

# 探究新的政府会计制度下预算管理问题

卢艳丽

(东北财经大学, 辽宁 大连 116025)

**摘要:**就目前的情况而言,中国的公共财政支出规模正在不断扩大,迫切需要通过提高财政支出绩效。由于新的政府会计制度的实施,预算管理一体化刚刚建立,预算管理尚不完善,绩效目标没有得到科学的评估,欠缺专业的工作人员,制度体系存在缺陷,还有信息技术水平比较低等问题。在新的政府会计制度引入了预算会计的核算内容,预算管理目标和预算管理概念的认识,对预算制度进行深化改革,全面提升预算绩效管理。

**关键词:**新会计制度;预算绩效管理;预算监督机制

## 0 引言

预算管理将绩效概念整合到预算编制,执行,监督,评估和责任制的全过程中,并对管理活动采用一套绩效管理方法。近年来,我国的预算管理取得了一定的成就,与此同时,绩效管理、绩效评估体系以及绩效评估标准也存在一定的问题。本文详细分析了预算管理的现状和进展,并提出了解决这些问题的策略<sup>[1]</sup>。

### 1 新的政府会计制度下的预算管理的现状分析

目前,预算与绩效的关系已经有了很大的改善。除了提高绩效考核之外,管理者对全面实施预算管理的认知度不高,对国家治理体系和治理能力了解不足,造成资金管理混乱;有的单位预算编制不够准确、详尽、合理,有的是在上年度预算数据上简单增减,导致有些项目无法开展;有些单位预算执行力度不够,缺乏有效监督。此外,长期实践经验的积累和现代先进信息技术的支持和帮助是财务预算管理的基础。我国财务预算管理改革起步较晚。传统的预算管理概念是指一系列专门反映单位未来一定预算期内预计财务状况和经营成本,以及现金收支等价值指标的各种预算的总称。

### 2 新的政府会计制度下的预算管理所存在的问题

#### 2.1 对于财务预算管理理念的认识还不够深入

预算管理的全面实施离不开专业的支持,只有专业员工才能充分了解和掌握有关绩效的知识,进行财务预算管理,进行科学、准确、有效的财务预算管理评估,将绩效考核结果应用于未来的财务预算管理。但是,财务部门和预算单位的财务预算管理人员严重不足<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 没有完善的财政预算管理指标评价体系

财政预算管理中存在许多问题,部分财政支出没有得到有效的控制,主要原因是现有的预算制度存在缺陷。与此同时,目前的预算系统不够完善。根据目前的部门预算制度,该部门不仅限于预算,关注政府财政支出的关键领域和细节较少。经常出现实际支出高于自报金额的情况,财政资金得不到有效利用。与此同时,当前的预算准备不充分,财政资金的使用并不透明,不详细。

#### 2.3 在预算管理改革的过程中,尚未形成健全的制度体系

预算管理是一个完整的系统,相互依存,缺一不可。它包括绩效目标、绩效跟踪、绩效评价和评价结果的使用。由此可见,一个完善的预算管理指标评价体系是不够的,它不能完全覆盖绩效管理体系的所有内容。因此,推进改革需要一系列与改革内容相一致的规章制度,充分发挥管理者的积极性和创造性。

### 3 新的政府会计制度下的预算管理应采取的措施

#### 3.1 重视预算管理的制度意识的培养

建立科学的预算管理体系,有利于国家实施统一的预算管理,改善预算管理。与此同时,必须树立各级部门的绩效理念,加强员工预算管理意识的培养,全面实施绩效评价体系,帮助他们真正了解预算管理是什么等等。财务部门必须认识到预算管理改革的重要性,以及建立现代财务体系的重要性。财务部门和

预算单位应有效履行职责,增强责任意识。同时,要大力推进绩效评价理念,培养员工财务绩效管理的意识,加强重视预算管理的制度意识的培养。

#### 3.2 加强专业人才的培养,提高工作人员的工作执行能力

加强财政部门和相关预算人员的培训工作,不断提高他们的工作能力和水平,培养专业知识、业务能力强的人才,了解财务预算,了解预算管理人员,增强财政预算管理的能力。财政部门必须组织具有公益性专业课程,重点针对第三方评估机构,包括会计师事务所、资产评估机构、决策咨询机构等人员。因此,在开展项目绩效评价时,应客观、准确、科学地对项目进行评价,总结出正确的结论并提出切实可行的建议,为下一步项目支出提供决策依据,优化预算管理体系。

#### 3.3 健全完整的预算监督机制,加强监督机制的预算管理

各级监管部门应从内部监督预算管理,与此同时加强外部监督的预算管理,也就是群众的监督机制,以及信息化的监督机制。为了加强预算管理的外部监督,有必要对预算管理过程进行披露和透明,激发群众的参与积极性,以及预算管理监督具有科学性和真实性。内部和外部的共同监督有利于政府部门的约束和激励,鼓励政府部门执行合理有效的预算,使财政资金得到充分利用,完善预算管理制度<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 全面深化改革财政预算管理制度

进一步深化财政预算管理,有必要建立标准化、透明化、科学化、有约束力的预算体系,它也是优化财政资源配置,提高公共服务质量的重要措施。健全预算编制流程,每个预算部门在财务规定的成本范围内,根据项目内容、工作人员以及其他要求,初步计算资金金额,然后向预算单位和财务部门申请。基于年度预算政策,财政部门关注平衡各部门报告项目的关键问题。经过一些重复项目的有效整合,公布不同领域的财政资本配额,然后每个部门进行预算报告。与此同时,为了保证预算的准确性,不仅需要扩大预算披露的范围,此外,有必要对资金的使用进行详细预算。

## 4 结论

在新的政府会计制度下,预算管理工作相对于先前出现了较大的变化,全面采取针对性的应对策略,更好发挥出预算管理的实际效果对于更好提升资金的使用效率和质量有着非常重要的意义,因此,这就需要相关的行政单位,全面认识到新的政府会计制度给单位带来的影响,采取针对性的措施,全面提升预算管理的实际效用。

### 参考文献

- [1] 张英.论新《政府会计制度》对行政事业单位管理的影响[J].会计师,2020(13):24-25.
- [2] 杨秀琴.基于新预算法下的行政事业单位预算管理相关问题探讨[J].经济视野,2020(12):163.
- [3] 李学娟,王淑新.我国高校预算绩效管理体系研究[J].商业会计,2020(17):77-79.