

医院财务会计内部控制浅析

杜雅娴

(同济医院, 湖北 武汉 430030)

摘要: 医院财务会计的内部控制设计和有效实施一直以来是医院实现正常运营和持续发展的关键, 内部控制建设也是医院的整体制度建设的组成部分。但是, 现阶段我国的医院在内部控制建设方面依旧存在问题, 内部控制管理意识薄弱、内部控制机制设计和实施效果不佳、制度不健全以及人员自身的专业素质不高和监督考察机制不完善等问题依旧需要解决。本文主要分析医院内部控制建设的必要性, 并提出现阶段医院内部控制存在的问题并提出可以优化的建议。

关键词: 医院; 财务会计; 内部控制

0 引言

2020年, 我国对医疗改革不断提出新的要求和政策, 同时诸多的经营风险也是医院在发展中需要不断关注的。要想使得医院有效地预防与控制风险, 实现可持续的良性发展, 为人们提供更好的医疗服务就要在医院的内部建立好内部控制体系, 从而使得医院的综合医疗水平得到提升, 形成医院的核心竞争力^[1]。医院不仅要关注自身的医疗专业水平、医护水平等方面的优势, 同时也要高度关注医院的内部运用和控制, 使得医院的内部管理水平不断提升, 避免人力资源和资金资本的不合理流失, 进而促进医院长期持续发展。

1 医院财务会计内部控制的必要性

1.1 保证会计信息真实有效

随着经济的不断进步和发展, 我国会计信息在真实性方面可以更加可靠, 也希望医院对外可以公布相关财务的信息, 对医院提供的会计信息在其质量方面也提出了更高的要求。主要就是要求医院提供的财务信息更加的透明化, 保证医院的财务信息的真实和有效。在以上的要求下, 医院内部具备合理的内部控制建设, 严谨设计以及有效地执行医院的内部控制, 可以在一定程度上减少医院内部错误和舞弊的发生, 进而提升医院内部会计信息的质量, 提升会计信息的真实性和有效性的程度。

1.2 保护国家财产安全

医院的企业性质尤其是公立医院属于公共医疗单位, 很多的资金来源于国家的财政拨款, 因此资金的合理使用是关键。良好的医院财务会计内部控制的建立可以对医院的资金使用进行合理地控制, 从资金使用的审批发放, 再到实际的资金使用效果大验收, 都可以通过医院财务会计内部控制来进行执行, 使得资金的使用效率得到提升, 减少医院资金的挪用和浪费, 也有利于医院审计的效率和效果的提升^[2]。

2 医疗财务会计内部控制管理中存在的主要问题

2.1 缺乏内部控制管理意识

以往的医院建设中的, 对一家医院的评价直接取决于医院的专家诊断能力、全院的接诊数量以及医疗治愈数量。进而在医院的内部中医护人员的专业能力和技能是重点, 而内部控制体系的建设一直是医院忽略的地方。尽管有的医院逐渐认识要在医院内部建立内部控制制度和设计流程活动, 但是实际的执行却是走过场, 流于形式。医院内部缺乏内部控制管理意识, 使得内控环境不佳和控制活动的执行失效等。内控管理意识的缺乏是当前医院普遍存在的问题。

2.2 内部控制制度不健全

制度建设是使得医院财务会计相关的内部控制执行有效的开始, 尽管在国家要求下医院逐渐建立的内部控制有关的制度, 但是医院的财务会计内部控制依旧不是十分的健全, 在科学性和严谨性的方面还需要不断地提升。主要表现在以下几个方面: 首

先, 财务会计设计的内部控制仅仅停留在表面, 纸上谈兵, 单纯地应付上级医院的检查, 但是实际执行并无实际作用。其次, 医院内部依旧存在舞弊行为, 有的医院财务人员利用自身的权力优势促成医疗设备的不合规合作等, 这些都反映医院财务会计的制度建设的健全。

3 优化医院财务会计内部控制管理的策略

3.1 提升对财务会计内部控制管理的认识

要想在医院内部使得财务会计的内部控制有效执行就要促使医院的财务部门相关人员和管理人员对财务会计的内部控制具备充分的认识和了解。首先, 医院的管理人员和主要的负责人要起到带头作用, 可以采用集中学习的形式对医院财务会计的内部工作进行学习和交流, 使得医院主要管理人员和部门强化对财务会计内部控制的认识。其次, 要对主要的财务部门的人员进行一定的培训和指导, 强化医院财务管理部门的知识更新和对医院财务会计工作中内部控制有关知识的认识。财务会计内部控制的实施尽管在直观上与财务部门最为密切, 但是在具体各项财务业务发生和内控执行的过程中需要医院各个部门和人员的共同执行和遵守, 因此也要促使内部员工对医院内部控制制度的认识和了解。

3.2 完善医院财务会计信息系统

医院财务会计内部控制的实施不仅包含制度的设置, 关键点就是内部控制活动的设计。控制活动包含各种机制审批流程等, 各个审批流程控制活动的主要设计的思路是突出不相容岗位相分离的原则, 进而使得内部的各个流程的执行在内部可以实现互相的牵制从而实现控制目标^[3]。各个审批流程复杂并且要求环环相扣的执行, 因此医院可以充分结合会计信息化的优势, 结合财务软件的使用, 完善内部控制的流程和环节的设计, 节约财务会计内部控制执行的人力成本和时间成本, 提升效率的同时也可以使得内部控制的执行更加的有效。

4 结论

医院内部控制的缺失会导致医院的内部管理低效率和混乱, 进而不利于医院的运营和发展。在当前的医院发展和运营中, 医院的财务会计内部控制建设具有十分重要的意义和作用。有效的内部控制建设可以保证医院资金使用的合理高效, 使得医院的财务信息更加真实可靠, 促进医疗资源的合理使用, 希望可以为我国医院完善财务会计相关的内控建设提供参考。

参考文献

- [1] 李平. 医院财务内控管理存在的问题及对策研究[J]. 纳税, 2020(05): 139.
- [2] 孟范春, 刘建玲. 新时期下的医院财务内控管理存在的问题及解决策略探究[J]. 财会学习, 2020(7):237-238.
- [3] 刘乙秋. 新财会制度下医院财务会计内部控制体系的构建[J]. 新金融世界, 2020(3):108-109.