

# 供水企业成本精细化核算的意义探究

王茜茜

(乐清市水务集团有限公司, 浙江 乐清 325600)

**摘要:**当前很多供水企业所获效益与投入成本不成正比,长期运作下,致使企业遭遇资金严重短缺的挑战,为解决这一问题,供水企业应重视起对成本支出的管控,根据企业现状以及亏损情况合理控制供水成本。基于此,本文提出成本精细化核算的运营决策,并分别从成本管控、作业效益、资金流动等多方面分析成本核算的价值与意义,依托企业实际,建设成本核算体系,施行核算管理机制,使核算人员形成对核算工作的重视,全面促进企业供水成本的精细化核算进程。

**关键词:**供水企业;成本管理;精细化核算

## 0 引言

要想供水企业尽早实现良性循环发展,就需保证供水收益大于资金投入量,因此,企业财务部门认识到成本核算的必要性,加强对供水成本的精细化核算力度,从企业全局发展视角出发,对影响成本变化的因素加以分析,以此为基础,落实可行措施,实现对供水预算的管控和落实。

### 1 供水企业成本精细化核算的意义

#### 1.1 实现对成本的管控

革新传统成本核算方式,采取精细化核算手段,汇总并整理供水工程运作数据,能实现对供水成本的精准计算。且精细化核算模式的长期使用可使工作人员深度了解供水成本波动规律以及引起波动发生的因素,为相关措施的制定与实施提供依据,实现供水成本的动态化管控。此外,供水工程中即包括集水池、蓄水池等基础工程,还包括供水管网工程的修建,不同工程投入的财力、人力均不同,而成本核算可实现对各工程资金、物料等成本的控制,并为供水企业运营决策的优化提供依据。

#### 1.2 掌握资金流动情况

成本核算与管控的针对主体为企业资金,包括流动成本与非流动成本,而精细化核算可反映出支出资金实际流动情况,为供水工程运作提供依据。成本管理也能为资金的安全使用提供一定保障,优化企业内部资金使用形式,规避资金浪费问题的发生,促使资金的实际效能得到全面展现,为供水企业持续、安全发展铺设道路。

#### 1.3 提高供水作业效益

核算供水量时,需涉及到三个环节即原水、制水以及输配,要想缩小产销差,就需对不同环节水资源进行合理管控:了解原水采购耗损量、明确制水环节自用水量、掌握输配环节漏损量,结合各项数据,确定最终的取水计量,并采取有效措施,减少制水阶段的自用水损耗,对水管网的漏损水耗加以管控,以此实现对供水产销差的合理控制,促使作业总收益得以增加<sup>[1]</sup>。

#### 1.4 降低企业纳税成本

国家税法对供水企业成本核算有着明确规定,要求其既要核算税基情况,还要对其涉及到的税种项目的计税依据进行核算,与此同时,国家在供水企业税收工作上出台相应的优惠政策,供水企业可以科学落实多类别税收筹划,以此从根本上减少企业纳税成本,促使企业运行效益

进一步提升。

#### 1.5 促进供水水价改革

我国早已针对供水价格的确定与调整制订多个文件,其中,供水定价成本监审中包含多项重点内容,依托于文件内容,实现对输配成本、制水成本以及其他成本工程的多维度核算。将核算结果作为依据,拟定出准确的成本组成,以此促进水价改革,不仅对用户的消费权益加以维护,还可对企业的供水价格进行科学调控,实现经济与社会效益的双提升。

### 2 供水企业实现成本精细化核算的有效措施

现如今,生活与工业领域对于水资源的需求量大,间接增大供水行业的竞争压力,供水企业应注重供水工程各环节成本的分析与核算,并打造适用于企业实际的成本管理机制。要保证机制内容的精细化,将不同环节整合为一体协同实施,以此实现成本的系统化管理<sup>[2]</sup>。

#### 2.1 加强对成本核算重视

为强化成本核算效果,供水企业管理层需加强对精细化核算的重视,以身作则,以此激起核算人员重视度。从自身角度思考,将成本核算工作纳入企业决策、管理中,细致分析企业实际,针对成本相关事项制定财务管理制度,规范成本核算流程的同时,使核算人员明确作业要求,并为核算工作设定统一标准,深度探析成本核算目标,以此增强核算结果的可靠性、完整性。此外,企业领导应将成本核算价值讲述给核算人员,使员工生成认同感,并鼓励其针对精细化核算时存在的缺陷提出改进建议,以保证成本核算良性施行。

#### 2.2 明确成本核算对象

核算人员应细致了解企业内部管控的实际要求,站在全局发展的角度展开对企业的成本管理,确保管理工作满足供水企业多层次、多维度的管理需要,以此为依据,确定成本核算对象,以保证对象的多元化。如营业成本可分为主营业务成本和其他业务成本,主营业务成本主要包括供水工程所使用的直接材料,如制水时应用的各类化学制剂;水资源费用,即原水购买成本。其他业务成本主要为零星安装工程和技改工程的成本,包括旧水表更换与新水表安装,管网技改工程即供水管网铺设、管网改造工程等。其他业务成本中产生资金量最大的便为材料与劳务成本,且费用为分批结算,核算量较大,对于核算结果的影

响也大。需将涉及到资金流动的各环节作为核算对象,在此基础上,细化各工程中涉及的核算对象。如按照供水业务流程,合理确定出不同维度下的核算对象,其中包括制水车间班组维度、固定成本及变动成本维度等;将成本管理细化为多个层次,主要有水厂、加压站、成本待控部门等,做好各层次的统筹工作,实现对成本核算对象的精准确定。

### 2.3 强化核算人员素质

供水企业成本核算期间,需依靠成本核算工作方可顺利推进,而核算人员是成本核算方法推进的主体,其素质决定核算精确度,对此,为使此工作达到供水企业运作要求,就需重视对核算人员技能与素质的培养与管理。由专业人员定期评价核算人员作业能力,若综合评分低于所制定的标准分数,则应组织其参加专业技能与知识培训。将评分作为基础,了解核算人员的薄弱环节,制定专项培训计划;也要以考核的方式了解核算人员工作态度,以激起学习欲望,提升其综合素质<sup>[3]</sup>;也要将企业后续发展方向加以告知,确定接下来成本核算重点,并对近期工作进行总结,共同分析,找出待完善的内容进行优化,这种培训方式不仅可使核算人员明确核算职能,实现对其专业素质的培养,还能让其参与到企业决策与未来规划中,实现企业经营管理的科学建设与高质量转型。

### 2.4 构建成本核算体系

搭建体系前,应先制订出具有可行性且符合供水企业运行实际的目标,基于不同层次,综合考量影响成本波动的因素,设计一套完善的管理方案,贯彻于企业运作全过程,以此构造闭环式管理模式。此外,对任一环节的成本进行核算时,均需遵循层层分解原则,估算出供水工程中不同阶段的所需成本,并重点关注产生资金量大且环节众多的分工程,比如输配工程,确保对该环节材料及人工成本的细致掌控,有助于成本控制作业的有效实施。采用对比式方法落实此项工作,先设定成本标准,结合供水工程性质合理调节成本指标,要求核算人员树立精细化管理观念,针对问题制定相应的处理方案,以此对工程成本分析体系加以合理优化<sup>[4-5]</sup>。

### 2.5 落实财务基础工作

供水企业财务基础工作的落实可进一步强化企业管理水准,同时还能对财务信息审核流程进行规范,促使企业财务成本精细化管理能力得到提高。对此,供水企业需基于运营实际,对当前参考的财务管理制度加以优化,并做好会计核算基础工作。为企业财务部门以及其他部门设定统一的会计科目,要求各部门严格执行,以此规范会计核算工作;在建设供水工程时,也需对工程所需成本进行

预算管理,以此解决传统成本单一核算模式带来的不良影响,并实现核算作业朝着企业决策的方向持续转移;重视供水工程日常管理,对不同环节、不同建设内容、不同核算单位均需拟定专项规章准则,实现对工程成本的核算与财务的预算的统一管理,进而为供水项目经济建设创造良好环境<sup>[6-7]</sup>。

### 2.6 遵循精细化管理原则

成本管理与精细化核算是供水企业应重视的基础工作,科学落实两项作业,可实现对供水工程各环节规划与建设的全方位控制,以此收获到更多工程运作利润。但要想达到这一目的,就要求供水企业成本核算与管理人员全程坚持始终坚持精细化管理原则,确保精细化管理的全面、全程落地。首先,应遵循目标原则。供水企业需将自身运营与发展特点作为根据,细致分析供水工程整体运作情况,结合分析结论,对成本核算与控制标准加以确定,并对标准中涉及到的各项内容进行细分,再将其同供水工程所需的实际成本相互对应,准确记录标准施行情况。其次,低成本原则。供水企业应将未来发展目标同成本管控目标联系在一起,设计可起到节约工程运行成本的计划,还需保证此计划的实施能够保障供水工程整体质量,最终大幅提升供水企业经营收益<sup>[8-9]</sup>。

## 3 结论

生活、工业供水是一项长期事业,企业要想实现盈利运营,就应摒弃依赖政府资金维持或提高供水价格的思想,而是从企业自身出发,优化、革新成本核算、管理模式,以此强化企业成本管控、分析等综合水平,确保各项资金的高效利用,早日达到经营发展目标。

### 参考文献

- [1] 刘德艳. 企业成本核算的精细化管理与成本控制研究 [J]. 商讯, 2021(09):116-117.
- [2] 高阳. 全面预算管理在成本控制中的应用探讨 [J]. 新金融世界, 2019(08):5-6.
- [3] 梁李敏. 企业加强成本精细化核算管理提升经济效益 [J]. 市场观察, 2019(11):48.
- [4] 金黎婕. 企业成本核算中成本精细化管理的应用研究 [J]. 经营者, 2019,33(23):108.
- [5] 井卫明. 供水企业成本精细化核算的意义 [J]. 中国经贸, 2014(21):241-241.
- [6] 张学军. 浅议供水企业加强成本管控的几点措施 [J]. 中国经贸, 2016 z(11):233.
- [7] 王彦生. 供水企业成本管理和企业经济效益探析 [J]. 甘肃农业, 2016(21) z:39-40.
- [8] 汤蔚霞. 供水企业固定资产管理研究——基于信息化精细管理方法 [J]. 商业会计, 2012(20):113-115.
- [9] 于洪坤. 试析城市供水企业成本管理存在的问题及对策 [J]. 财讯, 2020(29):81-82.