

浅议如何强化企业定额管理

李戈弋

(塔里木油田,新疆 库尔勒 841000)

摘要: 油田工程造价管理是保障企业工程效益的关键,如果没有有效控制油田工程的造价成本,势必会直接影响企业的效益,削弱企业的市场竞争力。对此,为有效控制油田工程造价成本,建议采用定额管理的方式,来控制费用支出。基于此,本文就重点探讨了如何开展定额管理工作,以供同行从业者参考。

关键词: 油田工程;造价管理;定额管理

0 引言

为能够有效控制油田工程的造价费用,为企业获取更多效益,这就应当有效发挥定额管理在其中的积极作用,以定额管理的方式控制费用,帮助油田企业实现精细化的造价管控^[1]。下面就从定额管理对油田企业的作用入手,探讨如何有效开展定额管理,具体如下。

1 企业定额管理的作用

定额就是在满足生产技术、生产质量要求的基础上,对人机料的费用支出设定的额度标准,通过这种方式来有效约束支出。定额管理能够帮助油田企业更加高效地控制造价费用,具体体现为:一是在市场经济下,油田企业也加入了市场竞争中,工程任务量也较以前有了更多的提升。企业通过定额管理,能够帮助企业合理预测成本,并由此编制投标标价,来帮助企业争得更多的工程项目^[2]。二是企业的定额可以看作是企业的投资的预算,是控制油田工程开发成本的参考依据,帮助企业的预算管理、成本管控更加细致与完善。三是开展定额管理,将定额作为管理的方向,并将定额分配给各部门、工程各环节,设置配套的管理措施,不仅控制工程整体的费用支出,还能规范企业的管理工作。

2 企业定额管理的强化

2.1 科学设计工程定额

定额管理的第一步就是设计工程项目的定额。需要对工程项目各重点环节进行细致分析,找出影响费用支出的相关内容,判断哪些内容可以在不影响工程质量的情况下适当削减以及能够削减的额度,从而对各项生产作业编制定额。定额编制完成后呈递给主管部门,主管部门根据定额的编制情况,制定采购、管理等相关规划^[3]。如果在工程的具体实施中,发现某部分的定额编制不太合理,需要调整,那么就应及时汇报,申请定额调整,通过申请后将定额修改到更加贴近实际的水平。在设计定额时,要始终将合理控制造价的理念贯穿其中,为了有效达到预期的定额管理效果,负责设计定额的人员要具备专业的工程知识、财务知识,并有一定工作经验。并设计几组备选方案,最终综合衡量其经济性、可行性,选择最佳的定额方案。

2.2 制定完善的定额管理机制

从实际情况来看,虽然很多企业编制了定额规划,但难以将定额管理落实到实际,这是因为缺少定额管理机制。在具体的实施中,也不知道具体是归财务部门还是管理部门负责,造成制度混乱、职责不清。对此,为保证定额管理的有效落实,企业应当制定一套完善的定额管理制度,首先从组织结构入手,组建定额管理部门或定额管理小组,该小组成员分别从企业的财务部门、管理部门中抽调,并接受项目经理的直属管理,由这一组织负责定额的编制、配套制度的制定与落实监管等工作,使定额管理有明确的组织机构和制度保障^[4]。同时,该组织还要做好和工程技术、材料采购及保管、设备管理、工程人员管理等部门的沟通与协作,因为这些内容都和定额管理息息相关。以有效控制费用支出为目的,按照定额控制支出。当各部门在定额管理中出现问题

时,该部门要及时出面协调,帮助解决问题。

2.3 加强执行阶段的监管工作

油田工程的工期长、内容多,定额编制完成并开始实施后,需要在较长一段时间按照定额开展费用管控。在此期间,负责定额管理的部门要做好定额执行阶段的监管工作,定期深入到施工现场,检查各部门、工程各环节的实际支出是否控制在定额的范围内,如果存在偏差,超出定额范围,应当立即找到该部门,共同分析超过定额的成因,并找到相关责任人。同时,还应针对成因及时制定改正措施,并跟进整改后的情况,确保尽快解决超出定额的问题。但是工程项目的时间长,在工程实施过程中,可能会受市场、技术以及工程所在地的政策变化等因素影响,导致已经实施的定额规划并不符合实际情况,所以在执行过程中,就可能会出现修正定额的情况。那么在执行过程中,定额管理人员还要分析现有的定额规划是否符合实际,是否被当前市场变化等因素所影响,及时发现问题、及时修正,使定额得以更加符合实际情况。

2.4 建立绩效考核机制

定额管理并不是只依靠一个部门、一个小组就能完成,需要企业各部门、各级人员的通力配合。在定额编制完成后,把定额进行分配,分配到每个工序的施工队伍中,尽可能细化到小组、到个人。同时,所制定的定额可以作为绩效考核的一个标准,并将考核结果和人员的薪资奖金挂钩,来确保企业各部门、各员工都能积极参与定额管理工作。另外,企业可构建信息化管理平台,借助信息化管理平台实现信息共享与实时传递。还要求各部门及各施工环节的工作组要定期通过信息平台向负责定额管理的部门上报自己的实际费用情况、各材料的消耗等。并由定额管理部门将各部门工作中的实际费用支出和定额编制相对比,通过这种方式来进行部门、人员考核。还能够帮助企业及时找出超出定额的部门或施工环节,对症加以控制。根据考核结果,有效控制费用的部门可获得一定奖励。对于实际支出超过定额的部门不仅帮其找出原因,还应找出造成超支的相关人员,视情节给予提醒、教育或处罚,达到奖优罚劣的效果。

3 结论

综上所述,定额管理需要结合项目的总体造价控制目标,以及现有的设备状况、实施的施工方案等因素确定定额。在定额确定后,再制定配套的管理措施,确保定额管理的有效落实,有效控制项目各环节支出,避免不必要的浪费,保证项目效益,助力企业发展。

参考文献

- [1] 谢双霜. 企业定额预算管理体系的构建思路[J]. 企业改革与管理,2020(24):130-131.
- [2] 李伟. 浅析全面预算管理和定额管理在企业中的运用[J]. 现代商业,2020(30):138-139.
- [3] 邱尚艳. 定额管理在企业成本控制中的应用[J]. 合作经济与科技,2020(19):132-133.
- [4] 战飞. 企业定额管理面临的问题及改进策略探析[J]. 中国产经,2020(04):62-64.