

# 医院财务的预算管理与成本控制问题探究

曹敏

(淄博市临淄区人民医院, 山东 淄博 255400)

**摘要:** 随着时代发展, 我国经济飞速增长, 各行各业发展较快, 特别是近年来医疗事业的发展备受瞩目。因为医疗事业的发展与人们的身体健康息息相关, 人民的生活水平日益提升, 越来越注重自身的健康素质, 所以这对医疗事业的发展提出了更高的要求, 医疗事业要加强自身的建设, 才能更好地立足于这大时代之中。在医疗事业发展中, 医院财务的预算成本与成本控制问题是影响医院发展的重要因素之一, 所以我们要加强医院财务管理, 推进医疗事业的发展, 本文从研究医院财务的预算成本与成本控制问题角度出发, 分析其含义, 从医院财务的预算成本与成本控制问题的规范性、考核制度、重视意识几个方面来阐述, 希望能给医疗事业提供一些参考。

**关键词:** 预算管理; 成本控制; 考核制度

## 0 引言

社会发展对医疗事业的需要不断增加, 因为医疗事业本身的特殊性, 要求医院在发展过程中要兼顾治疗质量和经济效益, 所以要做好医院财务的预算成本与成本控制工作, 使其规范化, 完善考核制度, 加强监督, 促进医疗事业的发展。

## 1 医院预算成本与成本控制的含义

### 1.1 医院预算成本的含义

医院预算成本是预计成本, 指医院按照预算期的生产为基础, 编制经营直接的材料、人工等预算费用<sup>[1]</sup>。

### 1.2 医院成本控制的含义

医院成本控制是指保证成本在预算的估计范围内的工作, 对实际成本的检测, 对出现偏差的地方及时调整改进<sup>[2]</sup>。

## 2 医院财务的预算成本与成本控制存在的问题

### 2.1 财务预算和成本控制管理不规范

根据以往的医院预算来看, 为了保证医院各项设施设备的配套和医疗技术的研发, 会忽略成本控制, 增加预算额度, 而且在医院发展的不同时期对人员配备方面也没有进行合理预算, 使财务预算不规范, 导致成本难以控制, 从而从医院内部经济上影响了医院的长远发展<sup>[3]</sup>。

### 2.2 预算成本考核制度不完善, 执行效率低

考核对预算有着很重要的约束作用, 可以检验预算是否符合标准<sup>[4]</sup>。大多数医院只注重预算拨款和操作过程, 不注重预算考核和结果, 没有形成一套完整的考核方法进行实际规范化的核算, 使预算并没有达到预期的目的, 也不能准确掌握各科室和人员对成本控制的数据, 导致成本增加。

### 2.3 医院不重视预算成本控制

医院财务部门因其特殊性质, 大部分都是国家财政拨款, 医院一般不会存在资金不足的问题, 这就直接导致了医院相关部门领导不重视成本控制问题, 而医院财务只注重财务预算的记录等, 没有真正做到成本控制, 这从长远来看, 会严重影响医院的发展<sup>[5]</sup>。

## 3 加强医院财务的预算成本与成本控制的建议

### 3.1 规范医院财务预算和成本控制

#### 3.1.1 根据实际情况, 制定合理的预算管理制度

医院财务部门在预算成本方面, 不能只管预算, 不重视成本的控制。医院要根据实际情况, 制定合理的预算管理制度, 在预算执行的过程中, 要积极跟进, 一旦发现实际执行过程中与预算有偏差的部分, 要及时调整, 以保证其作用的有效性, 并且可以根据医院实际情况, 不断地进行改善和创新。

#### 3.1.2 了解各部门的需求, 合理地控制预算成本

这点要求医院财务平时部门要加强与医院各科室的沟通与交流, 实时了解到各科室的具体需求, 并进行详细地记录分析,

这有利于合理的计算预算和成本控制, 推动医院内部的经济管理, 提升医院的竞争力。

#### 3.1.3 明确个人职责, 建立奖惩制度

部门职责明确很重要, 能有效的对部门员工进行合理分工, 互相合作, 提高工作效率。把部门每一个人的职责明确, 这样在预算执行过程中, 如果出现问题, 可以第一时间找到第一责任人, 有利于更迅速清晰地找出问题所在, 提出相应的解决方案, 对责任人也可以进行相应的追究, 给予适当的惩罚, 这可以让员工起到警惕的作用, 对在预算成本控制有突出贡献的人员, 进行相应的奖励, 这有利于提高员工的积极性和工作态度, 从而促进医院财务预算管理和成本控制工作, 推动医院发展。

## 3.2 建立健全预算成本考核制度, 提高执行效率

### 3.2.1 资金和成本考核

健全资金流管理制度, 完善审批制度。要求各科室提价资金计划表, 审核其真实性和合理性, 严格控制资金分配。在设施设备和人员配备等方面, 要进行实地考察, 根据实际需要, 合理增设设备和设定岗位, 节约开支; 在医院日常卫生材料费方面, 事先制定科学的计划, 避免浪费; 还有在水、电、气等方面, 优化资源配置, 也可以合理地降低支出。

### 3.2.2 采购考核

医院相关部门在采购物资方面, 要落实采购员制度, 在人员上, 明确权力范围, 避免出现以公徇私等现象; 核对账目的明细, 检查其合理性; 对采购物资也要货比三家, 比较价格、质量等, 节约费用的支出。

## 4 结论

本人首先从规范医院财务预算和成本控制方面阐述, 要根据实际情况, 制定合理的预算管理制度, 了解各部门的需求, 合理地控制预算成本, 明确个人职责, 建立奖惩制度; 其次阐述建立健全预算成本考核制度, 提高执行效率, 最后阐述提高医院重视预算成本控制的意识, 加强宣传财务预算管理和成本控制对医院发展的重要性, 提高医院财政部门的专业素质, 从这几方面提出的建议和方法, 希望对医院财务的预算管理与成本控制起到帮助, 能对医疗事业的发展尽绵薄之力。

## 参考文献

- [1] 李亚梦. Z 公立医院绩效预算管理研究 [D]. 河北经贸大学, 2018.
- [2] 赵馨, 王帅. 全面预算管理条件下医院财务成本控制研究 [J]. 当代会计, 2021(02):19-21.
- [3] 周佳. 全面预算管理条件下医院财务成本控制研究 [J]. 财会学习, 2021(02):113-114.
- [4] 华海玉. 探讨医院财务预算管理与成本控制 [J]. 财经界, 2020(35):104-105.
- [5] 石真桂. 全面预算管理在医院财务内控中的应用解析 [J]. 首席财务官, 2019, 15(9):39-41.