受到其身为国家行政机关的影响, 从而导致职能被弱化。

## 3 加强国有资产管理的有效措施

### 3.1 形成有效的国有资产监督机制

国有资产缺乏有效的监督, 是导致资产闲置、流失和毁损的原因之一, 首先完善国有资产监督管理的法律法规, 监督管理法律法规的出台, 是为了在资产管理过程具备相关的依据和标准, 做到有法可依, 才能对国有资产进行更好的管理; 其次上级主管部门要加强对国有资产的监管, 比如将资产管理纳入考核指标; 定期对国有企业资产进行抽查和审计; 定期实地考察国有资产的综合使用率, 闲置资产是否进行盘活, 报废资产有无及时进行处理等; 最后企业要制定细化的内部监督制度, 对资产运营的各环节进行抽检, 并邀请专业人员进行指导; 强化财务监督角色, 企业资产的流转环节都会涉及到财务部门, 财务必须对资产采购的事前、事中、事后进行全方位监管, 及时更新资产的信息, 并对资产使用状况进行分析, 避免资产的闲置和流失<sup>[2]</sup>。

(下转第253页)

评估,从中选取最佳的供应商。对于需由企业集中采购的大宗材料,如钢筋、木材及水泥等,需由施工企业对供应商进行集中入库管理,保证材料质量优、价格优。

(3)对于施工机械设备费用的控制,应注重设备进场时间、运输路线的科学规划,施工过程中还需注重设备维护、保养费用的监管,在提高设备工作效能的前提下节约资金。

### 3.3 落实项目会计委派制

首先,施工企业应建立健全的财务管理制度,约束财务人员行为,使财务管理工作趋于规范。同时建立专业的组织机构,根据工作岗位对财务人员进行合理分配,通过分工与权限分化,保证财务管理责任落实至个人。同时,定期召开专题会议,汇报近期项目资金的使用情况和财务管理评估结果;施工企业对财务人员实行考核制度,并确立预制匹配的激励制度,增强财务人员的资金管理意识,加强对资金的跟踪管理,并针对资金使用给出具体意见。为保证财务管理人员职能的充分发挥,需给予一定的管理权限,充分发挥监督作用。此外,还需提高管理人员的薪资福利待遇。施工企业可根据工程项目类型委派人员,并差异化设置财务人员的薪酬结构和薪资标准,对此,可根据项目建设规模、项目所处区域等特征属性进行确认<sup>[4]</sup>。

### 3.4 规范项目会计核算工作

施工企业应对会计人员进行集中培训,组织专家进行专题讲座,针对财务管理理论知识以及国家文书规定变更等内

容进行讲解,提升财务人员的专业素养,促进工程项目会计核算流程的规范化和财务工作的标准化。在会计核算过程中,遵循《企业会计准则》中的相关规定开展核算与管控工作。作为财务工作人员,应严格按照相关要求对备用金与预付款进行管理,并将工作人员的工作表现、财务管理结果等与绩效挂钩,纳入项目考核与管理层考核范围,在确保合规的前提下加快资金流动,提高资金的利用率。

## 4 结论

综上所述,财务管理是施工企业管理的主要内容,贯穿于施工项目的所有环节,也是工程项目如期完工的有利保障。当前我国建筑市场经济竞争日益激烈,要想提升企业的竞争力,施工企业必须对财务管理予以重视,增强企业抗风险的能力。对以往工作中常见的问题进行总结与分析,增强管理措施的针对性,提高管理效能。此外,需注重内部控制,对现有财务资源进行优化配置,促进企业的可持续发展。

### 参考文献

- [1] 赵勇. 建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策探究[J]. 山西建筑, 2018,44(35):243-245.
- [2] 于强. 建筑施工企业财务管理存在问题与强化措施探析[J]. 科技经济导刊, 2019,27(34):248.
- [3] 沈昕翀. 施工企业会计集中核算下的财务管理分析[J]. 纳税, 2019,13(34):108+111.
- [4] 倪玲玲. 国有企业改革对企业财务管理的影响及对策建议[J]. 新金融世界, 2020,(3):104-105.

(上接第251页)

### 3.2 建立健全国有资产管理体制

为了做好资产管理工作,需要发挥制度的优势,在企业内部建立健全相应的资产管理制度,逐步适应现代化国有企业建设的需要。在企业管理中,将资产采购审批制度得到落实,逐步提升当前工作质量,为国有企业长效发展提供新的思路。并且,国有企业管理人员需要发挥自身优势,将采购工作与企业生产经营工作有效协同,提高国有资产的利用率。同时,企业管理人员需要优化企业资产管理过程,提高管理质量与效率。在企业管理中,落实审计管理与内部控制的重要作用,降低人员自身失误对于企业资产管理工作的影响,针对企业资产管理工作中存在的问题,需要企业领导提高重视,制定详细的整改方案,逐步提升企业管理工作质量。

### 3.3 建立科学的资产管理体制

国有企业要实现资产的高效利用、保值增值,避免国有资产闲置、流失,就必须建立科学完善的资产管理体制。首先,应当给国有企业更多的自主权,让企业的资产管理在资产管理计划中有自主规划、自主决策的权力。同时,建立严格、独立的企业资产监督管理部门,招聘具有原则性、专业能力强、知识水平高且有创新性头脑的管理人员,对国有企业资产的发放、购进、流转、回收进行严密的统计和监督。并且,政府应当以一个建议者和宏观监督者的身份独立于这个监督部门之外,不过多干涉企业资产监督管理部门的工作情

况。政府和国有资产监督管理机构的关系,应当适当分离。从过程上来说,政府对国有企业资产的管理应当属于调查、分析、建议的事前管理,而国有资产监督管理机构对国有企业资产的管理应当是事中和事后的监督、核对管理。二者从职能划分上并不冲突,问题在于二者之间的管理与被管理的关系过于含混不清,没有明确哪些具体职责属于政府对国有资产监督管理领导范畴。解决这个问题需要国家和各级政府共同努力,制定相关法律、规章,具体情况具体分析、特殊事情特殊解决,才能使体制更好地被运用<sup>[3]</sup>。

## 4 结论

总而言之,现阶段加强国有企业资产管理工作,符合国有企业自身改革工作的需要。在国有企业内部建立相应的国有资产管理体制,重视对国有资产管理的工作,发挥信息技术的重要作用,能够推动国有企业朝着更好的方向发展,逐步提升国有资产的利用率,为中国特色社会主义建设作出贡献。

### 参考文献

- [1] 何影. 关于加强国有企业资产管理的思考[J]. 中国集体经济, 2020(17):72-73.
- [2] 田锦瑞. 关于加强国有企业资产管理的思考[J]. 中国市场, 2020(16):83-84.
- [3] 石韵. 国有企业资产管理风险及其控制对策[J]. 企业改革与管理, 2019(11):33+62.