

新形势下事业单位经济管理的信息化建设

康翰生

(江西省地质局能源地质大队, 江西 南昌 330000)

摘要: 基于新形势影响下, 事业单位开展经济管理工作需要关注越来越多的要求, 在信息化背景下事业单位应该保持与时代发展趋势高度一致, 利用现代化的高新技术手段, 使经济管理工作呈现出先进、智能、科学的特点, 对经济管理信息化建设给予更多的关注。本文以事业单位开展经济管理信息化建设为出发点, 结合当前事业单位进行管理现状, 提出具体的对策建议, 希望能够起到推动事业单位开展经济管理信息化建设的作用。

关键词: 事业单位; 经济管理; 信息化建设

中图分类号: F810

文献标识码: A

DOI: 10.12324/j.issn.1674-5221.2022.09.050

0 引言

当前我国正处在信息化发展的时代, 各领域发生了不同程度的调整与更新, 事业单位经济管理工作也发生了变革。构建完善的信息化经济管理系统是实行经济管理的前提, 但当前, 我国仍有部分事业单位存在相对落后的信息化经济管理体系, 无法满足当前信息化管理的工作需求。同时还有部分事业单位利用传统手段进行经济管理工作, 一定程度上抑制了经济管理效率和质量^[1]。

1 事业单位展开经济管理信息化建设的作用

1.1 实现信息共享, 推动全员参与

事业单位通过在内部展开经济管理的信息化建设, 可以有效实现各部门之间财务共享和实物信息共享, 从根本上保证全部人员能够参与到经济管理中。经济管理信息化建设模式能够最大程度促使事业单位开展经济管理工作, 与其他部门之间的工作进行良好沟通和配合, 其他部门也可以利用经济管理信息化系统及时进行本部门财务以及实物信息的查询和管理, 并且对其他部门有用信息进行可靠获取。

1.2 改变工作方式, 提高经济管理效率

传统事业单位进行经济管理主要是人工管理方式, 绝大多数计算工作与统计工作都是由人工来完成, 在一定程度上浪费了人力、物力和时间, 不仅会出现一定的人工失误, 同时也会出现经济管理工作效率不高的问题。事业单位通过构建经济管理信息化建设, 可以有效结合先进的信息化管理手段来代替人工展开经济管理工作, 最大程度提高经济管理准确性和效率。另外, 信息化的管理手段较少受到时间与空间的限制, 事业单位通过先进的移动工具以及互联网平台, 可以最大程度保证经济管理人员能够实现随时、随地开展工作的需求^[2]。

1.3 完善管理制度, 推动经济管理发展

事业单位内部管理制度对于其经济管理水平有着很大的影响, 事业单位在过去经济管理制度不够完善和完整, 在一定程度上造成经济管理水平低下的问题。而事业单位通过在经济管理工作中融合信息化建设, 可以有效打破传统经济管理模式的桎梏, 不断提高经济管理工作质量和效率。事业单位在完善和调整经济管理制度过程的问题必须及时地进行解决, 通过提高经济管理工作信息化水平, 有效推动整体经济管理工作朝向标准和规范的方向发展, 转变以往管理工作混乱的局面^[3]。

1.4 转变管理控制模式, 提高预见性

新经济管理手段具有事前分析财务风险的优势, 利用先进的信息化软件能够有效针对相关财务风险数值展开分析, 并提前预知事业单位可能发生的财务风险, 帮助事业单位经济管理决策提供科学、合理的数据支撑。为此, 事业单位通过开展经济管理信息化建设, 能够最大程度避免产生以往事后控制模式的弊端, 利用事前控制模式提高经济管理的整体预见性。

2 新形势下开展事业单位经济管理现状

2.1 不完善的内部经济管理制度

作为政府部门, 事业单位并没有遇到过多传统财务处理所带来的问题, 甚至还省去了很多烦琐复杂的程序。所以事业单位对于单位组织内部整体经济管理工作重视程度不够, 缺乏完善的经济管理体系。但是在新形势影响下, 我国经济体系已经发生巨大变化, 传统的经济管理模式已经无法满足当前事业单位内部财务活动需求。在进行经济管理工作期间, 事业单位需要增加经济管理透明度, 为此构建完善的经济管理制度是当前事业单位需要重点关注的问题。单位内部缺乏完备的经济管理制度, 会在一定程度上对事业单位

开展经营活动造成影响^[4]。

2.2 缺乏专业的经济管理人才

作为国家机关，事业单位在进行人员招聘方面与普通单位存在明显差异，这是因为事业单位通过统一的考试招聘形式进行经济管理人才的录用。并且在人员招聘方面，事业单位更加重视毕业生人群，包括金融监管局在内的事业单位机构，大量岗位都被毕业生占据。毕业生缺乏足够的工作经验，进而使经济管理问题没有得到及时解决，也使得事业单位实施信息化经济管理改革具有一定困难。

2.3 缺乏应对财务风险的意识

作为政府机构，事业单位时常会与公共财政和收入挂钩，并且其金融交易与事业单位展开相关金融活动具有明显关联性，在一定程度上影响了事业单位对于金融风险的认知。正是由于事业单位缺乏对金融风险明确的认知，提升了事业单位内部发生金融风险的概率。经济组织对于财务风险缺乏足够的认知，而造成事业单位内部经济管理工作出现问题。为此在新形势的引导下，事业单位应该积极进行经济体制的改革，保证单位内部建立正确的财务风险意识，进而有效推动企业内部经济管理工作的展开^[5]。

3 新形势下构建信息化事业单位经济管理体系策略

在事业单位内进行信息化经济管理工作主要为了实现以下几个目标。其一，成本管理目标。在进行成本管理过程中，事业单位应该对财政资金分配期间成本对比关系作出全面、系统的考量。细致来讲，就是从微观层面上需要具体从某一个项目或是某一个方案来对社会资源配置带来的影响要素进行分析。当前，在市场经济高速发展时期以及不断深入改革的要求下，事业单位针对成本管理进行有效调整，控制分析成本管理存在的问题，并结合绩效管理理念进行完善，是当前事业单位经济管理过程中的一个重要目标。其二，分配管理目标。分配一直是事业单位进行经济管理活动中至关重要的问题，包括有单位内部职员之间的分配以及事业单位之间的分配这两种形式。在开展分配工作期间，事业单位需要结合以往经验进行分配目标的落实，并且针对分配结果开展定期评估与检测。

3.1 提高经济管理信息化建设意识

建立经济管理信息化建设意识是保障事业单位经济管理工作效率提高的前提保障，事业单位只有具备正确的经济管理信息化建设意识，才能够在事业单位内部开展信息化管理建设工作。但从当前事业单位开展经济管理工作现状分析可知，仍有部分事业单位没有对经济管理工作融合信息化建设的重要性形成充分

的认知，因此也没有紧跟时代发展步伐在开展经济管理工作期间融合有效的信息化管理理念，或者即便融合了信息化建设理念，但整体经济管理工作中还是选择沿用传统的管理模式进行，使得整体信息化管理建设流于表面，没有充分将应有效用全面发挥出来。基于此，事业单位在未来应该进一步增强和提高开展经济管理信息化建设的意识，将推动单位信息化经济管理建设作为主要的工作任务，加大对此的资金投入、人力投入^[6]。同时，事业单位想要从根本上改变自己信息化建设意识，还可以借鉴其他相关行业，吸收较为先进的信息化管理理念，进而有效提高事业单位内信息化经济管理建设水平。事业单位在实际开展经济管理信息化工作期间，还需要建立专属于单位内部的经济管理部门，避免产生与传统财务部门混合运行的管理模式。

3.2 建设完善的经济管理信息化系统

进行经济管理信息化建设是一项耗时较长的工程，同时也需要事业单位内部全体部门展开通力合作，进而在部门之间共同合作下完成事业单位经济管理信息化系统建设。值得注意的是，完整、完善的信息化经济管理系统需要具有对事业单位各项资产信息进行录入、收集、整理、存储、增减、统计等功能，以满足当前高效、动态、智能、移动的经济管理工作需求。为此，事业单位应该及时对当前经济管理信息化系统进行升级和调整，针对其中的缺陷问题进行及时改善，最大程度弥补其中的不足，保证在实际开展信息化经济管理过程中能够得到满足^[7]。

3.3 重视对信息数据进行安全管理

信息技术具有明显的双面性，在为事业单位开展经济管理工作带来便利性的同时，也提高了经济管理工作发生安全方面风险的可能性。所以，事业单位在推动经济管理工作展开信息化建设期间，不仅要持续不断进行信息化经济管理系统中多项功能的完善和调整，同时也要提高对信息数据安全方面管理的重视程度，增强对信息数据的保密力度。最大程度避免产生可能发生的信息数据遗失、信息数据泄露、信息数据被篡改的问题。基于此，事业单位首先要通过科学合理的选择，对计算机网络操作系统进行评估，从根本上提高信息数据安全管理的保障基础；其次，对于网络设施进行科学布置。结合采用先进的计算机技术，提高网络安全防范作用，进而保证信息数据的安全防护水平。

3.4 加强培养和引进信息化人才

为了从根本上提高事业单位内部开展经济管理信

息化水平, 事业单位应该积极培养和引进具有专业信息化知识人才, 以求在较短时间内打造出具有信息化应用和信息化管理能力的经济管理人才。总体培养计划主要体现在以下两个方面: 第一, 事业单位应该重视提高对现有经济管理人员的培训力度, 不断强化和提高对现有经济管理信息化专业水平和经济管理水平的培养力度; 第二, 事业单位还应该积极引进人才。通过提高薪资、福利待遇来吸引更多的优秀人才加入事业单位。另外, 在进行人才引进和培养工作期间, 也要展开有效的人才管理工作, 事业单位应该结合实际情况制定科学、合理的人才管理制度, 并设置相应的人才激励机制, 最大程度激发人才优势。同时, 事业单位也应该针对部分没有实际用途的工作岗位进行精简处理, 以求得更加科学、合理的人事结构, 保证信息化人才在引进之后能够得到最大程度的重视。

3.5 加强事业单位的预算管理力度

与其他单位不同的是, 事业单位开展财务预算管理工作, 首先要考虑到当前事业单位实际生产活动以及员工薪资、福利待遇等方面, 在一定程度上增加了财务预算的复杂性和难度。事业单位在内部预算管理问题主要集中体现在固定资产支出和组织内的经常性支出, 通过对事业单位经济预算管理工作进行有效改进, 能够实现日常运行成本控制的主要目的, 最大程度地降低现行运行成本。同时, 通过加强事业单位内部预算资金管理, 使相关人员能够更加清楚地了解到部门之间的经济联系, 并能够清晰、合理地进行单位预算报告的公布, 不仅有效提高了事业单位外在表现信誉, 同时也能够从根本上保证其经济管理工作的透明程度。在进行事业单位内部预算管理工作期间, 针对各项支出要进行记录, 并严格按照编制标准对制定的分配方案进行科学和完善, 以此来实现开源节流的作用。

3.6 提高应对财务风险的能力

事业单位在开展经济管理工作过程中会存在一定问题, 其中事业单位财务风险问题是其中最复杂的问题之一, 产生此种问题的原因是当前事业单位对于财务风险认识明显不足。面对新形势的改革要求, 事业单位只有不断提高对财务风险的认知, 才能够增强对财务风险的应对能力, 在遇到财务问题时能够按照自身掌握的专业技能进行有效解决和应对, 最大程度促使事业单位在经济体制变革期间能够获得长期、稳定的发展。为了从根本上提高事业单位财务风险的应对能力, 事业单位应该从自身总体经营状况出发, 严格按照单位内部经济能力展开各项基础工作, 进而有效降低单位在运营期间的风险性。

3.7 提升从事经济管理人员的素质

事业单位在进行经济管理信息化工作期间, 首先要按照当前事业单位改革要求和实际经济管理工作需要, 摒弃旧有的经济管理模式, 全面充分地将信息化管理理念融入事业单位经济管理系统中。同时, 为了保证信息化经济管理体系构建的完善程度, 事业单位要从根本上提高从事经济管理专业的专业技能, 使得存在的问题能够及时、有效地解决, 并且在进行人员招聘时还应该重点考虑被招聘人员的专业精神和职业态度, 结合经济管理工作改革, 提高经济管理专业的素质, 解决事业单位开展系统化经济管理体系产生的问题。

3.8 完善日常经营管理

事业单位在进行日常经营管理活动期间, 应该结合自身实际经营情况作出全面考虑, 针对不同事项可能出现的风险概率进行密切关注。比如: 在遇到资金严重缺乏时, 事业单位要按照内部实际需求采取融资策略。为此, 事业单位要求管理层具备一定的财务风险意识, 能够有效实施严格的风险把控制度, 最大程度减少出现财务风险的概率。同时, 事业单位也要求对资产实行科学共享, 最大程度将资产的多重利用效率发挥出来, 从而为事业单位进行经济管理带来更高的增值收益。

4 结语

综上所述, 事业单位基于新形势背景必须结合信息化开展经济管理建设工作, 首先应该保持单位内部经济管理信息化系统得到完善, 进而有效提高经济管理效率和准确性, 推动经济管理工作标准和规范发展。在具体展开信息化经济管理工作期间, 事业单位需要结合实际情况设计科学、合理的策略, 保证经济管理信息化建设工作开展能够顺利进行。

参考文献

- [1] 周娟.论行政事业单位如何提高管理会计应用水平[J].当代会计,2021(24):109-111.
- [2] 潘丁.事业单位预算管理和资产管理融合研究[J].投资与合作,2021(12):5-7,65.
- [3] 赵婵媛.事业单位资产管理与财务管理有效结合分析[J].行政事业资产与财务,2021(23):86-87.
- [4] 张明清.事业单位会计核算问题研究[J].商讯,2021(36):77-79.
- [5] 吴芳.行政事业单位财务管理信息化建设初探[J].首席财务官,2019,15(22):124-125.
- [6] 张格源.事业单位领导干部经济责任审计问题及对策研究[D].西京学院,2021.
- [7] 姜颖.行政事业单位国有资产管理优化研究[J].行政事业资产与财务,2021(22):6-7.