

业财融合背景下企业全面预算管理优化策略

唐玉茜

(河南高速公路发展有限责任公司潢淮分公司, 河南 信阳 465444)

摘要: 在当前的业财融合背景下, 以新时期业财融合理念为基础, 在社会经济发展中开展企业全面预算管理乃是必然趋势。随着互联网信息技术不断更新, 在具体的全面预算管理过程中, 要采取科学有效的管理策略, 有利于企业可持续发展。本文首先对业财融合背景进行了概述, 其次分析业财融合背景下企业全面预算管理中存在的主要问题, 最后结合出优化策略, 在业财融合背景下, 解决企业全面预算管理目标中面临的诸多不确定性, 更好地实现企业优质发展。

关键词: 业财融合背景; 企业全面预算管理; 优化策略

中图分类号: F275

文献标识码: A

DOI: 10.12324/j.issn.1674-5221.2022.10.023

0 引言

随着当今时代的制度不断完善, 企业必须要在当前背景下不断改革经济市场, 在当前的业财融合背景下, 预算管理工作是企业内部重要工作之一, 利用财务共享平台提高企业的长远、稳定发展, 以促进自身市场竞争力。传统的预算管理无法满足企业实际需求, 必须积极开展全面预算管理, 实现各个部门之间的财务、业务信息流转, 才能够更加有效地发挥出财务工作的预算管理作用。对于工业企业来说, 其盈利、创新能力与其他行业的差距越来越显著, 特别是在融资能力、预算管理上。因此应不断提高我国企业需面临的财务工作要求, 并突破传统财务工作制度, 实现精准化的预算管理模式, 促进企业适应工作要求, 并实现对企业的财务转型的改革。

1 业财融合背景概述

在生产性一体化的背景下, 业财融合是管理会计核心工作的有效方法, 主要将业务工作和财务工作相结合, 促进企业掌握财务工作目标, 合理配置有限的资源, 结合企业的实际运作状况, 对各项业务活动实施管控。具体来说, 业财融合是业务与财务融合的简称, 是指业务发展与财务管理相结合, 业务和财务融为一体, 从企业的整体去思考业务开展是否符合集团发展的目标方向。财务部门从价值角度为业务部门进行事后核算和监督, 在有限的情况下, 具体反馈业务工作开展的相关信息^[1]。总而言之, 在新时代下, 财务部门及业务人员是企业未来发展战略的重要因素, 以先进的信息技术为手段, 为企业发展规划中的经济资源开展预算管理, 对业务进行事前预测及绩效计算, 为企业发展提供科学参考, 各级员工针对业务流程和工作目标, 总结出高度一致的预算管理, 为企业创造出更大的经济效益。

2 业财融合背景下企业实施全面预算管理工作内涵分析

“互联网+”和“大智移云”背景下的全面预算管理具有一定的发展价值, 因此现代企业经营管理不应只局限于传统核算型财务理念。在业财融合背景的发展趋势下, 企业量化考核业务部门绩效, 通过财务部门和业务部门的业务数据, 有效指导企业的经营和管理, 真实反映企业经营发展现状, 为企业各个环节的发展制定有效的机制, 确保财务部门实现全面发展。企业通过分析业务数据, 有效参与到业务部门管理工作中, 有利于效益的提升^[2]。在传统核算型财务理念的基础上, 企业完成财务和业务部门之间的合作, 提高财务部门职能水平, 增强业财融合的协同作用, 更易全面掌握业务部门经营情况, 有效加强企业财务指标下的科学性和精准性, 保证管理工作的预警功能, 满足企业经营决策的需求。

3 业财融合背景下企业全面预算管理中存在的主要问题

3.1 对全面预算管理工作的重视不足

企业全面预算管理工作属于具有综合性特点的预算管理机制, 在企业业务投资上, 财务管理部门的预算还未及时将资金成本管理应用在预算、生产经营上。由于相关业务人员不具备全面预算管理工作的意识和水平, 企业财务部门仍然具有较为落后的管理观念, 未与其他职能部门相结合规划工作, 相关信息数据准确性较低, 无法带动企业的所有职能部门参与到财务部门, 导致预算管理工作的配合水平不高。因此企业如何在全面预算管理中实施管理, 提升其管理工作效率, 具有重要意义。很多企业员工认为预算管理工作不在自身范围之内, 因此企业职能部门员工积极性并不高, 增加了企业开展全面预算管理工作的繁琐性, 降低了工作效率^[3]。

3.2 全面预算管理预算制度存在滞后性

在业财融合背景下, 企业的任何工作都需要在相

关制度约束下进行,通过在现实中开展全面预算管理工作,有效预测企业未来运营情况。现行企业内部制度缺少配置与规划,全面预算管理工作方式上缺乏管理流程,无法满足企业发展需求。

现行制度随着市场供求发生变化时,未构成清晰的预算管理体系,从而无章可循,使其管理与现实相脱节,缺乏激励机制和反馈机制,无法统计下一年的预算数据,进而会降低工作人员的积极性^[4]。原始数据尚未系统化,企业无法准确评估材料需求量,从而增加资金及库存,导致在采购业务中不能准确估算企业业务部门所需的数据信息,降低处理效率。

3.3 预算管理信息化建设落后

在当今信息化时代发展趋势下,很多企业忽视了业务需求,浪费很多人力和时间。在业财融合背景下,企业无法顺利开展全面预算管理工作,使企业传统的预算管理方式与企业财务预算相脱节,受信息化的影响,严重影响企业全面预算管理工作的顺利开展,处于比较落后的状态。由于企业预算管理、统计准确性较差,使其缺乏完善的预算管理信息系统,势必会增加信息系统开发成本,无法进行有效的信息化统计、计算功能,进一步影响各业务部门与财务部门之间的沟通效果^[5]。

3.4 缺乏高素质的财务人员

企业在全面预算管理中需要处理大量繁琐的工作,如果缺乏高素质的财务人员,将导致预算管理工作有很多缺陷,不利于企业培养财务人员,很大程度上在应用层面影响了企业全面预算管理水平。由于企业相关业务工作未结合财务信息系统,从而无法实现一体化制度,使部分财务人员的工作理念逐渐退步,最后在工作中跟不上时代发展的进步,主要表现在对未来新方向、目标上的了解不够,一直墨守成规,从而脱离现实意义。由于业务部门预设的业绩目标与财务部门工作内容差异性较大,业务部门与财务部门之间缺少财务预算编制理念,无法实现业务部门和财务部门工作目标的一致性,在实际预算执行中出现预算资金被过度缩减,导致业务量下降,难以提高企业项目效益^[6]。

4 业财融合背景下企业全面预算管理的优化策略

4.1 重视全面预算管理工作水平

在当前的业财融合背景下,企业全面预算编制应充分考虑企业内外的环境因素,避免出现与企业实际情况背离的情况,应提高企业领导层的带头作用,在企业发展中充分推动全面预算管理工作,使各业务部门人员充分认识到全面预算管理中不可替代的作用,自

觉开展全面预算管理工作,履行自身在全面预算管理工作的职责,在业财融合背景下有效、积极践行预算管理工作,从组织架构上全面开展预算管理工作。企业通过预算管理专门机构加强审批预算管理制度,全程协调、考察工作,目的是提高全员在企业运营中的应变能力及工作水平,加强全员对全面预算管理工作的重视,才能有效提高全面预算管理工作效率,并及时调整其中的不足之处^[7]。

4.2 建立健全全面预算管理制度

企业建立健全全面预算管理制度,应明确一套合理性、实效性的全面预算管理制度体系,利用体系的构建思想来约束、规范业财融合预算管理的具体工作。企业运用信息化平台有序开展,解决较为复杂的部分工作。企业结合自身的实际情况,合理确定各个部门、业务单元对管理工作的目标,利用数据输出端口对财务数据、业务数据和其他相关数据进行收集整理工作,在业财融合背景下形成具有指导性的意见,并通过各个部门和业务单元的沟通,增加企业全面预算管理工作水平,在此基础上,协调数据共享模式,提高实际预算管理工作的效率,形成财务内部工作流程,确保共享数据发挥出具有参考价值的作用^[8]。企业采取可行性策略,在全面预算管理的责任层面分清主次,合理设定预算管理目标,按照国家相关法律法规,全面实施财务预算管理工作。

4.3 立足预算编制,增加财务部门与业务部门的沟通

在业财融合背景下企业开展工作,应增加财务部门、业务部门之间的沟通,增设全面预算管理目标,发挥出业财融合的指导作用,提高财务人员的综合素质,提升开放性、结构性的管理思维工作模式,并培养其独立参与企业各项业务活动的工作能力。企业首先需设法解决业务部门与业务人员之间存在的问题,不断提升其沟通技巧,特别是在进行预算编制的过程中,财务人员应充分了解企业及行业特点,结合内外部经营环境及各项业务开展预算编制工作,再结合实际情况,对内部预算编制模板信息,关联对应的行动计划,转换责任单位的编制,对相关业务信息的真实性和执行力实现深度统一^[9]。

4.4 加强预算管理信息化建设

首先,企业在信息化技术及工具的支持下设立多个模块,包括投资管理模块、采购管理模块、生产管理模块等模块,从而构建出有效的预算管理信息系统,轻易实现财务部门与各业务部门之间的紧密联结,实现信息数据共享,从而促进全员参与到预算管理工作

中^[10]。信息技术是一把双刃剑,通过提升对系统的安全防护力度,构建出信息化预算管理手段的科学性和便利性,从而实现预算管理工作与各项业务工作之间的建设。信息系统带来了诸多便利,也带来一些安全风险,并且无法在工作中一劳永逸,所以在建设完成预算管理信息系统后,尽快构建出完善的预算管理信息系统,及时对系统进行升级和更新,方便在后续使用过程中配合人为工作模式,满足系统对管理工作的有效结合,使该系统始终满足当前阶段的全面预算管理工作需求^[11]。在预算管理信息系统的建设过程中,信息化预算管理系统具有相关终端和网络技术,通过选择计算机网络操作系统,对科学布置网络设施及强化信息数据的安全性具有一定作用,避免发生重大信息数据遗失、泄露及私自篡改等情况。A企业是一家全球化运营的化工新材料公司,随着A企业规模不断扩大,原有的信息系统无法应用在企业扩张需求中。因此,2010—2011年,A企业投资2000多万元进行模块扩展建设,2012—2015年内进行全球化抽象整合,2016年整合完毕,2017年企业营业收入显著提高。

4.5 打造高素质的财务人员队伍

在业财融合的模式下,人力资源是第一资源,企业应尽快提高全员对全面预算管理的认知水平,打造高素质的财务人员队伍,塑造全员思想意识水平,不断建设顶层设计,加强现有人员的工作能力、态度,重视人才引进力度,顺利实施全面的预算管理工作^[12]。各部门负责人提高顶层设计理念,深入贯彻业财融合工作,成立专门的预算管理委员会,做好高级管理人员与项目实施的协调配合工作,提高资源调配力度,确保企业深入预算管理体系,确保全面预算管理工作发挥出应用价值。

5 结语

在业财融合背景下,企业必须积极改革传统预算管理模式,掌握企业运作状态,有效开展全面预算管理工作。目前在企业全面预算管理中仍旧存在许多问

题,主要集中在对全面预算管理工作的重视不足、全面预算管理制度不健全、业财融合程度较低、预算管理信息化建设落后以及缺乏高素质的财务人员队伍等方面。为此,企业应运用全面预算管理体系,实现整体预算目标、业务整合,促进提高企业及工作人员对全面预算管理工作的重视,建立健全全面预算管理制度,增进财务部门与业务部门之间的交流沟通,加强预算管理信息化建设,在相关专业人员培养阶段下,打造出高素质的财务人员队伍,从而有效提升全面预算管理水平,更好地实现业财融合背景下的企业全面预算管理目标。

参考文献

- [1] 胡丹丹.业财融合背景下企业全面预算管理优化策略[J].财讯,2021(7):115.
- [2] 谢铭泉.基于业财融合背景下企业全面预算管理的优化研究[J].当代会计,2021(11):9-11.
- [3] 何小凤.业财融合背景下企业全面预算管理优化策略[J].现代经济信息,2021(11):133-134.
- [4] 胡上刚.业财融合背景下企业全面预算管理优化策略[J].财会学习,2021(20):50-52.
- [5] 刘佳.业财融合背景下企业全面预算管理优化策略[J].财会学习,2021(6):55-56.
- [6] 刘璐.业财融合背景下企业全面预算管理优化策略[J].理财,2021(11):76-78.
- [7] 刘鸿雁.浅析业财融合在企业全面预算管理中的应用——以E企业为例[J].中国集体经济,2021(20):17-19.
- [8] 王建秀.企业全面预算管理中业财融合的运用研究探讨[J].财讯,2021(7):99-100.
- [9] 吴铃.业财融合背景下工业企业预算管理研究——以A企业为例[J].首席财务官,2021(7):134-135.
- [10] 牛秀粉.业财融合背景下管理会计在饲料企业中的应用分析[J].中国饲料,2021(18):97-100.
- [11] 瞿天伟.基于业财融合的公立医院全面预算管理的优化探讨[J].理财(财经版),2020(10):73-74.
- [12] 王芳.浅析企业如何实施业财融合的预算管理[J].当代会计,2019(21):153-154.

(上接第64页)

4 结语

综上所述,预决算工作是事业单位财务管理的重要环节。对于事业单位而言,需要加强对预决算工作的重视,并在实际工作中有效落实预决算管理理念,并基于国家政策与本单位具体情况,实行有效的预决算管理制度、措施等,从而有效提升预决算管理的效果,

提升资金使用效益。

参考文献

- [1] 张萍.如何做好事业单位财政预决算问题管理[J].现代事业单位,2022(2):127-128.
- [2] 贺燕楠.新形势下事业单位预决算面临的问题及应对研究[J].纳税,2021,15(33):175-176.
- [3] 王景兰.事业单位财务管理中预决算管理问题及其应对措施[J].首席财务官,2021(13):203-204.