

# 把酒话桑麻：政府引领产业融合模式的典范

何宇晨 詹婧怡 熊亚婷 苗鹏璇 王紫嫣

(江西师范大学, 江西 南昌 330022)

**摘要:** 江西省分宜县在苕麻领域独具传统优势和产业特色, 如今为实现苕麻产业深度融合、适应国内外经济形势变化, 分宜县布局“政府引领‘公司+农业合作社’”的产业融合模式, 支持苕麻产业的可持续发展。本文将通过研究分宜苕麻产业的发展历史, 从政府、合作社与公司三方出发, 探讨政府在苕麻全产业链管理中的领导地位, 分析产业融合发展下企业与合作社的利益联结机制, 并对现有问题提出建设性的解决办法, 进而为促进我国整体现代化寻求可借鉴的道路。

**关键词:** 苕麻产业; 政府引领; 利益联结; 耦合关系; 产业融合

## 0 引言

党的十九大报告中提出有关于城乡融合发展体制机制和政策体系的建立健全、加快推进农业农村现代化的要求。20世纪末, 分宜县采用“公司+农户”的合作生产模式, 但一些限制性问题仍未解决, 如劳动生产率低、技术落后等。新世纪初, 分宜县转而推行“公司+农户+基地”的生产模式, 并进行技术创新。即便如此, 在外贸市场逐步扩大、产销分工逐渐明确的国内外形势下, 其苕麻产业结构和规模都难以适应局势的飞速发展。因此, 从2010年起直至今日, 分宜县布局政府引领的产业融合模式, 使政府充分发挥苕麻产业链管理职能, 进行政策指导、财税倾斜和专项补贴, 对公司以及农户环节的利益分配、麻产品价格保障机制和不同行业间的沟通等进行宏观调控, 为分宜苕麻产业提供稳定的发展环境<sup>[1]</sup>。

其中有些问题值得我们深入探讨: 为何在市场与农户中能够引入政府这一角色? 政府在这个过程中究竟发挥了什么样的作用? 我们又该如何在建设农业农村现代化的大背景下搞活集体经济, 实现乡村振兴?

带着这些问题, 本文将对分宜苕麻产业融合情况进行深度论证分析, 基于实地调研情况, 凝练出一个更切合中国实际的制度模式, 即“政府引领‘公司+农业合作社’”的模式, 进一步探讨该模式的运作机制。同时, 为综合评价效益, 我们将借助耦合模型衡量产业间彼此相互作用影响的强弱程度, 并对其存在的问题提出建设性解决方案。

## 2 产业融合模式的主要内容

### 2.1 政府牵头, 统筹三方

分宜县政府成立麻纺办, 将政府、公司与农户三方紧密联结。一方面, 麻纺办代表上级政府宏观调控生产, 同时负责对企业进行日常管控, 收集苕麻生产信息, 最大程度维持供需平衡<sup>[2]</sup>。另一方面, 麻纺办协助成立苕麻合作社, 促进基地规模化生产, 维护苕麻生产主体权利, 推动加工技术的更新换代。在政府引领下, 2020年改良苕麻面积1000千亩, 良种普及率至95%以上。全镇共有50%以上人员从事夏布生产, 从业人员达10.56万人, 夏布专业户约5000多户, 苕麻年创产值上亿, 年创税收千万元, 村民人均可支配收19080元。

### 2.2 多产融合, 推陈出新

分宜县通过一二三产业融合加固“公司+合作社”的

运作模式, 构建更为成熟的产供销体系。同时, 分宜县借助第四产业中现代信息技术和工具加深夏布文化资源在二三产业的渗透, 不断提高产品质量和文化内涵, 为进一步打开市场奠定基础<sup>[3]</sup>。目前已主要涵盖苕麻种植、手工织布、夏布粗加工、退镇进园区、企业化生产销售、文化旅游等业务, 设立有夏布专业加工厂, 国家级龙头企业恩达家纺、夏布综合交易市场。同时, 双林镇被列为江西省电子商务创业示范基地和全国14个淘宝村之一。

### 2.3 打造特色, 长足发展

分宜政府根据产业千年历史的特点, 整合信息并统筹文化与自然资源。通过举办国际麻纺博览会、双林夏布文化节等手段吸引国内外目光。恩达公司在政府引导下, 以开发、利用苕麻资源为核心, 实现生产经营方式及产业发展模式等一系列转变, 成功走出一条品牌兴业的道路<sup>[3]</sup>。

## 3 产业融合模式的运作效益

分宜苕麻产业自发展以来经历过多次模式上的改革创新, 而政府的进一步参与则为分宜苕麻产业融合发展带来了前所未有的局面。我们利用耦合评价模型进一步分析政府引领下产业融合的效益情况。令 $C$ 为产业之间的耦合度,  $U_1$ 为农业种植业综合发展水平,  $U_2$ 为生产制造业综合发展水平,  $U_3$ 为旅游业综合发展水平, 由此建立“农业种植业-生产制造业-旅游业”三大产业之间的多系统耦合度模型如下:

$$C = \left\{ \frac{U_1 \cdot U_2 \cdot U_3}{((U_1 + U_2)(U_1 + U_3)(U_2 + U_3))} \right\}^{\frac{1}{3}}$$

将每一产业的数据标准化处理, 其中,  $n$ 为统计到的总年数, 第 $i$ 年第 $j$ 项指标数值为:  $z_{i,j} = \frac{z_{i,j}}{\sum_{i=1}^n z_{i,j}}$ ; 指标熵:  $d_j = \frac{1}{\ln n} \sum_{i=1}^n z_{i,j} \ln z_{i,j}$ ; 指标权重:  $\lambda_j = \frac{1-d_j}{\sum_{j=1}^n (1-d_j)}$ , 得到表1。

将表1中处理好的数据代入模型, 由表2可以得到表3。根据表3耦合协调等级来看, 2017苕麻产业已经建立起了初步的产业融合基础但融合效益较低。而在2019年后, 苕麻产业之间的耦合度逐渐向优质协调方向发展。结合苕麻产业发展历史, 我们了解到, 在2010年后, 政府加大对产业融合发展的扶持与领导, 注重引导苕麻文创产业的发展。其在2019年承办的“世界麻纺博览会”更是给分宜苕麻发展带来不小的品牌效应。可见, 在政府的统筹协调下, 分宜苕麻传统工艺和其丰富的文化资源之间相得益彰, 促使苕麻产业得到较为充分的发展, 尤其是文化资源

的有效利用更是增强了产业融合的黏度和效益,为其产业的可持续发展注入活力<sup>[5]</sup>。

表 1 三产融合的耦合协调度指标体系及权重

产业	指标	单位	权重
第一产业	苧麻产业总面积	万亩	0.199088
	苧麻年产量	吨	0.199088
	农民人均可支配收入	元	0.200597
	50 亩以上苧麻生产基地数	个	0.200601
	财政总收入	元	0.200625
第二产业	加工业企业数量	个	0.199956
	年夏布出口创汇量	万元	0.200132
	夏布规格品种	种	0.200532
	企业年利税	亿元	0.199639
	网店年销售总额	亿元	0.200050
第三产业	旅游收入	万元	0.199162
	旅游总人次(双林镇)	万人	0.199877
	人均旅游消费	元	0.200161
	国民生产总值	亿元	0.200391
	旅游景区数	个	0.191527

表 2 耦合协调度等级划分表<sup>[4]</sup>

耦合协调度		耦合协调度	
0.00~0.09	极度失调	0.50~0.59	勉强协调
0.10~0.19	严重失调	0.60~0.69	初级协调
0.20~0.29	中度失调	0.70~0.79	中级协调
0.30~0.39	轻度失调	0.80~0.89	良好协调
0.40~0.49	濒临失调	0.90~1.00	优质协调

表 3 分宜县三产融合发展评价

年份	$U_1$	$U_2$	$U_3$	C	D	耦合协调等级
2017	0.5252	0.3338	0.2730	0.4305	0.4030	濒临失调
2018	0.6844	0.5329	0.5575	0.6272	0.6091	初级协调
2019	0.8427	0.8089	0.6572	0.7270	0.7480	中级协调
2020	1.0000	1.0003	0.9914	0.9051	0.9501	优质协调

## 4 政策建议

### 4.1 加强组织领导,完善利益联结机制

该模式中生产主体力量较弱,良性天平易失衡。针对该问题,麻纺办应当健全利益联结机制,在已完成农户组织化、集体化的基础上,合理约束各方并明确责任,充分

调节各方矛盾,推进要素资源高效配置,战略把握战术放开,做到“有效市场+有为政府”。

### 4.2 强化品牌宣传,以“龙头”带动协同产业

分宜需要构建完整战略、培育纯熟产品、将发展品牌作为核心工作举措,因地制宜地运用各种宣传形式,对区域品牌进行维护和发展,充分利用龙头企业影响力,吸引海内外投资,以发展综合性制造业、旅游业等产业集群。

### 4.3 加强技术创新,整合现有资源

全力支持政府建立麻类研究中心,拓展麻产业范畴,除了麻纺领域外,还应该在医学、民饰、药食同源、一带一路概念等方面着力。同时,将生物脱胶技术作为发力点,注重产后污染处理,积极采纳新技术,实现清洁化生产。

## 5 结论

分宜县提出“政府引领的‘公司+农业合作社’”模式,这实际是其在推进农村产业现代化道路上的一次伟大尝试。政府与市场之间形成的微妙而坚实的动态平衡,有利于维护市场秩序,实现资源合理配置。凭借多种形式适度规模经营,分宜县以党带头,充分发挥基层党组织作用,带领合作社迈上新台阶,带领农户与企业将苧麻产业建设为示范龙头产业;以产兴村,以此完善当地配套设施建设如产业基地、麻纺小镇等,举办麻纺博览会,发展产业旅游,促进苧麻产业融合发展;以布传火,传承传统织造技艺,依托当地特色,传播夏布文化,推进乡风文明建设,打造一个产业兴盛、自然宜居、治理有序、生活富足的现代化分宜。

## 参考文献

- [1] 胡旭婵. 基于江西分宜苧麻产业现状的对策研究[J]. 商, 2016(10): 277-278.
- [2] 陈国强. 分宜夏布产业发展现状研究分析[J]. 轻纺工业与技术, 2017,46(3):57-58.
- [3] 宋雅楠,张璋.“公司+合作社+农户”模式的契约治理及实践——以湖北省某县果品专业合作社为例[J]. 经济论坛, 2019(01): 78-84.
- [4] 王克岭,普源镭,唐丽艳. 茶产业与旅游产业的耦合关系研究——以云南省为例[J]. 茶叶通讯, 2020,47(03):529-530.
- [5] 孙立珍. 企业财务管理中的业财融合分析[J]. 首席财务官, 2021(9):135.