

企业财务管理中业财融合的实践研究

王娟娟

(北方联合电力有限责任公司乌海热电厂, 内蒙古 乌海 016000)

摘要: 随着现代社会经济进步, 国内市场趋于饱和, 以此促使各企业同行业内竞争加剧, 企业生存发展环境更为复杂。面对当前局面, 企业应对市场经济运转模式必须升级, 实现可持续高质量发展。业财融合对于企业良好运行是重要推手, 是实现协同管理目标的重要基石, 对于企业业财融合升级具有重要现实意义。基于此, 本文将对财务管理中业财融合内容进行阐述, 进而说明企业财务管理实施业财融合所存在的问题, 提出对企业财务管理中实施业财融合的实践策略。

关键词: 企业; 财务管理; 业财融合; 实践研究

中图分类号: F275

文献标识码: A

DOI: 10.12324/j.issn.1674-5221.2022.07.031

0 引言

财务管理对企业运营非常重要, 包括企业工作中各个环节, 对各项数据采纳应用要求非常谨慎, 但是目前企业业财融合速度和管理模式已经不能满足当前社会发展需求。随着计算机应用技术和大数据互联网技术快速发展, 现代化业财融合和管理会计应用是企业财务管理新模式探索途径, 并且将积极探索财务管理创新和共建平台, 实现各项信息在企业之间各环节实时分享, 业财融合财务管理新模式将对财务工作产生巨大影响, 财务工作将从核算型向管理型转变, 并且通过业务部和财务部之间紧密联合, 将对业财融合进程进一步加快转变。

1 财务管理中业财融合的相关概述

1.1 业财融合的概念

业财融合是企业业务部和财务部管理部门的结合, 即通过资源共享办公和财务部门共同管理, 以保障企业价值在发展中不断体现。新时期业财融合仅仅是业务部和财务部间的融合, 应根据社会发展趋势, 融合现代化信息技术, 通过新技术的运用优化工作模式, 提升整体工作效率和企业效益增长^[1]。现代化企业管理模式中, 业财融合管理新模式可以打破企业之间业务和财务之间沟通障碍, 利于企业发展经营全面化、优质化, 充分发挥出企业财产融合管理经营作用, 为业财融合新时期发展奠定了相关基础。业财融合主要是利用一系列切实可行的措施和办法, 来持续推进业务与财务相关工作的高度融合, 以实现企业运行管理效率的提高, 为最终企业实现战略发展规划和经营目标打下基础。

1.2 业财融合的主要内容

根据财务部相关职能要求, 业财融合需要包含以下几方面。

(1) 需要合理配置业务部和财务部联动资源。在

实际运用中, 资源配置工作需要充分展现业财融合发展理念, 保障企业经营利益和客户需求, 满足客户需求的同时提高经济效益^[2]。因此财务部在产出经济效益与业务部门应及时接洽、沟通融合, 平衡客户需求和企业发展经济需要。具体涵盖投资预算和业务需求, 通过实时分析调整预算、讨论核心业务和财务分析。利用业务部与财务部资源高效化联动管理, 以确保企业资源管理的合理性, 进一步促进企业资源使用效率的提升, 为实现企业经济效益的稳定增加奠定坚实基础。

(2) 业务部与财务部应及时对经营项目进行财务分析, 在工作开展时, 企业财务人员应及时对项目可操作性进行财务分析, 传统模式下以数据、财务分析为主, 缺少结论说服力, 财务分析价值也比较低, 被采纳概率不高。实际工作中, 财务分析价值提升对业务完成度和完善管理水平都有很大帮助, 同时根据目前业财融合前提下, 有效提升业财分析工作目标, 防止财务分析工作因采纳度低导致项目推进缓慢或暂停。另外, 需要在业务层面下进行处罚, 保障企业分析业财融合, 发掘业财数据包含价值和问题, 有效融合业务发展和财务价值体系发展目标^[3]。

(3) 在业财融合期间应考虑互动风险, 为企业价值需求提供具体方案, 并且高效完成客户需求可以提高企业运营管理水平。风险管控并非完全规避风险, 而是考虑风险因素不会影响企业发展和运营效率而设置的风险控制措施, 也不是为了效率而忽视其潜在风险, 应及时针对项目运营情况做出风险评估, 有效保障项目运转期间风险范围在合理可控制范围之内, 以保障内部运营效率。在这种情形下, 业财评估与研究非常有必要, 会及时为风险管控提供科学合理的方案。

(4) 当前企业财务运营状况需要进行一体化业财会计核算, 满足信息公开披露, 根据企业准则进行会计核算, 会计信息项目真实性和合法性受到关注。企业

在正常经营活动中应将企业会计信息审查清晰,保证其合理合法。同时还要注意会计信息相关性,为会计管理构建相应的核算体系,在产品、客户以及业务效益之间进行维护管理。实行一体化业财会计核算,可有效保证各项财务数据信息的真实性和合法性,有助于提高财务数据信息报告的有效性和科学性,为企业进行相应的决策和部署提供可靠财务信息支持,从而全面提升企业发展战略和经营目标的可行性,为企业实现高质量建设与发展提供有力保障。

1.3 业财融合的实施原则

(1) 业财融合应要保障实施全面性、可操作性、适用主体性等原则,在实际工作中,业财融合不同于财务规划,需要针对项目有可操作性,并非刻意施行,需要在实际工作中不断磨合才能保证业财融合的成功。所以在这种情况下,企业应及时按照自身特点以及发展阶段情况,统筹发展方案和全面性。其中,全面性需要对企业内部所有价值进行兼顾,在此过程中,财务部和业务部之间工作人员要全面协同企业发展目标和经营策略。而可操作性是指企业进行业财融合时注意实际方案应用性,避免方案停留在理论上得不到具体实施,针对企业产品进行重点评估,评估效益最大化和风险可控性。适用主体性则是需要企业在进行业财融合时贴合实际运营情况,选择最适合企业的可持续发展战略方案,而并不是跟随项目热度或是风险高低^[4]。总之,业财融合是一种企业管理思路新模式,代表了现代化管理风格与艺术手段。需要企业根据自身发展特点和项目具体运营情况开展的管理方式,没有可供参考的标准模式和方法。

(2) 在企业价值链环节中,需要以点扩展,全面渗透输出价值管理理念,其中包含产品开发、购买、运行生产、市场倾销、客户需求等相关环节,这些环节包含许多支线开发环节,比如产品分发投放、渠道开发等子环节。在实际工作内容开发阶段,可根据企业实际情况促进支撑点,实现业财融合,扩展期业务支撑最大范围,并逐步推进业务财务一体化发展战略,若全程管理中无法实现全面性管理方式,可依据当前评估保障性开展业务管理活动覆盖。日常工作则是要保障项目进度和经济效益两方面进行,切实做好各切入点业财支撑管理工作。

(3) 不同企业之间针对项目差异性会有不同管理措施。不同企业在实际经营和发展中会存在着诸多差异,业财融合的建设与发展应基于企业实际来进行相应的完善,以确保业财融合作用和实效的充分体现。因此,需要企业方根据不同管理模式制定因地制宜的管理策略,进行有效业财融合手段,选择经营策略进

行有效支撑环节,合理进行分类推进业财融合方案实施,按照具体实际需求和企业管理情况选择拓展核心业务和扩展业务介入管理环节。结合具体项目的实际情况,对业财融合各项措施办法的可行性和可操作性进行必要的研究分析,确保实行业财融合能够为项目落实提供保障。企业针对具体项目可适当调整业财融合的具体措施,以保障业财融合的合理性和有效性,从而为企业实现发展战略和经营目标提供有力支持。

2 企业财务管理实行业财融合所存在的问题

2.1 业财衔接点存在差异性

在传统企业经营模式下业务部门应用信息技术手段增加管理系统和编码器,使业务规范流程可在档案系统进行留存和生成数据。一方面,业务部门整体和财务部门之间融合交流数据处理速度不断提升;另一方面,弊端也很明显,业务部门信息化水平主要是依托业务实际需求而决定,但是财务部门管理系统信息化水平主要是围绕财务数据为基础和重点,业务部门在实际工作中和财务部门因为工作侧重点不同而容易产生分歧,业务部门在进行工作时需要财务部门配合,财务部门所呈现数据给业务部门需要进行多次处理,反之亦然,业务部门在数据处理后才可以将数据呈现给财务部门。这种情况造成两种部门之间差异性十分明显,导致许多衔接性问题和麻烦影响业财融合,同时也不利于财务管理制度完善。

2.2 企业内各部分对财务部门配合程度较低

大型企业在业财融合的管理模式主要是根据财务部门颁布措施而做出相应改变和融合。因此财务部门在业财融合管理模式中非常重要,业财融合新模式推进的领头部门就是财务部门,依托其他相关部门配合行动。而业财融合也容易出现以下几点问题:其一,工作模式的改变和业务数据改变在一定程度上改变了业务部门工作人员工作进度,导致工作人员具体工作时间加强和总量增加了,甚至将业务部门原有工作模式和工作进度进行了转变;其二,业务部门在对财务部门工作整体模式了解前提下进行了信息分享和融合开放,就如同给业务部门自身设下一道审核制衡门槛,不利于业务项目迅速展开,同时在融合中将自身原有不足全部暴露出来。因此,在进行业财融合阶段时,业务部门和财务部门之间融合进度和积极性非常低,部分部门还会出现抵触情绪。

2.3 业财融合模式与方法存在局限性

财务部门通常会对财务信息进行分析,了解财务支出和运行状况,然而对于业务部门等相关业务流程了解知之甚少,相关了解仍然停留在传统思维下,往往是需要业务部门在将业务数据提交到财务部门才会进

行汇总了解,这其中不可避免影响到业务部门和财务部门之间产生一系列时间和业务冲突,也会产生不必要的支出浪费,并且在传统财务管理体系中,主要因为工作人员时间和精力限制,也使得财务报表信息不能得到很好整合和制定措施,使得企业财务报表信息支出和效益不能很好地了解和实行。同时业财融合是财务管理中重要前提和基础,但企业业务部门和财务部门之间协调情况并不好,无法制定规范调控机制,强化财务管理,改变公司对运营预测,进行分析预测,导致财务管理存在时间差异性,并且财务部门在财务管理上“信息孤岛”现象会再次加重。

3 企业财务管理中实施业财融合的实践策略

3.1 合理选择业财融合的衔接点

业务部门工作需求和财务部门不同,两者之间对于数据需求和要求也并不相同,在将两者进行融合的过程里,如何将衔接环节处理完善是重点关注节点,将根据管理者需求作为依据,对两者之间衔接之处进行合理选择是业财融合关键节点,同时企业业财融合衔接点包括极多,例如成本及预算等。成本管理中,财务部门需要对项目制定详细计划核算成本,然后进行控制分解目标成本,实行到每个项目部门中,使业务部门和财务部门都能明确自身责任,对内部业务流程进行重组,推进企业高效率发展^[5]。并且在项目预算管理过程中,管理措施应具备超前思维和领导整体特征,将企业各个部门和项目流程归纳总结,考虑项目施行策略是否具备收益就需要企业各部门员工支持理解,各个部门之间全面融合。同时,对进行编制预算离不开财务部门对项目支持力度和各个部门之间相互积极配合,也有助于业财融合在另一方面得到了实现。投资项目及管理同样也是如此,在创新业财融合管理机制和投资项目管理机制帮助下,为企业在寻求资源和项目支持中有了更多支持条件。

3.2 塑造业财融合各项机制

企业在业财融合过程中,需要及时对人员进行相关培训,也需要利用自身经历和财力物力塑造业财融合机制^[6]。而要达到财务部门和业务部门之间相互融合,并且顺利实现进度有序开展,其中相关工作机制最为重要。所以企业管理者需要进一步强化财务部门和业务部门之间以及各相关衔接环节的沟通交流,从而创造出共同合作发展机会,确定业财融合运营机制,从而明确各部门之间分工职责,并进行合理搭配保证其工作效能最大化。而财务管理制度方面,企业可以充分利用互联网技术和大数据管理系统,搭建财务共享服务中心,对企业财务数据和业务数据、资金流向、财务分析等业务数据集中进行整体优化。同时平台搭

建对于业财融合数据录入系统和服务处理环节得到了有效解决。减少传统管理模式人力物力成本,为企业业务部门和财务部门快速融合起到了良好表率,进一步推动了业财融合进程。并且该平台建立对于企业财务运营模式有很大改变,促使企业市场经济模式更好地适应当前社会发展需求。

3.3 加快业财管理人员建设

当前企业加速业财融合过程中离不开人员转型,首先对于工作人员来说,改变原有沟通方式和沟通技巧,财务部门需要大量获取数据支撑提升清算预测能力,也需要业务部门鼎力相助,保持良好互动关系,保障合作可以正确进行下去,从而可以保障更加容易获取到业务信息数据和其他部门数据信息。财务人员需要以管理者思维去和业务部门沟通,保证信息以最大价值传递给业务人员;其次,转变思维模式,处理相关数据时,财务人员除了需要采用常规财务数据处理办法,其原有传统思维模式也需要改变,利用创新思维处理数据保证了数据准确性和快速性,也给业务部门和财务部门之间融合提供了有效帮助^[7];最后,强化人员培训,强化工作人员对于财务敏感度重要性,在发展业务时面对财务数据应重点留意,打破传统业务独立运作,进一步消除业务部门和财务部门隔阂,有效建立沟通平台和渠道,促进业财融合的过程也会更加顺利。

4 结语

新时期以来,传统财务管理模式将不再适合企业需要,同时也不能为企业经营管理带来更多创新价值,创新性业财融合模式不仅为企业财务管理水平提升具有重大作用,为企业整体化和多方面数据需求提供了更多支撑,对企业财务管理作出巨大贡献,也对企业自身财务水平完善成熟夯实了基础。

参考文献

- [1] 陈欢.施工企业财务管理业财融合的难度及实施路径[J].中外企业家,2020(21):69-70.
- [2] 邹积权.企业财务管理中业财融合的价值与实现探究[J].新金融世界,2020(1):183-184.
- [3] 彭英.新时期企业财务管理中业财融合问题研究[J].经济与社会发展研究,2020(13):44-45.
- [4] 李劲松.新时期背景下企业财务管理业财融合问题探讨[J].经济与社会发展研究,2020(7):16-17.
- [5] 李敏奇.企业财务管理业财融合的难度及实施路径[J].商品与质量2021(9):210-211.
- [6] 刘玥.对新时期背景下企业财务管理业财融合问题的几点探讨[J].现代经济信息,2021(16):92-93.
- [7] 段建平.企业财务管理中业财融合的难度及实施路径探索[J].财经界,2021(18):32-33.