

企业成本核算与管理中的现实问题及完善策略

孙爱琴

(嵊州市益嘉配送有限公司, 浙江 嵊州 312400)

摘要:自改革开放以来,我国经济一直处于稳步上升阶段,二十世纪八十年代中期,经济全球化给企业带来了“机遇”与“挑战”,企业之间的竞争也如火如荼。企业为了稳固在市场中的生存空间,就必须降低生产成本,增强经营效率,提高产品质量,进而提升企业在市场中的竞争力。同时,企业还要加强对内部的成本核算与管理,使企业能顺应市场的潮流,紧跟市场发展的脚步。作为企业生存和发展的基础,生产成本控制对于企业来说至关重要。成本控制贯穿于整个生产经营活动之中,包括产品设计、采购以及制造等各个环节,而做好企业的生产运营工作则需要通过科学有效的成本核算来完成。只有不断地降低成本才能获得更大的利润空间,从而为企业赢得更多的市场份额。因此,企业一定要重视成本核算。同时,企业还要加强对内部的成本核算与管理,使企业能顺应市场的潮流,紧跟市场发展的脚步。

关键词:成本核算;成本管理;完善措施;现实问题

中图分类号: F275

文献标识码: A

DOI: 10.12324/j.issn.1674-5221.2022.10.028

0 引言

随着我国改革开放的进程逐步加快,我国企业在国际上的地位也日益提高。企业发展要想保持稳步上升的趋势,就必须注重成本核算工作。成本核算是一项非常重要的基础工作,它直接决定着一个企业的未来是否会有良好的发展前景。在企业发展过程中,成本核算占据着举足轻重的位置。企业只要做好对成本的核算与管理,就可以提高企业自身的经济效益。目前,我国的大多数企业在利用成本核算进行控制管理,在理念和经验上还有所欠缺,使企业在经济发展的道路上出现许多坎坷,影响了企业在市场和社会中的平稳发展。所以,企业要加大对成本核算管理的重视程度,制定出合理的成本核算管控方法,核算出科学的管控成本,平衡成本与效益之间的关系,减少成本投入,实现利益最大化。

1 企业成本核算和管理介绍

1.1 成本核算总结归纳

成本核算是对生产活动进行记录并计算其产品价值或消耗的一项管理工作,它不仅是对产品生产过程的记录,而且还可以提供一定的决策依据。成本核算也能反映企业在生产经营过程中发生的全部成本费用,可以为管理者提供必要的的数据支持,为管理决策提供方便,又可通过成本分析。成本核算帮助管理人员发现问题、解决问题,而且还可以提供一定的决策依据。成本核算主要包括原材料采购成本核算、产品销售成本核算、产成品成本计算以及相关费用计算等方面。成本核算贯穿于整个生产经营环节之中,直

接影响着企业的各项经济指标及经营决策,所以,企业应高度重视成本核算管理。在现代市场经济条件下,企业要想获得更大的利润空间,必须加强成本核算管理,才能有效地降低成本支出,增强企业竞争力,促进企业持续健康发展。因此,在实际工作中企业要不断总结经验,提高管理水平。企业通过对生产经营情况的分析研究,找出存在的问题,提出改进措施,以实现预期目标,从而降低产品成本,提高经济效益。

1.2 成本管理总结归纳

成本管理总结归纳在于从宏观到微观再到中观、最后达到微观的各个层次。成本管理是一个完整的系统,包括了计划、组织、指挥、协调、控制等一系列环节。成本管理是一项系统工程,需要各部门相互配合、相互补充。成本管理贯穿于企业经营活动的全过程中。成本管理不仅可以有效地降低成本,还能够增加企业收益。企业成本管理工作必须建立在科学的基础上,运用正确的方法进行决策和规划,才能发挥最大的效益;同时,企业只有严格按照国家的法律法规及相关制度来开展工作,才能够确保成本管理工作顺利进行。企业成本管理就是对生产过程中所发生的各项费用开支以及成本费用支出情况进行核算、监督和考核等一系列活动的总称。强化企业内部成本控制有利于增强企业竞争能力,企业要想实现长远发展,就要不断提升自身的综合实力,从而为市场带来更多的经济效益。

2 企业成本核算和管理的意义

2.1 加强企业对成本的管理

目前我国大多数企业还存在着很多的弊端,而这

些弊端如果不能得到有效解决,那么势必会阻碍我国经济快速、持续地向前发展。特别是随着市场经济体制改革的不断深入,企业之间的竞争日益激烈,因此,加强企业成本管理已经成为现代企业生存与发展的重要保障,这也就要求企业必须重视并不断加强自身的成本管理体系建设。首先,企业进行成本的核算对成本管理是大有裨益的,企业可以通过成本核算的数据信息及时找出企业在成本管理方面出现的纰漏,使企业能够针对纰漏优化完善,促进企业的健康发展。其次,科学合理地进行成本核算,可以加强企业对成本的管理,进而增加企业的经济效益,使企业向良好的方面发展,实现对成本的高效利用。

2.2 对管理层的决策有重大影响

合理有效的管理决策是推动企业经营资金有序运转的重要保障,是企业赖以生存发展的基础^[1]。企业在对生产的产品进行价格确定时,成本是最基本的参考依据,其正确与否直接影响到企业的成本预测、计划、分析、评估和改进控制工作,对企业进行成本决策和经营决策有着重大影响。企业核算成本若出现误差,就会使管理层收到错误的参考依据,管理层根据错误的成本信息,制定出一系列不符合实际情况的产品价格,导致企业无法达到预订的目标,最终影响到企业的长期发展。所以企业要加强成本核算与管理,通过真实科学的成本核算,提供正确的参考依据,使管理层做出准确的决策,促进产品在市场上占据有力地位,保障制定的价格符合当下人民群众的消费水平,实现企业生产收益最大化的目标。

2.3 有效进行财务经营成果分配

财务经营成果是企业一定时期内生产经营活动的最终成果,是企业一定会计期间所实现的各种收益大于相关费用以后的差额。企业进行成本核算需要涉及众多人为因素,增加其工作量,对财务人员的技术性要求也很高。企业进行成本核算出来的数据与企业销售产品后所得的利润数据之间形成了一种杠杆的关系,企业在生产中所耗费的成本越低,企业所得的利润就越大,反之,企业在生产中所消耗的成本越高,企业所获得的利润就越少。企业进行经营的最大的目的就是实现利益最大化,一个数据的轻微变动,就会引起杠杆关系的变动,最终引起利润数据的变化,这是企业不愿看到的,也是企业股东和债权人所不愿看到的,这些将直接影响企业在某一阶段所获得的收益。所以,企业进行成本核算,对企业进行财务经营成果分配具有重大的意义。

3 企业成本核算及管理中的问题分析

3.1 成本核算管理问题分析

成本核算管理认知不足、意识较为淡薄。企业想要扩大自身的经济利润,提升行业竞争力,就要提高全体员工的成本管理意识,优化企业的成本核算管理工作^[2]。企业具有成本核算管理意识,才能使企业实现长远的发展目标,增加企业在社会中的价值。现阶段,大多数企业内部人员对成本核算管理的认知不足,没有将企业成本核算上升到企业成本管理上。若企业不及时改进,企业内部人员会忽略核算工作的重要性,这对企业是极其不利的。还有部分企业管理人员对企业成本核算与成本管理之间的关系认知不清,认为企业进行成本核算只涉及财务部门,与其他部门并无关系。这种错误的认知严重影响到企业进行成本核算的准确性,很难加强其他部门人员对成本核算管理的认知。还有的企业把成本核算与管理当做是统计、核算、报告,并没有真正认识到企业进行成本核算管理的真实目的,使得企业领导层很难借鉴企业核算管理所提供的数据做出针对性的相关部署。

3.2 企业成本核算过程中存在的问题

3.2.1 核算的方法较为单一、不具有科学性

企业进行成本核算管理的方法较为单一,应用在实际成本核算过程中会出现很多的纰漏,对企业进行成本决策造成不利的影响。大多数企业成本核算的管理方式无法呈现多元化,在进行成本核算的过程中,还存在着表面化的情况,缺乏科学合理的统筹规划,这会降低企业进行成本核算的精确度,与实际所需要的成本管理之间存在着极大的差距。成本核算的方法有品种法、分批法、分步法、分类法、定额法、标准成本法等,企业要根据自身生产的特点和管理要求,选择适当的成本核算方法,确定成本计算对象费用的归集与计入产品成本的程序,计算产品成本在产品与产品之间的划分方法,尽量用多种方法来进行成本核算,保证企业在成本核算后得到的数据是准确有效的,能够给企业领导层正确决策带来参考价值。

3.2.2 成本核算范围有限、不能全面进行核算

企业要准确计算出在产品生产过程中所消耗的成本,就要精确合理地规定其成本核算的范围。目前在成本核算过程中,我国企业比较重视产品生产制造的过程,生产产品过程之前以及生产产品过程之后的各项环节均没有得到企业的高度重视。对于一个企业来说,产品生产的各个环节所消耗的资金都应算入成本。当下企业进行生产的过程中,由于新时期信息技术水

平提高,很多企业引进了信息化技术,并将其投入生产车间中,很大程度上缩短了制造所耗费的资金。因此,企业在产品生产成本的过程中,对新技术的开发、销售、管理、设计以及对生产机器的维护成本较之前增加了许多,大幅度下降生产制造成本。所以,企业要想在新世纪的市场中生存,就要适应时代科技发展的潮流,不断地对成本核算进行改革创新,扩大成本核算的范围,加强对生产产品前及生产产品后环节的成本核算,对生产产品的整个过程都要进行成本核算,使企业能够实现利益最大化的目标。

4 健全企业成本核算及管理的策略

4.1 优化企业成本管理的意见

4.1.1 加强员工对成本管理意识的认知

哲学中曾提出“意识反应于物质”。所以,让企业领导层、管理人员、财务部门负责人等都具有成本管理意识,是推动企业进行成本核算的关键性步骤。企业应不定期组织核算人员的培训工作,给核算人员讲解专业性较强的知识,加强核算人员对职业道德、基本技能以及现代化信息技术的认识,让核算人员以小组为单位的形式来互相交流对成本管理的心得,分享讨论,最终将成本核算管理意识深化于核算人员的脑海之中,达到全面提升成本管理人员的综合素质。企业还应鼓励有能力的成本核算管理人员进行进修,学习新思想、新技术、新概念,提高其自身综合素质。

4.1.2 做好成本预测、加强成本管理

成本预测是指运用一定的科学方法对未来成本水平及变化趋势做出科学的估计。成本预测是企业进行成本管理的重要步骤。每一年度,企业都要对资源配置和服务管理能力进行编制,使企业的每个工作节点都能做到提前布置、统筹规划。在预算执行过程中,要根据实际情况及时调整预算方案,有效控制下一阶段工作的成本,规避未来潜在的资金浪费风险^[3]。企业高层首先要对本年度提出初步的成本目标,预测在当前经济情况下成本可能达到的水平,找出达到成本目标的差距,考虑各种降低成本方案实施后可能达到的水平,随后选取最优成本方案。

4.2 健全企业成本核算的意见

4.2.1 建立科学的成本核算方法、促进企业可持续发展

为促使企业核算,应构建科学的成本核算方式。在整个制定过程中,要从企业的具体情况出发,与外部市场环境进行有效链接^[4]。企业要制定符合自身发展趋势并能够适应当今市场竞争的成本核算方法,才能够使企业顺应当下时代发展的潮流。企业还要对内部工

作人员进行科学合理的配置,组成一支高质量的成本核算管理队伍,使其能够依据企业具体发展情况进行成本核算,为企业高层领导提供及时可靠的数据作为参考。在进行成本核算时,大型企业具有工序复杂、产品种类多样化、所需资金较多、技术含量较高的特点,可以科学合理地选择成本作业法,获取更准确的产品和产品线的成本,有利于改进成本控制,有利于为战略管理提供信息支持。

4.2.2 加强对成本核算人员的培训、增强其专业化知识

对于企业而言,其会计成本核算的成功与否和人员素质息息相关,核算工作人员素质提高了,才可能高质量、高效率做好成本核算工作,为企业控制减少不必要的支出,提升企业自身的竞争力^[5]。企业要不定期组织对成本核算管理人员的培训,增加其专业化知识,学习新时期成本核算管理的新思想,并加以引进,改革陈旧的成本核算方法。除此之外,企业高层领导还要对每一位成本核算员工进行观察,进行有针对性的培训,指出其中的不足之处,使员工能够不断提升自身工作能力,更好地适应新时代的成本核算工作。

5 结语

企业进行成本核算与管理可以相对全面地对企业内部资金流动情况、生产产品实际经营情况、预算活动经费等一系列相关内容及时反馈给企业领导层,使领导层能更好掌握了解企业实际的经营情况,进而决策出合理的可持续性发展战略目标。所以,当下企业必须重视对成本的核算与管理,认识到其中的不足之处,优化完善成本核算管理制度,使企业内部全体员工都为企业未来发展贡献出自己的一份力量。成本核算管理不仅能够减少资金的耗费还能够给人民群众提供合理的价格,企业在未来要凭借合理的定价,高效热情的服务态度,面向全体人民群众,做好人民群众的服务者,推动我国现代化进程的发展。

参考文献

- [1] 苏伟.大数据对企业管理决策的影响[J].投资与创业,2021,32(10):131-133.
- [2] 金文爱.全面预算视角下电网企业成本核算管理工作探析[J].财会学习,2021(23):108-110.
- [3] 李小绒.企业成本核算与管理中的现实问题及完善分析[J].财会学习,2019(30):129-130.
- [4] 曹艳平.企业成本核算与管理中的现实问题及完善对策[J].中国集体经济,2021(31):134-135.
- [5] 赵公万.企业会计成本核算问题及其应对策略分析[J].首席财务官,2020(4):125-126.