

基于新会计制度下对基层卫生院财务管理的一些思考

耿莉

(莱西市沽河中心卫生院, 山东 莱西 266611)

摘要:当前,新会计制度的持续推进为我国基层卫生院的财务管理工作提供政策支持,基于当前的形势下,需要进一步结合基层卫生院服务民众的特点及工作目标,完善及创新财务管理内容,以推动我国基层卫生事业的稳定可持续发展。文章简要分析了新会计制度下做好对基层卫生院财务管理工作的意义,然后探讨具体的创新对策,以为相关人员提供一些有价值的参考。

关键词:新会计制度;基层卫生院;财务管理

0 引言

在当前我国基层卫生院中,无论是财务管理还是运动制度均进行相应调整,这有赖于新会计制度的大力推行。为了进一步推进基层卫生院财务管理,需在新会计制度的支撑及引导下,不断完善管理相关内容,全面落实相关制度及决策,促使基层卫生院的稳健发展。

1 新会计制度下完善基层卫生院财务管理的意义

1.1 提高财务管理效率

对我国基层卫生院而言,在当前的新会计制度下,加强对新会计制度的完善,直接关系医院的经营状况,并且还关联后一步卫生院的健康可持续发展。在新会计制度下,医院对于不断引进的先进医疗设备,应做系统的经济收益评价,提供给相关人员科学及有效的财务管理数据,努力实现基层卫生院医疗服务的最大收益。

1.2 提高医务工作积极性

基层卫生院作为基层医疗的中坚力量,为了满足基层民众就医需求,有必要进一步对整个医院经营运作做更为全面的管理,确保医院经营目标同财务预算、成本控制及业绩考评保持一致,以使医院总体发展目标得以实现^[1]。如对于医院目标的设置,对各个科室均设置目标,以年度工作目标为主体进行目标的细化,使得医务人员能够感受到实实在在的目标达成,获得责任感的提升。基于实际工作同新会计制度的结合,健全管理及激励机制,全面提升基层卫生院管理水平,体现医院公益性特征。

1.3 完善基层卫生院财务管理体系

在新会计制度下,基层卫生院在内部管理工作中也得到可持续的完善,一些措施也在不断的创新,尤其是对其中的各项管理工作均借助财务管理中的相关方式实现有效评价,这样使得基层卫生院无论在经济还是社会效益上均有不同程度的提升。比如对基层卫生院的资产核算上,对固定资产收益核算问题,积极引进资产折旧、医疗服务收益及床位周转等一系列会计参数,实现对各收益及成本的动态分析,实现成本核算管理目标。

2 新会计制度下完善基层卫生院财务管理工作的措施

2.1 建立健全相关管理规章制度

对于当前的基层卫生院而言,在内部财务构成上,存在财务管理体系不健全的风险问题。具体如在财务收支上均衡性差,这样使得基层卫生院的正常运营受影响。基层卫生院

为了实现稳定发展及自身影响力的提升,应建立健全相关管理制度真正做到公开公正,积极培养相关工作人员道德责任感,提升采取管理工作人员的工作能力^[2]。在实际的财务管理工作中,遵循相关法律法规,并结合自身发展的需求,制定出适合自身特色的管理制度,精确财务信息,使得各项财务工作能够有序开展。

2.2 结合信息技术完善财务管理系统

现阶段计算机技术已经渗透到各个行业领域中,这极大的提升企事业单位的工作效率,并且还减少了差错问题的出现,为各行各业的稳定可持续发展提供巨大便利及支持。因此基层卫生院为了紧跟时代步伐,也需要充分应用现代信息技术手段,将互联网技术同医院内部的财务管理实际相连,实现财务管理效率的提升,同时使得财务管理同行政及病例管理等也能连接在一起,构成完整的管理体系。而财务管理作为基层卫生院工作的重点内容,在卫生院各项目投资及医疗设备引进上,均需依托信息技术以降低卫生院支出风险,减少一些不必要的支出。同时在信息技术的依托下也应积极创新财务管理工作,结合国家政策支持,构建出高质量的财务收支报表,为基层卫生院各项工作的健康有序发展提供良好人力及物力保障。

2.3 提升收支结余管理水平

在当前的新会计制度下,基层卫生院应积极改进收支结余管理工作,具体需要从资金收入、成本支出及收支结余等多维度出发,落实相关的管理工作及丰富管理内涵。具体的管理内容上,严格参照收支结余流程,实现对药品、医疗收入、政府资金的合理区分及精准决算,为后期核算的顺利进行提供巨大便利,并且寻找到其中所存在的问题,积极思考解决策略,以实现管理质量及效率的提升。同时新会计制度下,基层卫生院也还要形成收支结余管理意识,避免出现结余沉淀,通过合理政策的支持,显著提升基层卫生院收支结余管理水平,为基层卫生院拓展出巨大利润空间,实现管理水平的显著提升。

2.4 强化宣传以提升全院风险防控意识

在基层卫生院的医疗服务领域中,需要加强风险防范工作,具体风险防范责任不在于具体工作人员,同样需明确全院医务人员责任,要求全体人员均有权利及义务积极提高自身风险防范意识,明确的认识风险防范的积极意义,这样

(下转第136页)

金使用情况,也能对其进行更好的监督和管理。通过对上一阶段的资金分配以及各个科室的实际使用情况,可以对下一阶段的资金使用情况展开一定的预算工作,能够更好地实现医院中资源的有效配置,从而有效的提升资源的利用效率,推动医院的进一步发展^[5]。

2.3 把握医院在当前阶段的实际收支情况

在医院之中,每天都有大量的收支账目,如果不能准确的把握这些收支情况,就会导致医院的财务管理陷入混乱,不仅会对财务内控的预算管理工作带来很大的阻碍,也不利于医院的健康发展。相关的工作人员可以积极地利用互联网、大数据等现代化技术,对于医院在当前阶段的实际收支情况进行汇总和分析,也可以更加直观的看到每一天的收支情况,不仅能够帮助相关的工作人员检验上一阶段财务预算工作的工作质量,及时的发现其中存在的一些问题,做出相应的调整,还为医院下一阶段的财务预算管理工作打下坚实的基础^[6]。

2.4 实现医院财务管理情况的实时分析

医院中负责财务预算管理的工作人员应该灵活地运用财务分析的方法,实现对医院财务管理情况的实时监控和分析,这样的做法能够有效的减少医院在日常中一些不必要的支出,做到真正的开源节流,实现医院的持续发展。实时的财务管理情况监管还能够帮助相关的工作人员及时的发现当前阶段在财务管理工作中出现的问题,对于这些漏洞也可以给予及时的解决和处理,从而真正的实现医院资源利用效率的最大化,帮助医院更好地完成资源的有效分配,推动医院的进一步发展。

2.5 建立起一支专业的财务预算管理人才队伍

医院中的管理人员应该正确的认识到财务预算管理工作的重要作用,尽快的组建起一支具备专业素养的财务预算管理人才队伍,全面的提升医院财务预算管理的工作质量和工作效率。医院可以积极地与当地的各大高校进行联系,

吸纳其中人才为自己所用,将他们先进的财务预算管理思想带进来,由原有的工作人员进行带领和引导,帮助他们掌握医院财务预算管理工作的内涵,双方进行有效的互补,促进共同发展,从而实现人才队伍的不断扩充。医院还需要对这支人才队伍进行定期的培训,带领他们积极地学习国内外医院中优秀的财务预算管理工作案例,分析其中的创新点,与自身的实际情况相结合,转化为可以推动自身发展的内容。除此之外,还需要建立起一套完整的财务预算管理工作的质量考核体系,设置一定的赏罚措施,从而激发员工的工作积极性,帮助医院实现更好的发展。

3 结论

在新时代的背景下,医院想要在市场上占据更加有利的地位,获得更进一步的发展,就必须做好财务内控的全面预算管理工作。医院的管理人员应该提升对财务预算管理工作的重视度,建立起全员参与财务预算工作的良好氛围,积极地吸纳财务预算管理的相关人才,尽快地建立起一套完整的财务预算管理体系,为医院财务内控全面预算管理工作能够高质量、高效率地开展打下坚实的基础,为医院的可持续发展提供有力的保障。

参考文献

- [1] 李凡.全面预算管理在医院财务内控中的运用研究[J].财会学习,2018,35:239-240.
- [2] 刘婷婷.新医疗体制下全面预算管理在医院财务内控中的应用研究[J].科技经济市场,2019,09:52-54.
- [3] 程勇.全面预算管理在医院财务内控中的应用初探[J].财会学习,2019,28:227-228.
- [4] 吉祥.基于全面预算管理在医院财务内控中的应用分析[J].财会学习,2019,32:67-68.
- [5] 张娟.全面预算管理在医院财务内控中的应用[J].中国总会计师,2018,05:130-131.
- [6] 潘家强.全面预算管理在医院财务内控中的应用探讨[J].行政事业资产与财务,2018,18:19-20.

(上接第134页)

虽然不可避免风险的发生,但是却能够将风险程度降至最低水平,提高医院财务管理工作效率。对于基层卫生院的工作而言,还需要依托现有的财务管理条例,借鉴一些公立医院的财务管理内容及举措,完善管理条例,强化内部控制力,参照相关的管理规章制度,强化对风险防范的宣传度,借助院内宣传栏及宣传手册,让全员医务人员均可显著增强自身风险防范意识,促进风险防控水平的提升。

3 结论

在新会计制度下,基层医院面临巨大挑战及机遇,在实际中需要基层卫生院务必认识到一些管理上的问题,结合实

际需求完善相关的财务管理制度,建立健全相关监督管理机制,依托现代计算机技术,实现各科室及项目的有效衔接,更好的发挥医院财务管理自身效能,提升基层卫生院的整体工作质量^[3]。

参考文献

- [1] 张教彩.基于新会计制度下对基层卫生院财务管理的一些思考[J].财会学习,2020(12):53-54.
- [2] 郑颖颖.新会计制度下的基层卫生院财务管理创新对策探究[J].时代经贸,2019(04):22-23.
- [3] 王永波.房建项目管理过程中财务核算的应用[J].中国国际财经(中英文),2018(06):71.