

刍议建筑经济管理在招投标中的重要性

岳辉

(丰县中医医院, 江苏 徐州 221700)

摘要: 在当前的建筑工程中, 随着管理水平的提升、施工技术的进步, 显著提升了工程质量。建设单位在关注工程质量的同时, 也需要全面加强成本管理, 其中招投标环节在成本控制方面十分关键。本文从建筑工程招投标内涵入手, 讨论建筑经济管理在招投标中的重要性, 阐述招投标环节建筑经济管理中的主要问题, 最后提出如何提升招投标阶段建筑经济管理质量, 希望对相关工作的开展提供参考。

关键词: 建筑工程; 建筑经济管理; 招投标

0 引言

建筑经济管理包括工程预算、工程招标投标、工程施工与组织管理, 其中招投标工作主要是建筑单位在公平、公正环境下开展招标和投标工作, 并利用经济管理方法选择最佳交易方式。在城市化进程不断推进的背景下, 我国建筑工程数量逐年增多, 随之建筑行业竞争日趋激烈, 为了节约工程成本和提升自身市场竞争力, 必须做好招投标工作。

1 建筑工程招投标内涵

招投标制度是当前商品经济发展的重要产物, 在建筑行业公开招标是普遍的商品交易形式, 要求建筑单位开展招投标活动期间, 严格遵守法律规范, 邀请符合条件的建筑单位投标, 选择最佳竞标单位并签订合同。建筑招投标工作主要特征如下:

1.1 公平性和透明性

招标者在信息平台发布招标意向、确定价格范围, 之后投标者在指定时段内上传相关文件和信息, 在公开透明的环境下竞标, 以此保证工程质量, 最大程度节约建设成本。整体看来, 落实招投标制度有利于维护良好的市场环境, 推动建筑行业的健康发展^[1]。

1.2 法律支撑性强

为了保证投标工作高质量开展, 在招投标工作进行期间必须严格遵守法律规定。目前, 我国有关部门出台了多项招投标管理举措, 打击行业内违法乱纪行为, 确保招投标工作向制度化、法治化方向进行, 切实保障投标人的实际利益。

2 建筑经济管理在招投标中的重要性

2.1 控制项目投资成本

通过公开招标形式, 从大量承包商选择竞标单位, 整个招投标环节中合同对项目质量、时间与成本都有严格要求, 要求建设单位根据合同规定确定项目建设成本。同时, 在招标环节需要将人力、物力和相关资源分配到管理部门, 以此开展建设经济管理工作。由于建筑项目管理人员较多、涉及范围广, 必须全面分析投资环境, 形成完善的招标文件, 能为施工顺利进行打下基础^[2]。此外, 在该环节需要切实做好材料和设备价格管理, 根据市场情况合理报价, 以减少不合理成本支出。

2.2 有利于提升施工技术利用效果

对于建筑工程来说, 施工质量直接影响到项目建设效益。而当前建筑形式多样、施工工艺日趋复杂, 通过招投标工作的开展可以在一定程度上选择合理的施工技术, 所以投标单位需要优化施工工艺, 提升管理质量, 以此提升中标可能性。

2.3 有利于引进专业建设团队

当前建筑行业竞争日趋激烈, 建筑单位需要不断提升管理水平, 引进高质量人才, 以此实现自身的长远发展。在招投标环节同样离不开人才的支持, 有利于确定最佳招标项目, 引进专业施工团队, 落实招投标管理规定, 以此节约建设成本。

3 招投标环节建筑经济管理主要问题

目前传统经济管理模式依旧深刻影响着建筑行业发展, 造

成当前部分建筑单位管理人员尚未意识到经济管理的重要价值, 思想较为落后, 方法不合理, 导致成本控制能力较差。目前建筑经济管理主要存在以下问题:

3.1 经济管理理念落后

当前我国建筑经济管理工作开展质量不高的重要原因在于思想落后, 没有意识到控制施工成本的重要性, 忽略了招投标工作与成本控制之间的关系。很多建筑工程管理将重点放在进度管理方面, 未能做好招投标工作方面的管理, 可能导致实际造价超出预算^[3]。

3.2 对建筑经济管理重视不足

在建筑工程中, 经济管理涉及诸多内容, 如果重视程度不足将导致管理质量下降, 影响短期效益和长期建设, 加大成本控制难度。主要体现在施工单位主体意识较为缺乏, 由此影响各项管理制度的落实, 同时也影响了项目管理人员的工作热情。

3.3 建筑经济管理人员素质偏低

为了有效开展建筑经济管理工作, 要求管理人员自身具有专业能力, 具有建筑经济管理知识。然而部分建筑工程经济管理和财务管理人员相关知识缺乏、现场管理能力不足, 管理方法不合理, 很多管理人员的专业技能和知识体系尚未达到实际工作要求, 使得经济管理效率较低。

3.4 缺乏完善经济管理体系

建筑行业的发展离不开完善的管理制度, 对于经济管理工作开展同样如此, 不仅要遵循市场发展规律, 还要完善管理体系, 提升内部控制水平。然而很多建设单位依旧采取传统的管理模式, 依赖于财务管理和审计管理, 缺乏内部管理意识, 在遇到财务风险后处理效果较差^[4]。

4 如何提升招投标阶段建筑经济管理质量

建筑单位在招投标过程中必须切实做好建筑经济管理工作, 一方面, 要在思想上重视起来, 另一方面, 需要完善经济管理体系, 确保经济管理制度促进招投标工作开展。具体措施如下:

4.1 加强技术投入

在市场经济快速发展大背景下, 我国建筑行业成本控制工作也会受多种因素影响。由于我国建筑经济管理的理论和实践偏少, 管理体系存在一定缺陷, 导致在国际工程承包市场上竞争力有待提高。为此, 我国需要高度重视技术研发、创新管理模式, 不断积累建造经验。此外, 还需要高度重视建筑经济管理工作开展, 积极利用信息技术, 全面提升管理水平。

4.2 加大人才培养力度

对于建筑行业招投标工作来说, 经济管理策略利用效果与人才质量存在直接关系。目前来看, 建筑领域的企业经营管理、合同管理以及金融管理方面专业人员数量不足, 导致建筑经济管理水平偏低。同时, 招投标人员除了自身具备专业知识外同样需要经验丰富的人员带领, 以此尽快适应岗位需求, 要求建筑单

(下转第41页)

3 建筑工程项目管理绩效评价体系实现方法

为了保证绩效评价体系在项目管理中充分发挥其功能,使得项目管理绩效评价体系的设计完成并不是其最后一个流程,还需要基于反馈意见对其进行不断优化和创新,这样才能确保绩效评价体系能够符合项目管理要求。通过实践经验可知,如果反馈缺乏时效性,则会对建筑工程项目管理绩效评价体系的实现以及完善造成严重影响,因此,首先需要积极进行反馈工作,其次需要制定科学合理的绩效改进措施。为了能够得到及时有效的反馈建议,企业需要做好下述几个方面的工作。首先,坚持持续性原则,自我评价开展时,鼓励工作人员积极参与到反馈过程中去;其次,坚持少批评的原则,制定合理的改善目标并定期实施检查^[6],这样才能确保建筑施工企业项目管理全部工作人员参与积极性,得到真实、全面、可靠的反馈建议,促进绩效评价体系的优化和完善。

4 结论

综上所述,本文对建筑工程项目管理绩效评价体系的设计方

法以及最终实现方法进行了详细的分析,并得出了一些有参考价值的结论。对建筑工程项目来说,绩效评价体系的设计和实施十分重要,是绩效评价工作开展的重要基础,所以,需对项目管理绩效评价体系的建立与完善加以重视,进而实现绩效管理目标。

参考文献

- [1] 王慧龙. 绿色公路工程项目管理绩效评价指标体系[J]. 河南建材, 2018(6):195+198.
- [2] 钟炜, 李粒萍. BIM 工程项目管理绩效评价指标体系研究[J]. 价值工程, 2018(2):40-43.
- [3] 豆晓汪, 尹兆明. 大型项目管理标准化绩效评价研究[J]. 工程质量, 2020(7):13-18.
- [4] 周文波, 郭叶, 胡珉, 等. 基于过程数据的工程项目管理团队绩效评价[J]. 公路工程, 2020(1):80-87.
- [5] 尚坤, 张所鹏. 高校基建项目绩效评价指标体系研究[J]. 建筑经济, 2018(7):46-49.
- [6] 郝利焯, 赵诗诗. 大型公共工程项目绩效审计评价指标体系研究[J]. 项目管理技术, 2018(2):87-92.

(上接第39页)

位落实以老带新的人才培养模式,完善人才培养机制,把握招标投标管理工作要点,以此为项目的顺利开展打下坚实基础。

4.3 加强外部监管

为了切实提升建筑经济管理质量,要对建筑经济管理工作开展的整个流程细化,全力保障项目的顺利进行。从国家层面讲,需要设立相关组织机构,完善招标投标制度,降低市场竞争带来的不利影响。

4.4 提升预算管理水准

面对当前日益激烈的建筑市场,建筑单位必须切实做好成本管理工作,采取动态化的管理模式,而招投标则是成本管理中的重要环节。目前,部分建筑单位招投标方式较为落后,存在一定的资金浪费问题。为了加强工程成本控制、提升资金利用率,需要进一步提升企业预算管理能力和成本控制能力,综合利用报价分析法、专家判别法,以此有效提升建筑工程招标投标工作管理水平。

4.5 加强管理制度建设

在建筑工程施工期间,受市场环境、自然条件、资源存储量等多方面影响,导致施工过程存在不确定性。目前主要问题在于建筑工程质量和规模不断提升,然而建筑经济理论和实际利用

未达到良好成效,比如部分建筑企业经济管理制度不完善,无法满足企业招标投标工作需求。为了全面提升项目招标投标工作质量和施工效率,保障施工安全性,要根据工程实际情况完善项目管理制度体系,合理进行部门设置,科学分析招标投标工作开展情况,进而为建筑经济管理提供参考。

5 结论

综上所述,为了有效提升建设管理效益,推进项目的顺利进行,要求建设单位在经营管理过程中高度重视招标投标工作开展情况,今后需要更新管理思想,做好人才的培养工作,重视技术利用,完善管理机制,确保招标投标工作的顺利开展,进而为项目建设带来更大的经济效益。

参考文献

- [1] 栾凤锐. 浅谈建筑经济管理在招投标中的重要性[J]. 建材发展导向(上), 2021(2):293-294.
- [2] 丁彬. 招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践[J]. 砖瓦世界, 2021(2):148.
- [3] 杨兰芳. 试论在招投标工作中建筑经济管理的重要性[J]. 中国市场, 2020(7):122+124.
- [4] 张云. 浅析建筑经济管理在招投标中的重要性[J]. 中国民商, 2020(11):38.