

企业财务管理内控体制建设与风险防范分析

鲍琳

(中铁铁龙集装箱物流股份有限公司, 辽宁 大连 116001)

摘要: 经济的发展带动了国家经济的进步和繁荣, 市场经济也在不断的发展过程中呈现新的形态。近些年, 市场经济趋向多元化, 很多企业也抓住新的机遇迅速崛起。但是随着市场竞争的激烈化, 企业内部管理中存在的问题和弊端逐渐显现, 尤其是企业财务管理。财务管理作为企业的核心部门, 其优化和完善程度直接影响着企业的发展, 企业发展规模越大, 对财务管理的要求就越高, 二者之间是相辅相成的, 所以在竞争日益激烈的经济市场中, 企业财务管理内控体制的建设与风险防范成为新时期企业发展过程中的重要环节。本文对此做出分析, 以供相关人士参考。

关键词: 企业财务管理; 内控体制; 风险防范

0 引言

企业财务管理内控体制建设和风险防范是为了促进企业的良性发展, 在经济全球化、多元化背景下, 企业要实现自身的可持续发展必须要适应当下的市场经济发展规则与发展趋势, 对企业原有的内控体制做出调整, 让企业财务管理内控体制更加科学、完善。但是市场经济的发展是日新月异的, 很多企业在调整、完善体制和防范风险的过程中还是会遇到不同的问题, 这就需要企业重视财务管理人才的培养和提升, “以人为本”是企业优化财务管理, 提升经济效益的关键^[1]。

1 企业财务管理内控体制建设过程中存在的问题与风险分析

1.1 企业财务内控体制建设中的问题分析

第一, 企业财务内控体制不是固定的、唯一的, 是需要企业管理人员根据企业的实际发展现状进行不断更新和完善的, 所以内控体制建设是一项长期的、灵活的财务工作。只有这样才能让内控体制的作用和价值充分发挥, 但是目前在很多企业中, 管理者的眼光会局限于眼前或者短时期内的利益和发展上, 缺乏企业发展的大局观, 也就对财务管理内控体制缺乏科学、准确的认识。第二, 所谓“没有规矩, 不成方圆”企业要想稳定前行, 必须要有完善、系统的规章制度来为企业发展保驾护航, 财务管理是企业的核心命脉, 更要确保财务管理内控制度的合法、规范、完整, 但是部分企业在这方面还是不能做到尽善尽美, 并且在制度的执行力度上也较为欠缺, 进而使得企业出现了内控机制不完善以及制度形同虚设的现象, 这也使得财务管理内控制度不能有效发挥作用, 甚至影响企业的发展运营^[2]。第三, 财务管理内控体制建设是一项长期性、系统性的工作, 它需要企业给予足够的资源支持才能更好的发挥效用。部分企业管理者不能正确认识财务管理内控体制的重要, 也就在人力、物力等各项资源的投入支持上并不重视, 相关人员接受不到及时、科学的培训, 内控体制建设所需的计算机等信息办公装备也供给不足, 这也在一定程度上限制了内控体制的建设和完善。

1.2 企业财务管理过程中存在的风险分析

第一, 经济市场的竞争激烈, 很多企业为寻求进一步发展会投资各种项目, 但是在投资过程中会急于求成或者财务管理漏洞等因素不能对投资项目进行科学、系统的审视和调查, 进而增大投资风险。第二, 企业的融资渠道过窄, 大部分企业都会通过向金融机构贷款来实现资金输入, 但这样单一的融资手段会大大增加企业的负债风险, 甚至将企业推进破产的深渊。第三, 企业的风险防范是财务管理工作的重要内容, 但是一些企业不能有效提升企业的财务监督能力, 监督控制职能的弱化会让企业在应对催收、库存积压、合同执行等工作上出现风险, 降低企业经营效率, 降低企业信用成本^[3]。

2 企业财务管理内控体制建设过程中存在的问题与风险防范策略

2.1 强化财务管理内部控制意识

企业财务管理内控体制的建设和完善是企业稳步前进的持久动力, 必须要得到企业整体的正视对待。所以企业管理者与财务管理人员必须要实时关注国家相关财务管理政策条例的下发, 关注市场经济的最新走向和发展趋势, 让自身的管理意识不断得到提升, 这样才能给予企业员工正确的工作方向和工作指导, 才能更好地安排企业发展计划, 才能让整个企业重视财务管理内控体制的建设, 并积极配合财务人员的工作。高层管理者要积极参加经济论坛等活动, 在获取新的管理经验和理念后要在第一时间结合自身企业的发展现状进行消化, 然后组织相关培训计划, 做到上传下达。财务管理内控体制的建设就要按照这样的方式以迅速且强硬的方式进驻每个员工的内心, 当然管理者在执行这些之前需要先制定内控的相关制度, 以辅助财务管理部门更好地开展工作。

2.2 完善财务管理内控制度

财务管理内控制度的完善要秉承着合法性、整体性、针对性、一贯性、适应性、经济性以及发展性的原则, 将内部会计控制体系、会计人员岗位责任制度、财务处理顺序制度、内部牵制制度、稽核制度、原始记录管理制度、定额管理制度、计量验收制度、财产保护制度、预算控制制度、财务收支审批制度、成本核算制度以及财务会计分析制度都完善到内控制度体系中。制度的完善是第一步, 最重要的是制度的执行, 企业要提升财务管理部门的整体能力和职业素养, 采用内部培训、外部学习的方式拓展整体提升渠道, 并且重视专业人才的引入, 再设置定期的考评制度, 实现企业内部的优胜劣汰^[4]。

3 结论

时代背景的驱动下, 完善企业财务管理内控体制建设, 做好企业的风险防范工作已经成为企业在激烈经济市场竞争中生存和发展的必要保障。企业管理者必须要给予足够的重视, 从自身做起, 带动整个企业的财务管理内控意识, 积极发现企业发展中存在的问题, 规避企业经营风险, 完善财务管理内控制度, 并强化监管力度, 为企业的良性发展提供保障和动力。

参考文献

- [1] 路和平. 事业单位财务管理内控体制的建设及风险防范分析[J]. 首席财务官, 2020(11):48,50.
- [2] 杨亚坤. 构建企业财务内控管理创新模式的思路[J]. 企业改革与管理, 2019(10):147-148.
- [3] 吴芬娟. 完善我国企业会计内部控制制度探讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2019,(03):216-217.
- [4] 杨云萍. 财务管理内控体系的完善和风险控制分析[J]. 现代经济信息, 2019(07):191-192.