

# 国有企业财务管理信息化建设中存在的问题及出路

王传惠

(西南联合产权交易所有限责任公司, 四川 成都 610000)

**摘要:** 随着互联网信息技术的飞速发展, 许多企业都加强了自身财务管理信息化建设, 来优化企业的财务管理工作。但是由于财务管理信息化建设还不是特别成熟, 企业在财务管理信息化建设中的问题也日渐凸显。本文首先分析了国有企业建立财务管理信息化建设的重要性; 其次研究了国有企业财务管理信息化建设存在的问题; 最后提出了完善国有企业财务管理信息化建设的路径, 以改进我国国有企业信息化的建设, 从而提高其财务管理质量, 促进企业的经济发展。

**关键词:** 国有企业; 财务管理; 信息化建设

## 0 引言

国有企业的财务管理工作对企业的经营管理十分重要, 是企业投资战略、经营管理应当考虑的因素。受疫情的影响, 企业的竞争也逐渐增大。国有企业作为我国企业的重要组成部分, 提高财务管理能力是其提高自身竞争力的有效方式。在互联网信息技术与大数据的快速发展下, 国有企业推进财务管理信息化建设是其财务管理优化的方式之一, 以信息化建设为依靠, 将企业的经营管理、业务活动及市场营销等实现有效连接, 充分实现业财融合, 助力企业进行科学高效的数据分析, 为企业的经营管理及投资活动提供高质量的决策建议。但是, 国有企业信息化建设过程中还存在许多不足的问题, 企业应当充分重视, 积极地找到解决的对策, 让国有企业的财务管理信息化建设更加的完善, 以促进国有企业经济发展。

## 1 财务管理信息化的内涵界定

财务管理信息化是指企业借助信息化管理手段, 建立财务管理的信息系统, 在系统上对企业的财务数据进行管理。财务管理信息化要求企业的各部门将财务相关的信息上传到财务管理信息化管理系统, 系统将自动对数据进行统计整理, 在系统上进行财务核算、数据分析、监督管理, 同时出具专业的财务分析报告, 该报告可以让业务部门及时地调整其工作方向, 提高决策的可行性, 同时也革新了企业的财务管理方式, 提高了财务管理质量<sup>[1]</sup>。

## 2 国有企业财务管理信息化建设的重要性

### 2.1 提高风险防控能力

在企业的发展过程中, 信息化的管理建设是企业的核心竞争力, 关系到企业经营决策的科学性与高效性。国有企业提高信息化管理建设, 可以增强其核心竞争力, 面对其在市场中遇到的风险, 可以及时地调整策略, 增强企业的风险防控能力。在经营决策前, 利用财务管理信息化系统分析的数据, 企业可以预测在经营决策中可能遇见的风险, 并对风险进行一个预判, 提出应对风险的办法, 同时也可以判断是否需要调整经营决策的方向, 保障经营决策的有效性。在具体的经营项目中, 利用财务管理信息化系统对经营过程中产生的财务管理问题进行针对性的分析, 识别其中的风险, 分析风险产生的原因, 并且采取相应的措施应对风险, 避免在经营过程中, 再次出现类似风险。

### 2.2 提高财务管理效率

财务管理信息化系统可以将企业的财务部门与业务

部门实现有效的连接, 让企业的各部门都更加地重视财务管理工作, 加强业财融合, 随时注意经营管理中的财务管理工作, 在系统上进行财务数据分析、整理, 并提出专业的数据分析意见, 节约时间成本与工作成本, 提高企业的财务管理效率。另外, 很多集团化企业会利用财务软件进行财务核算, 集团内各公司的主业不同, 统一企业的核算科目, 能让企业的财务核算工作更加的高效便捷。同时, 财务管理报表也由手工编表改成了在财务系统直接取数生成报表, 财务分析数据可以直接从报表系统提取, 减少系统外手工编表工作, 提高企业的财务管理效率<sup>[2]</sup>。

### 2.3 实现运营实时监督

在信息化系统建设以前, 国有企业对财务数据的收集和整理, 大都是由工作人员线下完成, 不能对企业的业务情况、经营管理进行动态监控, 无法及时发现企业经营过程中的财务管理问题。在信息化时代, 国有企业利用信息化系统去对企业进行实时监督, 通过获取信息、分析信息、运用信息, 能够及时、精准地了解到国有企业发展过程中的问题, 尤其是苗头性倾向性问题, 从而实现监督关口前移。利用信息化监督系统, 整合国有企业内部数据和重点领域的业务数据, 建立大数据分析系统, 实现平台与企业的各部门进行有效连接, 充分实现业财融合, 业务部门将经营管理过程中的财务信息上传至系统, 系统进行核算、分析, 从而可以实现对企业的运营情况进行监督, 保障企业的发展更加顺利。

## 2 国有企业财务管理信息化建设存在的问题

### 2.1 企业财务管理信息化意识薄弱

国有企业与民营企业不同, 财务管理信息化建设受多方因素的影响, 其财务管理模式比较局限, 如果领导层不重视财务系统建设, 只重视业务板块, 在互联网及信息技术的发展的大背景之下, 只重视业务部门的发展, 而忽略财务部门的信息化建设, 将无法赶上大数据发展的步伐。同时, 如果企业的领导层财务管理信息化意识薄弱, 没有充分认识到财务管理信息化对企业发展的重要性, 那么, 企业也不会建立专业的信息化系统。另外, 一些国有企业认识到了财务管理信息化发展对其自身的作用, 也相应在企业建立了财务管理信息化系统, 但是, 将财务管理与业务部门的工作进行了分离, 致使企业其他部门的工作人员没有意识到财务管理信息化建设没有充分发挥应有的作用。

## 2.2 企业财务管理业财融合不强

业财融合是企业发展的趋向,对企业的经营管理与经济效益的提升十分重要。建立财务管理信息化系统的目的之一就是实现企业财务与业务的高度融合,保障企业的投资收益。目前,一些国有企业在财务管理过程中,引进了财务管理信息化建设,使其自身的财务管理工作更加的科学高效,但受财务管理传统思维的影响,很多企业都将其认为是财务部门的工作职责,与企业的其他业务部门无关,使企业的业财融合不强。因此,企业的业务部门在进行业务工作时不会严格执行财务部门的财务管理计划,同时也会忽略其中的财务管理问题,不会主动去掌握理解其中的财务管理知识,自然就不会将其中存在的问题上传至系统。与之相同的是,财务部门也不会主动加强与各个业务部门的联系,不会严格按照企业的要求将企业的财务管理计划下发至各个部门,在具体实施过程中也缺乏对财务管理计划的监督,使企业的财务管理计划流于形式,严重制约财务管理信息化系统在企业的应用<sup>[3]</sup>。

## 2.3 企业财务管理信息化体系不健全

企业管理层没有认识到财务管理信息化对企业发展的重要作用,因此也会忽略企业的财务管理信息化建设,进而同时也会导致企业的财务管理信息化体系不健全,制约企业财务管理的高效性及系统性。一是,企业的财务管理信息化建设基础薄弱,系统不完善,存在一些财务管理技术漏洞,数据无法实时推送到财务管理系统,是财务管理信息化建设系统接收的财务数据具有滞后性,无法实时掌握企业发展的基本情况,进而影响工作的有效开展;二是,没有配备专业的财务管理信息化技术管理人员,特别是面对企业财务管理信息化系统出现漏洞或是运行不畅时,没有相应的专业人才及时地进行系统维护,给国有企业财务管理工作的系统化开展带来麻烦;三是,财务管理信息化的功能不全,只能进行一些基础的数据整合、分析,不能作出精确性的财务决策;最后,财务管理信息化相关制度不完善,无法给财务管理信息化建设提供依据与指导,如果财务管理人员在实施过程中也没有特别规范的程序指导财务人员进行规范化操作,将会阻碍企业财务管理信息化系统的发展,甚至让财务管理信息化系统在企业无法发挥相应的作用。

## 3 完善国有企业财务管理信息化建设的出路

### 3.1 增强企业财务管理信息化建设意识

企业财务管理信息化建设是一项规模较大的工程,关系到能否优化企业的财务管理,能否提高企业的财务管理质量。面对国有企业财务管理信息化建设意识薄弱问题,企业的领导层应当转变传统的思想观念,认识到财务管理对企业发展的重要性,积极地引进财务管理信息化建设,不断优化自身的财务管理信息化系统,比如说,企业可以加强与一些科技企业合作,利用专业的技术人员,及时完善自身的财务管理信息化系统。企业的工作人员也应当增强财务管理信息化建设的思维,认识到财务管理不只是财务部门的工作职责,业务部门在工作中也应当注意相关财务

问题,随时注意企业管理过程中的财务问题,提高企业的财务管理信息化建设水平。因此,国有企业应当加强对员工财务知识及财务管理信息化培训,提高企业整体的财务管理信息化建设意识,推动企业建设或优化财务管理信息化系统,建立财务管理创新理念,企业相关部门要充分发挥自身的作用,通过多种形式帮助企业经营者掌握财务管理信息化和管理意识,增强财务管理质量。

### 3.2 加强业财融合

在业财融合发展的大背景下,企业的领导层应当转变财务管理理念,实现国有企业经营管理高度的业财融合。一方面,国有企业的业务部门在经营投资中资金投入能否产生效益,是企业能否取得经济效益的关键,因此,业务部门也应当增强财务管理意识,将其应用到财务经营管理中去,利用财务管理信息化系统,及时对企业运营情况进行监督和分析,保证取得最大利益,提高企业决策的科学性。企业的财务部门应当加强与业务部门的沟通联系,了解业务部门的工作任务,并分析其中可能遇到的财务管理问题及财务风险,保证企业经营管理各环节信息精确与完整。另外一方面,国有企业的财务部门要实时与业务部门进行信息共享,严格地监督业务部门执行财务管理计划,实时将业务过程中的数据与信息上传到财务管理信息化系统中去,让财务部门可以实时分析,进而保障业务部门的业务工作更加的科学高效。国有企业加强业财融合对企业的发展十分重要,利用业财融合,可以最大限度地管理好企业的资产,节约企业的资源,促进企业发展。

### 3.3 健全企业财务管理信息化体系

健全企业的财务管理信息化体系可以让企业的财务管理信息化工作更加规范,同时可以给具体的财务管理工作提供依据与方向。一方面,国有企业应当增强其自身财务管理信息化建设,完善系统,制定财务管理信息化管理制度,规范财务管理的行为,为其管理国有企业的财务管理工作提供依据与指导,以便提高国有企业的财务管理工作效率,进而更好地管理国有企业的财务管理工作<sup>[4]</sup>。

## 4 结论

综上所述,国有企业财务信息化的建设对于提高企业资金的使用效率和企业良性的运作具有重要的作用,特别是在互联网技术发展的大背景之下,企业更应当充分重视财务管理信息化系统建设,跟上科学技术发展的步伐,增强企业财务管理意识,提高财务管理信息化能力,不断完善财务管理信息化体系,及时分析财务管理中存在的问题及风险,提高企业的综合实力及财务管理能力,逐步推进企业财务信息化进程,提高企业财务管理的整体质量,实现企业的高质量发展。

### 参考文献

- [1] 边瑾莉. 国有企业财务管理信息化问题及对策 [J]. 商展经济, 2020(13):80-82.
- [2] 郭娜. 新常态下国有企业财务管理的信息化建设 [J]. 商场现代化, 2020(13):108-110.
- [3] 梁俊宏. 浅议企业财务管理信息化中财务软件的地位与作用 [J]. 中国科技投资, 2019(9):128.