

# 新形势下乡镇财政税收面临的挑战分析和 发展策略研究

刘洪伟

(山东省临沂市沂水县龙家圈街道办事处, 山东 临沂 276400)

**摘要:** 稳定乡镇财政税收, 对促进乡镇经济发展, 提高乡镇政府管理质量等有着积极的作用。现阶段, 一些乡镇人口流失严重, 招商引资困难等, 都使得乡镇财政税收来源无法得到很好的保障, 甚至一些乡镇出现了财政赤字的情况, 这对乡镇财政税收工作带来了极大的挑战, 需要及时的作出应对。本文分析了在新的发展形势下乡镇财政税收工作中存在的管理问题, 并提出几点发展策略, 旨在不断提高乡镇财政税收管理质量。

**关键词:** 乡镇财政税收; 招商引资; 财政管理预算

## 0 引言

在新的发展形势下, 乡镇财政税收中逐渐暴露出一些问题, 这些问题的出现也引起了高度关注, 并督促各级乡镇政府, 必须要提高财政税收管理意识, 落实财政税收管理力度, 以确保乡镇财政税收管理工作的科学化、规范化发展。一方面, 乡镇财政税收受当地经济发展的影响比较大, 如果当地经济发展不见起色, 就很难保证乡镇财政税收稳定。另一方面, 乡镇财政税收受管理质量的影响也比较大, 往往一些乡镇财政税收管理中, 由于税收管理队伍能力水平达不到工作要求, 或者是财政税收管理机制不完备等的影响, 进一步增加乡镇财政税收管理难度。所以, 想要做好乡镇财政税收工作, 必须要及时的对这些问题加以优化与解决<sup>[1]</sup>。

## 1 探讨新形势下乡镇财政税收中存在的常见问题

### 1.1 乡镇财政税收中专业化管理人才配备不足

想要保证乡镇财政税收管理质量, 必须要保证管理人员的能力水平, 但现阶段在一些乡镇中, 各个财政税收管理人员间的能力水平参差不齐, 工作态度严谨, 工作技能托底的税收管理人员少之又少。首先, 乡镇没有做好对财政税收管理人员的管理与培养, 在工作中缺少对财政税收管理队伍的培训, 财政税收管理工作会受到诸多因素的影响, 随着这些影响因素的变化, 该项工作对从业人员的能力要求逐渐提高, 如果没有及时根据发展变化与要求做好培训工作, 管理人员将会被逐渐拉开差距。其次, 在一些乡镇中, 财务工作岗位仍然存在岗位职责划分不明确、工作任务交代不清楚, 分配不公平等问题, 以至于影响了财务人员的工作积极性, 不利于其做好财政税收管理工作。

### 1.2 乡镇招商引资落实不到位

为了保证财政税收稳定, 乡镇政府必须要做好招商引资, 从根本上解决经济收入问题才能够稳定财政税收来源, 但很多乡镇政府招商引资工作开展的并不理想。一方面, 乡镇招商引资, 与当地的经济、人文、交通、环境等都有很大的关系, 如果其中一个条件不满足要求的话, 就很难吸引到一些企业入驻到当地。另一方面, 部分乡镇政府招商引资制度并不完善, 也没有具体的招商引资策略, 也未做到给与一些企业政策上的优惠等, 所以招商引资效果并不理想, 无法从经济收入上缓解乡镇财政税收压力<sup>[2]</sup>。

### 1.3 乡镇财政管理预算仍需提高

目前虚假信息存在于财务方面的预算和核算中, 在我国漏税、逃税等情况依旧存在, 这会直接影响乡镇财政收入, 而且会助长这种违法行为。还有一种现象普遍存在, 每当开始年终核算时, 一些企业的财务部门会出现人为干扰核算结果的情况, 并从中获取利益。一部分企业则采取两套账簿的形式, 来避免缴纳该企业年终应缴税收数目。这些情况导致我国目前的财政税收体系在真实性方面有着极大的问题, 并最终影响整体财政收入, 需要乡镇政府进一步完善财政税收体制, 提高财政税收执法管理力度。此外, 乡镇政府还需要进一步提高管理力度。

## 2 新形势下乡镇财政税收发展策略探索

### 2.1 乡镇财政税收中要注重人才管理与培养

乡镇财政税收是一项综合性且复杂性的工作, 需要管理人员具备多方面的知识与能力, 所以必须要保证税收管理队伍的能力与素质。首先, 要注重对乡镇财政税收管理人员的培养, 通过持续优化培训机制、考核机制等方式, 不断提高财政税收人员对本职工工作的认识与重视, 还有利于持续提升管理队伍的能力水平, 为其做好财政税收管理工作打好基础。其次, 要持续优化乡镇财务岗位架构、明确工作方向与工作目标, 这样能够在持续提高工作效率的同时, 更好地调动财政税收管理人员的工作积极性。

### 2.2 乡镇政府要做好招商引资发展

为从根本上解决现阶段乡镇财政税收发展困境, 必须要提高乡镇的经济发展能力, 必须要创造更多的经济增长点, 为此乡镇政府必须要落实好招商引资工作, 必须要营造一个良好的招商引资形象。为此, 乡镇政府可以从日常服务管理方面着手, 一点一滴的提升乡镇政府的服务能力, 为一些想要落户乡镇的企业做好服务, 提高乡镇政府的服务口碑, 有利于吸引更多的企业, 从而稳定财政税收来源。此外, 乡镇政府还要加强基础设施建设, 兴建公路, 积极推动生态发展等, 这样有利于不断提升乡镇的人文、环境、交通等建设水平, 将给招商引资提供更多的保障。同时也有利于提升乡镇民生建设能力, 可以留住更多的人才, 更好地建设乡镇。

### 2.3 做好乡镇财政预算管理并建立完备的管理制度

近年来, 一些乡镇政府不断没有做好财政税收管理, 反而出现了很大的财政赤字, 入不敷出问题愈演愈烈。为此, 乡镇政府必须要建立完备的财政预算管理机制, 合理的管理财政税收。乡镇政府要建立规范、统一的财政预算管理模式, 做好财政资金支出与收入的管理, 实现财政支出与收入的平衡。此外, 要进一步加强复式财政预算管理力度, 因为复式财政预算不仅可以反映当前资金的走向和流动, 还可以清晰地反映财政方面的收入和支出结构。其次, 在财政税收管理中, 避免乡镇财政税收被非法挪用、占用等, 不仅要做好内部监督, 还要协助外部监督工作的落实, 全方位保证财政税收工作严格按照国家要求来开展<sup>[3]</sup>。

## 3 结论

文章主要研究了在新的发展形势下乡镇财政税收中存在的常见问题, 并以此为切入点提出了三点优化策略, 希望对乡镇政府做好财政税收管理提供一定的启发与帮助。

### 参考文献

- [1] 王金磊. 我国非上市国有企业信息披露制度研究 [D]. 中国海洋大学, 2015.
- [2] 惠惠英. 新形势下乡镇财政税收面临的挑战与发展对策 [J]. 财经界, 2020(26):235-236.
- [3] 孟令凤. 新形势下乡镇财政税收的挑战与积极应对思索 [J]. 全国流通经济, 2020(18):118-119.