

基于财务共享的管理会计信息化研究

夏子鑫

(大连海创投资集团有限公司, 辽宁 大连 116085)

摘要: 财务共享模式在现阶段受到我国企业的广泛认同, 国内相关企业均在这一背景下着手进行财务共享中心的创建, 同时, 相关企业在进行这一系列建设过程中, 往往只实现了财务会计的信息共享, 未能实现管理会计的信息共享, 造成这种现象的主要原因是管理会计的信息需求者是企业内部各个层次的管理者, 而这一群体在信息需求方面的具体情况与其层次、决策和时间等存在的差异息息相关, 因此难度相对较大。本次研究针对财务共享的管理会计信息化建设存在的问题进行了探讨, 并在此基础上提出了相应的策略, 以期对实际工作形成帮助。

关键词: 财务共享; 管理会计; 信息化

中图分类号: F275

文献标识码: A

DOI: 10.12324/j.issn.1674-5221.2022.09.005

0 引言

在技术快速发展的背景下, 越来越多财务专业人士提高了对管理会计信息化的重视程度。管理会计信息化的目标在于为企业的各项经营活动和决策提供充分的信息支撑。在既往的工作中, 会计核算环节往往会出现效率不高、整体工作量巨大和容易出错等问题, 对于企业的发展和决策形成巨大的负面影响^[1]。而管理会计信息化则能够在一定程度上对这些问题进行弥补, 在提升整体工作效率的前提下, 也能够确保财务信息的准确和及时。

1 企业管理决策信息需求分析

1.1 管理决策的外部信息需求

在现阶段的企业经营过程中, 相关的管理者必须根据企业现阶段所形成和获取的各类信息进行科学的决策, 以确保企业实现健康经营与稳定发展, 实现对各类风险的有效规避。在相应的决策活动之中, 所涉及的决策方向包括企业的发展战略、产品营销策略和认知策略等多个方面。外部信息需求的满足通常能够帮助企业适应社会和市场, 促进自身经营效率的提升。外部信息决策包括了政治法律与社会信息、竞争及合作伙伴信息、市场科技信息等。政治法律和社会信息指的是相关企业在经营过程中应当以现阶段国家、地区的政治和法律等内容为基础, 来明确自身的发展方向, 确保经营活动的合理、合法性。竞争及合作伙伴信息则是企业在市场竞争过程中, 需要对对手和合作伙伴的具体状况、技术水平以及供应链信息等形成了解, 以增强自身在市场中进行各类资源整合的能力, 提升企业的整体竞争力。市场及科技信息则是需要企业经营者对现阶段市场中的同类产品、价格和销售生产状况等进行了解, 以便于企业寻找到自身的目标群体。科学技术是第一生产力, 企业

只有充分掌握外部科技发展状况并将相应的科学技术成果进行转化、提升自身生产力, 才能在市场环境下更好地确立自身的优势。

1.2 管理决策的内部信息需求

企业管理决策过程中的各项内部信息需求包括企业成本信息、预算信息、绩效管理信息和投资管理信息等。首先, 企业的成本信息指的是相关企业在生产经营过程中必然产生相应的成本性支出, 且随着企业的逐步发展与壮大, 相关的成本信息也将呈现出不断变化的趋势, 如果企业没有充分地认识到成本与自身发展之间的关系, 则企业的竞争力提升必然受阻。其次, 预算信息是在企业预测和决策的基础上根据企业的具体战略目标对现阶段资源、收入和相关费用进行分配的方法, 在深入了解和掌握企业预算信息的前提下, 相关企业将能够更为顺畅地实现对发展的决策。再次, 绩效管理信息是为实现企业核心目标、由企业全体工作人员对整体目标进行分解、并各自实现目标的一种方法, 通过对绩效管理信息的充分了解, 最终能够帮助企业在管理决策方面进一步科学化^[2]。

2 企业财务共享中心会计信息化建设的问题

2.1 财务数据信息库建设完善程度低

从现阶段相关企业的工作情况来看, 财务共享中心的建设已经受到各个企业的重点关注, 且部分企业已经建立起多个管理会计信息化相关的数据库, 这些数据库自建成至今, 已经完成了对大量结构化和非结构化数据的积累。但同时, 其财务共享中心的建设整体呈现出滞后的现象, 在相关的数据调用、操作等各个方面仍然存在大量有待改进和完善的问题。首先, 部分企业的数据库在整体便捷性方面较为欠缺, 尤其是对数据的调用和操作, 复杂程度较高, 不利于相关人员

作者简介: 夏子鑫, 男, 山东牟平, 硕士, 中级会计师, 研究方向: 财务管理。

有效地进行财务信息数据的使用。其次，现阶段相关企业的管理会计信息也存在显著的安全问题。从实际情况来看，部分企业（尤其是中小企业）在管理会计信息化过程中，没有形成相对科学的定位，对于企业自身的具体财务信息目标没有形成清晰的认识，因而也就导致其无法将企业的发展与企业的管理工作进行有效融合。也正是在目标不明确的影响下，相关单位财务信息丢失、泄漏的风险将显著提升。同时相关企业在进行信息化建设的阶段，也没有强有力的安全防护措施，其数据在人为操作的过程中往往存在较为显著的安全隐患。

2.2 管理会计信息化相关人才严重匮乏

对于企业而言，人才通常对于其发展具有决定性的影响。然而，目前我国众多中小企业尽管开始推进管理会计信息化平台的建设，但由于人才方面的缺乏，因而整体效果较差。以部分企业实际情况为例，现阶段相关财务管理部门人员主要以30岁以上群体为核心，且50岁以上的人员占比巨大，整个部门对于新鲜事物的接受能力较弱，也难以对相关知识进行有效的学习，在客观上影响到了企业管理会计信息化建设的有效性。其次，在现阶段，相关企业中财务管理部门人员普遍持有会计师资格证书，但同时相关人员中初级会计师占比巨大，中高级职称人员的数量稀少，也不利于现阶段企业的管理会计信息化工作的有效推进。最后，尽管相关企业存在着巨大的人才缺口，却仍然没有形成针对性的人才培养和储备制度，也没有对有学习需求的人员进行合理的时间分配，导致人才整体质量不高的问题长期存在，对企业的管理会计信息化发展形成了极为不利的影响^[3]。

2.3 企业管理理念与模式未得到及时的更新

随着现阶段管理会计信息化发展的进程加快，在实施内部管理的过程中需要相关企业投入更多的精力，并进行更为先进的管理理念和技术的应用。然而实际上现阶段我国的大多数企业并没有对相关理念和模式进行合理应用，导致问题丛生，具体表现如下：一是相关企业在管理理念和管理制度方面，尽管相较于以往进行了一定程度的调整，然而其优化通常是立足于企业现阶段的管理需求而进行，并没有将财务共享中心，管理会计信息化作为其理念和模式调整的核心，导致相关的管理模式与企业管理会计信息化发展严重不匹配，影响了管理会计信息化的建设与有效推行；二是相关企业在进行管理会计信息化考核方面仍然存在诸多问题，针对这一内容的考核必然需要形成科学有效的体系来实现，然而在当前我国的企业之中，管理会计信

息化绩效考核体系的整体完善程度不高，且在考核执行方面严重不到位。在现阶段管理会计信息化建设趋势日益加深的背景下，相关企业的信息化管理系统尽管应用已经越来越广泛，然而如果相应的绩效考核和评价系统迟迟得不到完善，则最终会导致相关的建设工作徒有其表，造成管理会计信息化建设成果与财务共享中心无法全面融合的局面^[4]。

3 企业财务共享中心会计信息化建设措施分析

3.1 健全企业财务数据信息库建设

在现阶段的财务共享背景下，管理会计信息化建设必须依托真实和可靠的数据作为支撑，而采取管理会计数据库的模式，则能够保障真实可靠数据的有效共享，最终为管理会计信息化奠定坚实的基础。在当前的技术条件下，以数字化技术为手段进行相关数据的收集、分析和应用，也能够显著降低相关人员的工作量，确保会计数据在企业内部各个部门之间的流动。目前，我国相关企业在数据库建设之中存在的主要问题是对于数据进行调用的便捷性不足、操作过程过于复杂等，为了有效解决此类问题，相关企业可从如下几个方面入手来进行改善：一是企业采取去中心化数据管理模式。尽管现阶段大数据技术、5G技术等得到了广泛的应用，且切实提高了企业数据在传输和存储等方面的速度与效率，但由于企业各阶段产生的数据量过于庞大，进行相关决策阶段所需要调用的数据过于繁多，因而整体的传输和应用效率仍然不高。为了改善这一情况，在进行数据存储和管理的阶段，可以采取区块链去中心化的数据管理模式，根据当前企业内部各个部门对各类数据调用的频率与需求状况分散存储数据，由此增强相关数据的使用效率，也能够缓解日益增长的数据存储压力，降低数据存储成本；二是企业加强对自动化技术的应用。现阶段AI技术和财务机器人等已经较为成熟，通过这些技术可以比较有效地解决现阶段数据的筛选与调用问题，增强数据应用的自动化水平。同时通过采取自动化措施进行相关的操作，也能够显著减少人工操作次数，并形成更为简洁和高效的办公系统，对企业的后续发展和建设起到基础性的作用；三是企业优化管理会计信息化措施。相关管理措施的合理优化对于现阶段管理会计信息化将起到重要的作用，以实际情况为例，现阶段部分企业在工作中采取Hyperion软件，将预算管理相关的软件进行融合，从而实现了对预算系统的整体优化，从而增强了预算管理的动态化特征。在对企业发展战略进行动态化管理的过程中，可以持续更新预算信息，以财务共享服务中心为核心，将其分享至各个分支机构，在确保预算

管理科学性与准确性的前提下,也提升了数据的连续性与安全性,让企业决策者在决策阶段始终能够形成正确的决策规划。

3.2 强化企业管理会计人才的引进与培养

现阶段,我国多数企业在管理会计信息化人才方面处于严重缺乏的情况下,且相关人员专业能力显著不足,由此阻碍了企业管理会计信息化的进程。要解决这一问题,相关企业必须形成更为完善和有效的人才培养与引进制度,提升自身专业人才的丰富性,最终推动管理会计信息化进程。在具体实施阶段,相关企业首先应当从人才引进方面入手。相关工作在实施过程中,需要专业的人才针对现阶段的企业投资、投资决策进行准确的分析,因而相关人员的整体工作量通常较大,人才质量需求较高,尤其是对较高专业能力的复合型管理会计人才需求极为迫切。针对这种情况,相关企业在人才引入方面要从企业自身的长远利益和整体层面进行考量,拟定相应的管理会计人才引入方案,以确保人才供给的持续性和有效性。其次,相关企业有必要从自身的发展需求入手,推进复合型管理会计人才的培养工作,并根据现阶段的人才培养需求,制定与企业自身发展相契合的培养方案及机制,例如邀请高校教授或是业内专家定期举办讲座,以此引入先进的企业经验,促进财务人员快速成长。同时也需要针对企业特定岗位的人才需求,实施专业化的人才培养,如在员工入职之后,按照其在能力、工作内容等方面的差异,将相关人员以分组、分时、分岗位的方式进行培训,在培训制度落实的过程中,企业需要适当进行工作人员整体工作内容的调整,确保其具有充足的时间参与到能力提升过程中。此外,为了对培训效果进行把控,相关企业还应当制定与培训开展情况相契合的考核制度,通过将考核制度与其薪资待遇相结合,激励员工参与到培训活动之中。最后,激励机制建设的完善性对于企业的人才培养意义重大,如构建定期收集和汇总工作人员日常生活需求的制度,通过员工的反馈来把握其思想动态,及时进行引导,从而达到激励效果。同时全体员工的需求也需要形成翔实的报告,管理决策层根据报告来进行现阶段工作内容的合理分配,让工作人员充分感受到工作的趣味性,达到良好的激励效果。

3.3 革新企业管理理念与管理模式

要实现管理会计信息化系统的有效建设,并且要保证其最终得到成功的应用和运行,相关单位就有必要构建起适于其应用的内外环境,而管理理念与管

理模式则是改变环境的主要措施。在革新管理理念与管理模式的过程中,相关企业可以从如下几个方面入手。首先,企业推进对当前组织结构的优化,在传统的企业组织结构之中,部门与部门、基层员工与决策者之间存在巨大的鸿沟,彼此之间难以进行有效的沟通,从而也阻碍了信息共享。在现阶段,相关企业有必要在职工和部门之间形成多元化的沟通渠道,例如:应用现阶段的互联网技术,让数据完成实时共享,为管理会计信息化建设构建起坚实的基础。其次,相关单位在工作开展阶段需要认识到自身所面对的复杂的内外环境有可能对企业造成的影响,如相关信息管理的安全性问题。在应对此类问题的过程中,相关企业可以针对数据进行访问权限模式的应用和建设,通过建立访问权限,从而确保只有相关人员才能获取和使用相应的数据。同时,在管理理念方面,需要加强对用户的管理和共享中心的维护管理。在用户管理方面,应当以数据安全理念为基础,对各个数据用户的使用情况、使用行为进行记录和定期分析,从而防止相关工作中出现操作不当以及对企业数据故意破坏的行为发生。而从共享中心维护角度来看,相关企业则应当坚持持续性优化网络环境和网络设备的理念,确保相关的技术和设备的先进性,依靠先进技术来保护数据的安全。

4 结语

管理会计信息化是现阶段企业管理财务共享建设的重要内容,财务共享服务能够提升预算管理的信息化程度,确保预算信息能够为企业的战略发展提供指引,同时也能够推动企业在成本管理和绩效管理方面的信息化程度,提升企业的竞争力和运行效率。而当前我国的相关企业在管理会计信息化建设过程中仍然存在诸如数据库建设滞后、人才队伍建设和完善不足、管理理念及模式落后等问题,相关企业在发展过程中,应当着重对这些问题进行解决和处置,最终推动企业管理会计信息化建设进程。

参考文献

- [1] 赵宁雪.财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略[J].中国市场,2022(15):193-195.
- [2] 童莉莉,程文涛,虞明烨.大数据背景下管理会计的信息化发展分析——以B集团为例[J].现代商业,2022(9):184-186.
- [3] 温素彬,许国宏,金卫锋.管理会计信息化助力企业业财融合和价值提升——以上海铁路经济开发有限公司BD公司为例[J].中国管理会计,2022(1):34-42.
- [4] 郝素慧.财务共享下的管理会计信息化分析——以A企业为例[J].商场现代化,2022(5):186-188.