

互联网时代下国有企业财务管理探析

易平丽

(湖南建工集团有限公司, 湖南 长沙 410000)

摘要:近年来,伴随着科技信息时代的发展,互联网已经得到了较为全面的发展应用。在互联网的大背景下,国有企业的财务管理也在不断变化,企业只有结合自身的财务管理探索创新管理方法才能跟上时代的步伐,做好国有企业未来发展方向的指引工作。本文首先针对互联网时代下财务转型要求进行了简要分析,其后探讨了互联网时代下国有企业财务管理现状,从财务人才、理论观念、风险控制等方面展现我国现阶段财务管理存在的主要问题,提出了相应的创新管理对策,仅供参考。

关键词:互联网;国有企业;财务管理;对策

中图分类号: F253.7

文献标识码: A

DOI: 10.12324/j.issn.1674-5221.2022.08.003

0 引言

目前,随着互联网的广泛普及,传统的生产方式和管理方式已经无法适应时代的发展需求,国有企业要想提高市场竞争力,必须要让企业内部的管理形式具备互联网思维,与时俱进^[1]。财务管理是企业管理的核心部分,需要重点关注。通过构建财务信息系统,企业掌握动态财务数据和最新资金使用情况,并根据市场数据反馈,及时变更财务计划,调整运营战略,可较大程度提升财会工作效率和质量,以此保证企业经济收益。

1 互联网时代下财务转型要求

1.1 推动企业财务管理创新

传统的财务工作数据输入(尤其是制造业财务报表的生成)多数是由人工书写的方式进行,但是随着信息化和大数据平台的发展,财务工作根据报表分析其企业财务流动发展情况,可以通过互联网的形式进行。通过工作环境的不同,根据节约财务工作所产生的纸张和所占用的环境空间,国有企业财务会计工作因为使用计算机进行数据的查找和整理,工作变得极为便捷,同时相比传统会计工作方法,可以避免因泡水和燃火等意外发生。“互联网+技术”的推广和使用,使计算机等新技术设备的利用率大大提高,国有企业财务部门工作人员的工作效率和工作精确性也有很大的提升,而且财务工作信息化对于会计核算工作和业务部门工作人员的业务活动也提供了一定帮助,且可以信息技术的帮助对业务活动进行实时反馈和监督,全

面控制企业的相关活动和投入支出占比,为企业经营策略和相关抉择提供了更为稳定、详细的信息,给国有企业负责人和管理层制定决策给予了信息支持^[2]。

1.2 以互联网指标评价企业价值

互联网有助于国有企业各部门之间实现财务数据共享和评价企业价值,例如互联网时代,信息共享技术等多项先进技术手段可有利于财务共享中心的使用,促进国有企业可实现各个单元之间的财务数据共享,打破了财务数据内部传递壁垒。此种模式下国有企业财务信息管理工作得到一定程度的简化,推动了国有企业从业工作人员针对企业运营状况进行评价、评估,针对国有企业的实际推动情况实现信息价值深入挖掘,为国有企业的实际抉择提供信息参考。

1.3 利用互联网思维定位财务职能

国有企业在发展过程中,财务相关工作是企业重点关注内容,包括会计核算与财务管理工作。当前互联网大环境下,财务工作应逐渐从原有会计核算为主转变为以互联网技术支持的财务管理建设为主,同时信息化建设不断简化了财务会计核算工作,财务工作职能分析工作正逐渐向参与决策、预算管理、管理控制的财务管理会计职能方向发展。此外,财务管理工作还肩负着规划企业财务工作活动方向、监管企业财务规划活动过程、分析财务活动和协调企业财务关系等,企业财务活动的管理绝不仅仅是针对企业业务报告进行账目清算,管好会计账目是需要根据互联网大

作者简介: 易平丽(1978-),女,汉族,湖南株洲,本科,会计师,研究方向:财务管理。

数据情形实现信息获取的高效性，为企业的经营管理工作和决策提供相关支持^[3]。计算机信息化大环境促使互联网改变了国有企业的生存环境，在市场环境竞争十分激烈的财务模式中，企业需要不断调整自身内部控制去适应市场环境变化，而财务会计工作职能的转变便是顺应环境变化的实施依据，也是国有企业加强内部控制的重要方式和手段。

2 互联网时代下国有企业财务管理现状

在互联网时代，人们通过网络获取信息，网络具有方便性、快捷性等优势，使国有企业在获取相关数据信息的过程中节省更多的时间，并能够实时掌握市场的发展趋势，企业工作人员要重视作为管理重要分支的财务管理工作，并在传统的管理模式上加以调整，为其注入创新活力，为国有企业未来的发展提供财务等各方面的支持。但是目前国有企业在财务管理过程仍然存在许多问题亟待解决。

2.1 企业财务管理观念问题

国有企业在面对互联网时代的到来时，财务管理模式需要紧跟时代的发展进行不同程度的变革，对此传统模式下的财务管理受到冲击后不得不进行创新。首先，国有企业能够快速转变发展模式的处于少数，大部分企业仍然存在财务管理观念滞后的情况，上级下达命令后，财务管理人员根据上级的指示对自己的工作进行安排，并要快速投入到工作中，这种被动的执行方式导致管理人员的工作积极性下降，数据分析和采集财务信息的能力并不高，对企业造成严重影响。其次，财政管理观念落后跟不上时代发展的潮流，难以掌控市场动向，很容易导致企业资金不足或资金闲置，降低了国有企业的生产效益^[4]。最后，国有企业财务管理过程中还会存在资金回收难等问题，最终损害企业利益，这种不恰当的管理会降低企业运行的稳定性，大部分国有企业在财务管理过程中认为只要会计在核算时监督即可，忽视了管理人员与互联网之间的关系，滞后的管理观念阻碍企业向信息化、网络化发展，无法与时代相适应，使得企业的核心竞争力减弱，对建筑企业的运营造成不良后果。

2.2 信息共享能力差

国有企业在财务管理过程没有伴随着大数据时代的发展而发展，在信息上不共享互换，在功能上不关联互助，在社会上与之脱节，这种情况在当前很多企业财务管理过程中十分常见，被称之为“信息孤岛”，导致企业的信息更新不及时、不能尽快对接业务流程、财务数据共享能力差等多种不良结果，造成这一情

况大致可以分为以下几种原因。首先，国有企业财务管理部门的信息管理系统不兼容，不能够顺应时代发展。其次，国有企业信息不对称，由于企业内部之间缺乏沟通，常常忙于自身的事务，财务部门是一个较为独立的部门，信息之间不对称，会导致财务管理部门不能真实掌握企业目前的财务状况^[5]。最后，大多数国有企业自身存在对信息管理系统开发能力弱的现象，由于国有企业自身不具备开发能力的人才，只能从外界进行购买，但所购买的系统软件对自身企业的发展缺乏针对性，虽然能够适应企业的发展，但是不能够与企业的各个环节相匹配，或多或少都会存在一定的问题。

2.3 财务信息化专业人才匮乏

各行各业都重视信息化人才的培养，而信息化人员的短缺导致财务信息化发展进程缓慢。以往的财务管理方式较为滞后，国有企业需要大批引进复合型人才，人才类型受到企业性质的制约，财务信息化建设进程也随之受到影响；现阶段的部分财务管理者专业水平不够精湛，对于财务管理软件和信息系统的的应用缺少熟练性，亦或财务人员缺少计算机专业知识，计算机人员缺少财务专业知识，再加上国有企业人员的不稳定，信息化操作和管理人员更换频繁，不仅增加了人员培训等成本，还增加了信息泄露的风险^[6]。

3 互联网时代下国有企业财务管理对策

3.1 提高对财务信息化的认识，更新管理思想

国有企业发展以及财务工作的现状来看，企业需要加强财务人员教育培训，将财务信息化的优势及必要性对全员进行沟通，增强对财务信息化建设的认同度，同时帮助财务工作人员和管理人员了解大数据技术环境的要求和特征，树立新的工作观念和管理思想，重视发挥信息技术在财务工作中的作用。根据国有企业目前所处行业竞争环境可知，企业要获得长效发展，财务管理信息化建设是促进管理优化的重要方式之一。财务信息化使得财务管理方式从传统的线下转为线上，财务工作的效率不仅得以大幅提升，信息化技术也得以广泛应用。信息化的不断发展和企业内部体制的变革相互促进，整个企业也逐渐意识到财务信息化建设的重要性。当重要性的认识在整个企业不断深入后，企业的内部人员更愿意自发地参与到财务信息化的建设进程中去，并积极运用信息化技术完成自身工作，如此相辅相成、自下而上的变革，才能不断提升企业的核心竞争力。而企业的管理层，则要更加积极地投入到财务信息化建设中，带头引领内部员工逐渐提升建设意识，让财务资源在有效的信息化管理下被合理利用。

3.2 强化人员培训, 培养信息化人才, 组建专业团队

互联网高速发展的今天, 国有企业的财务管理模式变革势必促使财务工作者身份的转变, 财务人员综合素质的提高对于财务信息化建设的长远发展有着重要影响。国有企业财务信息化建设需要信息化技术作为支撑, 国有企业除了要从内部提升工作人员和管理者的财务信息化意识之外, 还要加大信息化技术的培训力度。定期开展财务专业技术、计算机信息技术知识培训与讲座, 多支持专业人才的交叉学习和信息交流, 鼓励科研人员潜心钻研并制定相应的激励政策; 可联合高校、社会培训机构等进行人才联合培养, 保证专业人才对于企业的输送; 在国有企业内设置专项系统维保工作团队, 鼓励本公司内部竞选, 增强企业内部独立解决问题的能力。国有企业管理者要注重人才的选拔和聘用, 设置定期考评、考核, 制定专业知识、技能考核与评估时间计划表, 不断强化财务工作和管理人员的工作能力。针对需要实时更新财务管理信息系统, 培养兼顾财务管理和信息化业务的复合型人才, 也是管理者在财务信息化建设中的工作重点, 这样既保证财务信息平台的高效处理, 还能够根据企业战略调整及时变更财务管理任务, 始终保证人员素质提升与国有企业发展同步^[7]。

3.3 完善财务管理制度, 规范信息化建设流程

互联网时代下国有企业财务管理信息化建设离不开规范化的财务管理制度。财务部门不是独立存在的, 它需要与各个部门相互配合, 而部门间的配合依赖于相关制度和流程的制定, 并且要求企业能够严格按照制度的内容实施。在信息化建设制度方面, 首先要确定财务信息化建设的最终目标, 借鉴参考优秀企业建设经验, 围绕自身实际发展, 合理设置各财务工作环节, 实现合理分工; 其次是保障信息化建设制度的科学性和系统性, 在方式选取和参数设置上, 都以适应自身财务信息化建设需求为基础; 最后是明确财务信息岗位, 使得每一个岗位工作人员都能够掌握信息化工作要点, 切实发挥自身工作职能, 以满足和匹配信息化建设需求^[8]。在内部财务制度方面, 则需要不断完善财务信息化管理、固定资产管理、财务收支平衡管理等环节, 将信息化建设工作与内部审计、外部监督等流程结合起来, 动态适应目前财务市场变化。

3.4 加强风险管理, 增强个人保密行为, 保障信息安全

在互联网高速发展的今天, 财务信息化的管理不

仅要保障数据的真实性, 还要重视财务信息系统中数据的安全问题^[9]。互联网时代下, 部门间的紧密合作促使财务数据的共享程度越来越高, 财务数据的泄露风险也随之增加。国有企业在财务信息化建设过程中, 要不断强化安全方面的建设工作, 强调网络安全意识, 提高财务相关工作者掌握防火墙、杀毒软件的应用和管理, 注意数据的备份, 定期更换财务密钥; 严格财务信息系统使用权限, 加大监督, 增强人员的保密意识, 签订商业保密协议, 确保数据安全。同时应建立一套能够切实有效保障企业发展的财务信息数据使用与审批制度, 让信息的使用能够在安全、完善的监控体系下进行。企业管理者也要系统地建立起风险管控机制, 做好财务风险评估, 根据评估结果及时采取应对措施, 更好地提升企业的整体风控能力^[10]。

4 结语

综上所述, 在互联网时代下国有企业必须顺应时代发展, 在财务管理上做出有效的改善措施, 从而有效提高企业整体的财务水平, 为企业发展提供数据支撑和有效保障。互联网时代下国有企业财务管理离不开企业各级工作人员的努力, 需要组建专业化的团队, 创新管理方法, 充分利用财务信息化系统, 提升国有企业财务管理的实际成效, 保障国有企业的整体经济效益。

参考文献

- [1] 张倩. 互联网+时代下企业财务管理创新思考[J]. 环球市场, 2017, (27): 81.
- [2] 杜旭. 互联网+时代对企业财务管理的影响分析与应对策略[J]. 中国新通信, 2020, 22(11): 241.
- [3] 丁蓉菁, 李梅泉. 互联网经济时期企业财务管理的创新——评《“互联网+”时代财务管理创新研究》[J]. 中国科技论文, 2020, 15(12): 1472.
- [4] 刘睿, 刘博. “互联网+”时代企业财务管理创新探究[J]. 滁州学院学报, 2020, 22(05): 84-86.
- [5] 郭鹏瑛. “互联网+”时代下新型财务管理模型构建研究[J]. 现代商贸工业, 2020, 41(31): 113-114.
- [6] 殷悦. 互联网状态下的财务管理创新策略[J]. 产业与科技论坛, 2020, 19(14): 198-199.
- [7] 陈风云. “互联网+”背景下企业财务管理实践分析[J]. 纳税, 2020, 14(17): 101-102.
- [8] 黄春蕾. “互联网+”产业背景下的企业财务管理的创新思路[J]. 价值工程, 2020, 39(09): 121-122.
- [9] 张秋梅. 互联网经济时代的财务会计管理[J]. 教育现代化, 2020, 7(23): 177-179.
- [10] 黄方. “互联网+”时代企业财务管理转型性思考[J]. 纳税, 2020, 14(06): 124+126.